

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Einführung in das Thema</b>	<b>1</b>
1.1	Was ist ein Projekt?	2
1.2	Worin besteht der Unterschied zu anderen Arbeiten im Studium?	3
1.3	Wann ist ein Projekt im Studium erfolgreich?	4
1.4	Überblick der drei Projektphasen: Start – Ausführung – Abschluss	5
1.5	Wie viel Projektmanagement brauchen Sie?	7
1.6	Vorgehensmodelle Scrum und VAKIR als Ideengeber	8
1.7	Verwendung von PM-Standards	10
	Literatur	10
<b>2</b>	<b>Startphase</b>	<b>11</b>
2.1	Orientierung – das Thema verstehen	11
2.1.1	Brainstorming	12
2.1.2	Mind Mapping	15
2.1.3	Die 6-Hüte-Methode	16
2.1.4	Die 6-3-5-Methode	18
2.2	Das Projektziel festlegen und die Anforderungen definieren	19
2.2.1	Ihr Projektauftrag	19
2.2.2	Pflichtenheft und Lastenheft	22
2.3	Projektaufbau – wer macht was im Projekt?	24
2.3.1	Wer sind Ihre Stakeholder?	24
2.3.2	Die Struktur des Projektteams festlegen	26
2.3.3	Die Aufgaben des Projektleiters	27
2.3.4	Die Aufgaben des Projektcontrollers	28
2.3.5	Die Aufgaben des Projektmitglieds	29
2.3.6	Die Aufgaben des Dokumentars	29
2.3.7	Die Aufgaben des Professors	29
2.4	Ist Ihr Team erfolgsversprechend zusammengesetzt?	30
2.4.1	Überprüfen Sie Ihr Team mit einem Rollentest	30

2.4.2	Was erwartet Sie, wenn nicht alle Rollen besetzt sind? .....	32
2.5	Projektplanung .....	33
2.5.1	Wie gehen Sie vor, um einen ersten Plan aufzustellen? .....	34
2.5.2	Setzen Sie Ihre Meilensteine richtig .....	38
2.5.3	Arbeitspakete herunterbrechen – es wird detaillierter .....	40
2.5.4	Ihre Personalkapazitätsplanung .....	42
2.5.5	Beispiel für einen Projektstart: Eine Planung von vier Studierenden innerhalb von zwei Stunden .....	44
2.6	Besondere Formen von Projekten an der Hochschule .....	47
2.6.1	Projekte mit Partnerhochschulen im Ausland .....	48
2.6.2	Projekte außerhalb Ihrer Fakultät .....	49
2.6.3	Projekte in und mit Firmen .....	50
2.6.4	Der Projekt-im-Projekt-Ansatz .....	51
	Literatur .....	51
<b>3</b>	<b>Ausführungsphase .....</b>	<b>53</b>
3.1	Das magische Viereck .....	53
3.2	Organisatorische Instrumente .....	54
3.3	Kommunikation .....	56
3.3.1	Kick-Off-Meeting .....	57
3.3.2	Sender und Empfänger einer Nachricht .....	59
3.3.3	Das Gleichgewicht in der Gesprächsführung .....	61
3.3.4	Kommunikation als Konflikursache .....	62
3.3.5	Das Johari-Fenster und Ihr Selbstbild .....	63
3.3.6	Feedback geben und nehmen .....	64
3.3.7	Feedback-Regeln .....	65
3.4	Projektfortschritt und Qualität sichern .....	66
3.4.1	Die Taskliste .....	66
3.4.2	Den Fortschritt überwachen und im Team aufzeigen .....	68
3.4.3	Statusupdates mit dem Professor .....	69
3.4.4	Das Projektstagebuch .....	71
3.4.5	Protokolle schreiben .....	71
3.4.6	Warum Dinge oft auf den „letzten Drücker“ fertig werden .....	73
3.5	Entscheidungen treffen .....	74
3.5.1	Nutzwertanalyse/Entscheidungsmatrix .....	75
3.5.2	PMI (Plus Minus Interesting) .....	77
3.5.3	CAF (Consider All Facts) .....	78
3.5.4	SWOT-Analyse .....	79
3.6	Risiken erkennen und managen .....	80
3.6.1	Was ist Risikomanagement? .....	80
3.6.2	Der Umgang mit Risiken .....	82
3.6.3	Welche Risiken treten bei der Projektarbeit im Studium auf? .....	83

3.6.4	Verändern sich Risiken mit der Erfahrung im Studium? .....	86
3.6.5	Unterschiedliches Engagement im Team .....	86
3.6.6	Der Umgang mit mangelnder Bereitschaft zur Teamarbeit .....	89
3.6.7	Vorgehen bei ungenügenden fachlichen Vorkenntnissen .....	90
3.6.8	Technische Probleme – was wird von mir erwartet? .....	91
3.7	Teamentwicklung .....	91
3.7.1	Wie sich Teams entwickeln .....	91
3.7.2	Situativer Führungsstil im Projekt .....	93
3.7.3	Das Tal der Tränen .....	95
3.8	Konfliktmanagement .....	96
3.8.1	Grundlegende Begrifflichkeiten .....	97
3.8.2	Die neun Stufen der Konflikteskalation .....	98
3.8.3	Lösungsstrategien .....	99
3.8.4	Die Mediation .....	101
3.8.5	Das Harvard-Konzept .....	102
3.9	Motivation verstehen .....	103
3.9.1	Was ist eigentlich Motivation? .....	104
3.9.2	Fokus-Energie-Matrix .....	105
3.9.3	Werte-Typen .....	107
3.9.4	Volition – Willenskraft .....	108
3.9.5	Das Flow-Erlebnis .....	110
3.9.6	Zielkonflikte .....	111
3.10	Umgang mit Kontaktpersonen außerhalb der Hochschule .....	112
3.10.1	Geheimhaltungserklärungen .....	113
3.10.2	Finanzielle Unterstützung: Spenden und Sponsoring .....	113
	Literatur .....	115
<b>4</b>	<b>Abschlussphase .....</b>	<b>119</b>
4.1	Die Projektdokumentation .....	119
4.1.1	Der Schreibprozess .....	120
4.1.2	Aufbau der Dokumentation .....	121
4.1.3	Richtig zitieren .....	122
4.1.4	Tipps für einen guten Schreibstil .....	123
4.1.5	Welcher Schreibtyp sind Sie? .....	124
4.2	Die Abschlusspräsentation .....	125
4.2.1	Der Aufbau der Präsentation .....	127
4.2.2	Layout-Tipps für Folien .....	128
4.2.3	Das ABC einer guten Präsentation .....	132
4.3	Die Projektmesse .....	134
4.3.1	Der Vortrag .....	135
4.3.2	Der Stand .....	137

---

4.4	Mehr aus dem Projekt machen .....	139
4.4.1	Das Urheberrecht .....	139
4.4.2	Der Gebrauchsmusterschutz .....	140
4.4.3	Das Patent .....	140
4.4.4	Teilnahme an Wettbewerben .....	141
4.4.5	Veröffentlichungen Ihrer Projektarbeit .....	141
4.5	Review Ihres Projektes .....	142
4.5.1	After-Action-Review .....	143
4.5.2	Feedback zur Note einholen .....	144
4.5.3	Evaluation von Projekten .....	145
4.6	Die Bewertungskriterien .....	145
	Literatur .....	147
<b>5</b>	<b>Schlusswort</b> .....	<b>149</b>
	Literatur .....	150
	<b>Sachverzeichnis</b> .....	<b>151</b>