

Inhalt

Vorwort	9
Einleitung	11
TEIL 1: Vom Handwerksbetrieb zum 500-Mann-Unternehmen 1797–1895	20
I. Die Schaffhauser Werkstätten und die Unternehmungen Johann Conrad Fischers 1797–1854	20
II. Die Reorganisation der Schaffhauser Werke (1855–1862) und der Ausbau der Fabrik unter Georg Fischer II (1862–1887)	27
III. Die Entwicklung zum 500-Mann-Unternehmen unter Georg Fischer III bis zur Gründung der Aktiengesellschaft (1887 bis 1895)	34
TEIL 2: Wirtschaftlicher Aufschwung und Expansion 1896–1913	46
I. Die Entwicklung der Leitungsstruktur und das Funktionieren der Leitung in den ersten Jahren der „AG der Eisen- und Stahlwerke von Georg Fischer“ (1896–1902)	48
II. Die ‚Herrschaft der Manager‘ – Die Unternehmensleitung von 1902–1913	62
III. Die Rationalisierung von Verwaltung und Fabrikation und der Ausbau der Betriebe bis zum Ersten Weltkrieg	75
IV. Ingenieure und Techniker – Die Entwicklung des technisch- betrieblichen Leitungsapparates als Funktions- und Autoritäts- system	90
V. Aspekte der sozialen Lage, der Lebensgestaltung und des Bewußtseins der technischen Angestellten	107
VI. Die Meister	119
VII. Expansion und Differenzierung der Verwaltung – Die kauf- männischen Angestellten vor 1914	131
TEIL 3: Das Großunternehmen in einer instabilen Umwelt 1914 bis 1929. Kriegskonjunktur, Krise, Stabilisierung und Expansion ..	146
I. Machtverschiebungen in der Unternehmensspitze und die Gestaltung der Leitung im Konzern-Unternehmen	148

II. Die Entwicklung der Betriebe – Kriegsprobleme und Rationalisierungsbewegung	159
III. Expansion und Rationalisierung des Verwaltungsapparates – Entwicklung und Zusammensetzung der Angestelltenschaft ...	170
IV. Aspekte der sozialen Lage der Angestellten – Karrierechancen und Einkommensentwicklung	182
V. Bewußtsein und Verhalten der Angestellten in der Nachkriegszeit	189
Schluß	204

Anhang

1.1 Zahlen zur Unternehmensentwicklung	211
2.1 Unternehmenstyp, Rechtsform und Beschäftigte der zehn personalmäßig größten schweizerischen Unternehmen der Maschinen- und Metallindustrie im Jahre 1905	212
2.2 Intensität der Sitzungstätigkeit des Verwaltungsrates	213
2.3 Teilnahme von leitendem Personal an den Sitzungen der Arbeiterkommission 1898–1928	214
3.1 Beschäftigte in Singen und Schaffhausen	215
3.2 Angestellte und Arbeiter von GF (Schaffhauser Stammbetriebe) ...	216
3.3 Angestellte in der Schweiz und in der schweizerischen Metall- und Maschinenindustrie nach den Betriebszählungen von 1905 und 1929 ..	217
4.1 Vorbemerkungen zur Angestelltenanalyse und Verzeichnis der Kategorien	217
4.2 Zusammensetzung der Angestelltenschaft nach technischer und kaufmännisch-verwaltender Tätigkeit	220
4.3 Die Angestellten nach ihrer Ausbildung	221
4.4 Verteilung auf Funktions- bzw. Autoritätsstufen	222
4.5 Meister 1910/1911	223
4.6 Die Verteilung der Angehörigen ausgewählter Qualifikationsgruppen auf die Dienstaltersstufen (1920, 1929)	225
5.1 Die Entwicklung der Durchschnittsgehälter der Angestellten 1913–1929	226
6.1 Kaufmännische Angestellte von GF und ihre Mitgliedschaft im KV Schaffhausen	229
6.2 Die Mitgliederzahlen der STV-Sektion Schaffhausen 1907–1935 ...	230
Abkürzungsverzeichnis	231
Anmerkungen	233
Quellen- und Literaturverzeichnis	279
Sachregister	287