

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Einleitung: Teams im Trend</b> . . . . .	<b>1</b>
<b>2</b>	<b>Grundlagen effektiver Teamführung</b> . . . . .	<b>5</b>
2.1	Merkmale von Teams . . . . .	6
2.2	Teams aus Sicht von Praxis und Wissenschaft . . . . .	9
2.3	Teams im Kontext . . . . .	15
2.4	Synergie in Teams als Herausforderung . . . . .	18
2.5	Zusammenfassung . . . . .	20
<b>3</b>	<b>Säulen der Teamleistung</b> . . . . .	<b>23</b>
3.1	Das Umfeld als Nährboden für Teamleistung . . . . .	25
3.2	Geeignete Aufgaben für Teams . . . . .	29
3.3	Motivierende Aufgaben für Teams . . . . .	33
3.4	Gute Entscheidungen in Teams . . . . .	37
3.5	Zusammenfassung . . . . .	42
<b>4</b>	<b>Zusammenstellung effektiver Teams</b> . . . . .	<b>45</b>
4.1	Die optimale Größe von Teams . . . . .	46
4.2	Gelungene demografische Zusammensetzung von Teams . . . . .	49
4.3	Kompetenzen für Teamarbeit . . . . .	55
4.4	Persönlichkeit von Teamplayern . . . . .	59
4.5	Zusammenfassung . . . . .	62

<b>5</b>	<b>Entwicklung und Pflege von Teams</b> . . . . .	65
5.1	Zusammenhalt und Kohäsion von Teams . . . . .	66
5.2	Soziale Normen in Teams . . . . .	70
5.3	Phasen der Teamentwicklung . . . . .	74
5.4	Auffrischung von Teams . . . . .	79
5.5	Zusammenfassung . . . . .	83
	<b>Literatur</b> . . . . .	85
	<b>Sachverzeichnis</b> . . . . .	93