

# Inhalt

<b>Vorwort – Uwe Wilkesmann/Christian J. Schmid</b> .....	7
<b>Konzeptualisierungen der Hochschule als Organisation</b> .....	15
Hochschulen als besondere und unvollständige Organisationen? - Neue Theorien zur ‚Organisation Hochschule‘ – <i>Barbara M. Kehm</i> .....	17
Hierarchie ohne Macht? Karriere- und Beschäftigungsbedingungen als ‚vergessene‘ Grenzen der organisatorischen Umgestaltung der deutschen Universitäten – <i>Otto Hüther/Georg Krücken</i> .....	27
Zwischen Interessenorganisation und Arbeitsorganisation? Wissenschaftsfreiheit, Hierarchie und Partizipation in der ‚unternehmerischen Hochschule‘ – <i>Lothar Zechlin</i> .....	41
Gelehrtenrepublik und staatliche Anstalt - Verfassungsrechtliche Grundlagen und systemischer Kontext der Organisation Hochschule – <i>Helmut Fangmann</i> .....	61
Zeitgenössische Hochschulreform und unternehmerischer Aktivitätsmodus – <i>Anna Kosmützky/Michael Borggräfe</i> .....	69
<b>Hochschulleitungsorgane</b> .....	87
Academic Capitalism? - Wirtschaftsvertreter in Hochschulräten deutscher Universitäten. Eine organisationstheoretisch fundierte empirische Analyse – <i>Werner Nienhüser</i> .....	89
Hochschulräte in der Universitäts-Governance - Was bestimmt ihre Rolle und Wirkmächtigkeit? – <i>Peter M. Kretek/Zarco Dragsic</i> .....	113
Hochschulleitung und Forscher: Von wechselseitiger Nichtbeachtung zu wechselseitiger Abhängigkeit – <i>Enno Aljets/Eric Lettkemann</i> .....	131
„Möglichst keine Konflikte in der Universität“ - Qualitative Studien zu Reformprojekten aus der Sicht von Universitätspräsidenten – <i>Nadja Bielezki</i> .....	155
Varianten der Messung von Organisationsführung - Das Beispiel des Effekts von Anreizsteuerung auf den Formalitätenaufwand der Hochschullehrer – <i>Andres Friedrichsmeier</i> .....	165
Zur Professionalität von Hochschulleitungen im Hochschulmanagement: Organisationstheoretische Erklärungsversuche zu einer Interviewserie – <i>Fred G. Becker/Wögen Tadsen/Elke Wild/Ralph Stegmüller</i> .....	191

<b>Governance der Forschung</b> .....	<b>207</b>
„New Public Management“ versus „Gelehrtenrepublik“ - Rankings als Instrument der Qualitätsbeurteilung in der Wissenschaft? – <i>Margit Osterloh</i> .....	209
„Es ist höchstens eine Kollegenschelte möglich, aber die bringt nichts.“ - Kontingente und strukturelle Handlungsbeschränkungen der intrauniversitären Forschungsgovernance – <i>Thimo von Stuckrad/Jochen Gläser</i> .....	223
Steuerung durch LOM? Eine Analyse zur leistungsorientierten Mittelvergabe an Medizin-Fakultäten in Deutschland – <i>René Krempkow/Uta Landrock/Patricia Schulz</i> .....	245
Mechanismen der Forschungssteuerung an deutschen und österreichischen Universitäten – <i>Nicolas Winterhager</i> .....	261
Engere Kopplung von Wissenschaft und Verwaltung und ihre Folgen für die Ausübung professioneller Rollen in Hochschulen – <i>Sigrun Nickel</i> .....	279
Wissenschaft im Wettbewerb? Institutsinterne Interpretation von Wettbewerbslogiken in Evaluationsverfahren – <i>Silke Gülker</i> .....	293
<b>Governance der Lehre</b> .....	<b>309</b>
„Der Ball muss dezentral gefangen werden.“ - Organisationssoziologische Überlegungen zu den Möglichkeiten und Grenzen hoch- schulinterner Steuerungsprozesse am Beispiel der Qualitätssicherung in der Lehre – <i>Katharina Kloke/Georg Krücken</i> .....	311
Zur Einführung einer neuen „Kunswährung“ an den Hochschulen - Die Vergleichs- und Tauschfunktion von ECTS-Punkten – <i>Stefan Kühl</i> .....	325
Die institutionelle Neuausrichtung der wissenschaftlichen Management- weiterbildung - Ein Beitrag zur Entwicklung des organisationalen Feldes der wissenschaftlichen Weiterbildung in Deutschland – <i>Jutta Zastrow</i> .....	345
Auf dem Weg vom Gelehrten zum abhängig Beschäftigten? Zwei deutschland- weite Surveys zur Lehrmotivation von Professoren – <i>Uwe Wilkesmann</i> .....	363
<b>Autorenverzeichnis</b> .....	<b>383</b>