

# Inhaltsverzeichnis

|  |    |
|--|----|
| Vorwort des Landespräsidenten  | 8  |
| I. Die Akteure der parlamentarischen Reformarbeit                              | 10 |
| Der Ausschuß für Verwaltungsstrukturreform (AVSR) und seine Projektgruppe      | 10 |
| II. Einführung   | 12 |
| III. Die Vorgehensweise der Landtagsfraktionen                                 | 16 |
| 1. Die Fraktionen plädieren für eine Anpassung an geänderte Rahmenbedingungen  | 16 |
| 2. Die Fraktionsanträge im Wortlaut  | 17 |
| IV. Der Landtag setzt einen neuen „Ausschuß für Verwaltungsstrukturreform ein“ | 26 |
| V. Informationsmedien des Ausschusses für Verwaltungsstrukturreform            | 28 |
| 1. Bestandsaufnahme<br>– Erste Berichte der Landesregierung                    | 28 |
| 2. Die Anhörungen  | 59 |
| 2.1 Sicht der Verwaltungsebenen und Beraterfirmen                              | 60 |
| 2.2 Sicht der Verwaltungswissenschaft  | 64 |
| 2.3 Sicht der „Verwaltungskunden“  | 65 |
| 2.4 Sicht der Gewerkschaften   | 70 |

|  |     |
|--|-----|
| 3. Der Blick über den Zaun                                   | 74  |
| Informationsreisen in die                                    |     |
| – Niederlande  | 76  |
| – nach Baden-Württemberg<br>und                              | 80  |
| – Bayern   | 80  |
| <br>   |     |
| VI. Erste Entscheidungen zur                                 |     |
| – Mittelinstanz  |     |
| – Neuorganisation der Umweltverwaltung                       | 86  |
| <br>   |     |
| VII. Einsetzung einer Projektgruppe                          | 96  |
| <br>   |     |
| VIII. Auswertung der Anhörungen                              | 98  |
| <br>   |     |
| IX. Einzelne Aufträge an die Projektgruppe                   | 104 |
| 1. Abbau von Standards                                       | 105 |
| 2. Pauschalierung von Zuwendungen                            | 107 |
| 3. Verfalldatum für Zuwendungen                              | 110 |
| 4. Kundenorientierte Produktdefinition                       | 119 |
| 5. Für mehr Wirtschaftlichkeit in der Verwaltung             | 128 |
| <br>   |     |
| X. Sonstige Beratungsergebnisse                              | 134 |
| 1. Zuständigkeit für die Altenpolitik                        | 134 |
| 2. Landesrentenbehörde                                       | 135 |
| 3. Wachstumsbremsen in NRW beseitigen:<br>Bürokratie abbauen | 136 |

|   |     |
|---|-----|
| XI. Entwicklung einer Konzeption für die<br>Modernisierung der Landesverwaltung | 139 |
| XII. Ausblick auf die 12. Legislaturperiode                                     | 160 |