

Im Spiegel der Organisation

Innovationsfähigkeit durch Institutionelle Reflexivität

herausgegeben von Manfred Moldaschl

Manfred Moldaschl

Lernen – Trägheit – Rationalität

Ein Vorwort

9

Manfred Moldaschl

Innovationsfähigkeit. Theorie und Befunde zu reflexiven Verfahren

13

Frank Schirmer

Innovationsfähigkeit, Institutionelle Reflexivität und Politik in Organisationen: Politische Interpretationen des Konzeptes „Institutionelle Reflexivität“

39

Jörg Bogumil, Falk Ebinger, Lars Holtkamp, Marc Seuberlich

Institutionelle Reflexivität in der öffentlichen Verwaltung

63

Jörg Bogumil, Falk Ebinger, Lars Holtkamp

Institutionelle Reflexivität durch verpflichtende Selbstbeobachtung. Wirkungen des Neuen Kommunalen Finanzmanagements in NRW

87

Falk Ebinger, Jörg Bogumil

Institutionelle Reflexivität durch systematische Fremdbeobachtung. Lernen über Leistungsvergleiche am Beispiel der Gemeindeprüfungsanstalt NRW?

107

Klaus-Peter Timm-Arnold

Institutionelle Reflexivität durch Weiterentwicklung: Das Prüfungsinstrumentarium der Gemeindeprüfungsanstalt NRW

135

<i>Anil K. Jain, Manfred Moldaschl, Daniela Manger, Tobias Hallensleben</i> Reflexivität durch Verfahren? Zum Zusammenhang zwischen Reflexivität, Innovation und dem Einsatz von Management-Tools (untersucht anhand einer quantitativen Studie bei deutschen Unternehmen/Organisationen in zwei Befragungswellen)	149
<i>Anil Jain, Daniela Manger</i> Reflexivität und Differenz. Die deflexive Schließung der Offenheit und die reflexive Öffnung der Abgeschlossenheit (illustriert anhand zweier Fallbeispiele)	211
<i>Hans-Joachim Gergs, Mathias Kozinowski</i> „Quergestelltes Netzwerk“. Eine Methode zur kollektiven Selbstreflexion in Organisationen	239
<i>Tobias Hallensleben</i> Veränderung in Unsicherheit. Von der Suche nach Gewissheit im organisationalen Wandel	249
<i>Daniela Manger</i> Die Reflexivität institutioneller Reflexivität. Zum Umgang mit Unsicherheit und Risiko in organisationalen Veränderungsprozessen	281
<i>Tobias Hallensleben, Anil K. Jain</i> „Wir müssen hier sehr schnell konstruieren“: Diskurs und Institutionelle Reflexivität	303
<i>Daniela Manger</i> Reflexivität als Erfahrung von Kontingenz	335
Autoren	359