

Inhaltsverzeichnis

Herausforderungen

Neuausrichtung der betrieblichen Organisation auf ein Produktionssystem

Gestaltungstechnische und arbeitsrechtliche Einführungshinweise
für Unternehmen

Von Ulrich Krichel, Falk-Gerald Reichel und Ralf Neuhaus 9

Warum ein Produktionssystem?

Produktionssysteme in deutschen Unternehmen

Hintergründe, Nutzen und Kernelemente

Von Ralf Neuhaus 23

Voraussetzungen

Führung und Unternehmenskultur

Notwendige Voraussetzungen für die Implementierung von Produktionssystemen

Von Jürgen Dörich und Ralf Neuhaus 33

Die Rolle externer Berater bei der Implementierung von Produktionssystemen

Überflüssig oder notwendige Unterstützung?

Von Jürgen Dörich, Detlef Gerst und Ralf Neuhaus 42

Implementierung

Schlüssel zur Organisationsentwicklung

Zur Bedeutung der Kommunikation bei der Implementierung
eines Produktionssystems

Von Ralf Neuhaus, David Ginati und Daniel Pauw 54

Flexible Standardisierung im Produktionssystem

Die Rolle der Führung im strukturierten Verbesserungsprozess

Von Ralf Neuhaus 60

Implementierung von nachhaltigen Produktionssystemen

Acht Experten beantworten 16 zentrale Fragen

Von Ralf Neuhaus 68

Ausbildung und Produktionssysteme

Müssen neue Wege gegangen werden?

Von Jürgen Dörich, Dirk Mackau und Ralf Neuhaus 95

Mehr als nur Methodenanwendung

Ein Japan-Experte berichtet, worauf es bei Toyota & Co. wirklich ankommt

Von Hans-Jürgen Classen und Ralf Neuhaus 104

Praxisbeispiele

Einführung eines Produktionssystems

Der Weg der Implementierung bei Oekametall

Von Lothar Derr, Dieter Bauer und Ralf Neuhaus 113

Ein Produktionssystem für die Einzelfertigung?	
Die Vorgehensweise bei Voith Paper	
Von Rudolf Bädorf, Jürgen Dörich und Ralf Neuhaus	121
Einfach aber konsequent	
Einführung eines Produktionssystems bei Ott + Heugel	
Von Birgit Hein-Bitzer, Ralf Neuhaus und Wilhelm Zink	127
Mit dem Willen zur Veränderung	
Der Einstieg in ein nachhaltiges Produktionssystem bei August Brötje	
Von Stefan Harms, Dirk Mackau und Ralf Neuhaus	133
Neuausrichtung eines schlanken Produktionssystems	
ROS meistert die Auswirkungen der Wirtschaftskrise	
Von Dieter Zink und Ralf Neuhaus	141
Training in einer simulierten Arbeitsumgebung	
Nachhaltigkeit im Caterpillar-Produktionssystem	
Von Catrin Stegmann, Dirk Mackau und Ralf Neuhaus	146
Führung in einem ganzheitlichen Verbesserungsprozess	
Eine Herausforderung nicht nur für KMU, Erfahrungen bei Becker Plastics	
Von Thomas Finkewirth und Ralf Neuhaus	155
Fehler- und Lernkultur	
Führung als Schlüsselfaktor des Toyota-Produktionssystems	
Von Hans-Jürgen Classen und Ralf Neuhaus	167
Produktionssysteme und Managementlehren	
TPS, Lean, Produktionssysteme und kein Ende der Missverständnisse?	
Eine Betrachtung der vergangenen 20 Jahre	
Von Ralf Neuhaus	175
Die Erkenntnisse der „alten Helden“	
Die Lehren von Taylor, Ohno und Deming, noch aktuell in heutigen Produktionssystemen?	
Von Ralf Neuhaus	194
Anhang	
Ausgewählte Methoden des Industrial Engineering	206
5A-Methode	207
Produktionssteuerungsmethoden	213
Rüstzeitminimierung	231
Total Productive Maintenance (TPM)	239
Wertstromanalyse und -design	245
Autorenverzeichnis	258