

Inhalt

Vorwort	5
1 Altersgemischte Teams – Eine ungenutzte Ressource	7
1.1 Demografischer Wandel im Unternehmen	7
1.2 Alter und Generationenvielfalt	9
1.3 Altersgemischte Teams und Wettbewerbsfähigkeit in der Wissensgesellschaft ..	16
2 Elemente altersgemischter Teams	23
2.1 Was sind altersgemischte Teams?	23
2.2 Handlungsfelder für den strukturierten Einsatz altersgemischter Teams	23
3 Rahmenbedingungen für den erfolgreichen Einsatz altersgemischter Teams	31
3.1 Altersstereotype im Unternehmen	31
3.2 Kennzeichen des Alterns	34
3.3 Kommunikationskultur	41
3.4 Strategische Einbindung	44
4 Führung altersgemischter Teams	47
4.1 Kennzeichen einer produktiven Zusammenarbeit	47
4.2 Wirksamkeit und förderliche Rahmenbedingungen	50
4.3 Zusammensetzung	51
4.4 Steuerung und Impulse	58
4.5 Lebenslanges Lernen und Wissensaustausch im Team	63
5 Ideen für die praktische Umsetzung	73
6 Nutzen und Wirtschaftlichkeit	75
6.1 Nutzenbetrachtung	75
6.2 Controlling des Einsatzes	76
7 Zusammenfassung	81
Literaturverzeichnis	83
Abbildungsverzeichnis	87
Tabellenverzeichnis	88
Checklisten	88
Herausgeber	88