

Inhalt

Abbildungsverzeichnis.....	ix
Tabellenverzeichnis	xi

A. AUSGANGSLAGE DES VORHABENS..... 1

I. Aufgabenstellung 1

II. Anknüpfung an den wissenschaftlichen Stand 3

1. Hochschul- und Wissenschaftsforschung 3
2. Wirtschaftswissenschaftlich fundierte Hochschul- und
Wissenschaftsforschung..... 4
3. Forschungslücken und Forschungsansatz 5
4. Bibliometrische Analyse des Forschungsfelds 6

B. EINGEHENDE DARSTELLUNG DES VORHABENS..... 11

I. Von der Steuerung von Hochschulen zur Steuerung in Hochschulen: Steuerungslogiken und Paradoxien..... 11

II. Bezugsrahmen der Mehrebenen-Steuerung von Ressourcen-Portfolios..... 18

III. Theoretische und methodische Schwerpunkte des Verbundvorhabens..... 21

1. Ziele und theoretische Einbettung der Studien auf Makro-, Meso- und
Mikroebene 21
2. Analysemethoden des Verbundvorhabens: Multi-Methodenansatz..... 23
3. Resultate des Arbeitspakets „Strategie“ (Makroebene)..... 25
 - 3.1 Kontext: Institutioneller Wandel des deutschen Hochschulsystems 26
 - 3.2 Strategische Profilbildung 29
 - 3.3 Strategischer Wandel: unternehmerische Universität und
institutionelle Erneuerung..... 45
4. Resultate des Arbeitspakets „Organisation“ (Mesoebene)..... 52
 - 4.1 Stärkung der Organisationsfähigkeit durch universitäre
Kollektivressourcen und kollektive Handlungen 55
 - 4.2 Stärkung der Organisationsfähigkeit durch Kommunikations- und
Kopplungsmuster 59
 - 4.3 Stärkung der Organisationsfähigkeit durch Diversität..... 63
5. Resultate des Arbeitspakets „Verhalten“ (Mikroebene)..... 66
 - 5.1 Auswirkungen auf das Verhalten des wissenschaftlichen Personals..... 67
 - 5.2 Auswirkungen auf das Verhalten des Leitungspersonals..... 73

C. ZUSAMMENFASSENDES FAZIT DES VORHABENS	87
I. Zusammenfassung	87
II. Implikationen für Wissenschaft und Praxis	88
III. Ausblick auf zukünftige Forschungsfragen	90
D. ORGANISATORISCHE DETAILS DES VORHABENS	95
I. Durchführungsvoraussetzungen des Vorhabens	95
II. Planung und Ablauf des Vorhabens	96
III. Zusammenarbeit mit anderen Stellen	98
1. Zusammenarbeit mit Hochschulmanagement und Wissenschaftspolitik	98
2. Zusammenarbeit zum Zweck des Community-Building	98
3. Zusammenarbeit in Forschungs Kooperationen	99
IV. Erfolgte oder geplante Veröffentlichungen der Ergebnisse	100
1. Begutachtete Beiträge (Peer-Review) in Zeitschriften und Herausgeberbänden.....	100
2. Qualifikationsarbeiten	101
3. Arbeitspapiere, Konferenzbeiträge und Vorträge auf Symposia und wissenschaftlichen Konferenzen	101
4. Weitere geplante Veröffentlichungen	103
5. Berichterstattung auf dem Weblog.....	103
LITERATURVERZEICHNIS	104