

# Inhalt

<b>1</b>	<b>Einleitung</b> .....	<b>6</b>
1.1	Problemstellung und Zielsetzung .....	6
1.2	Aufbau der Arbeit .....	13
<b>2.</b>	<b>Programmatische Grundlagen und Forschungsstand</b> .....	<b>14</b>
2.1	„Kommunale Sportentwicklungsplanung“ in Deutschland: Historische Genese eines sportwissenschaftlichen Anwendungsfeldes .....	14
2.1.1	Sport und Sportplanung auf der Basis einwohnerbezogener Richtwerte nach dem Zweiten Weltkrieg .....	20
2.1.2	Der „Goldene Plan Ost“ als infrastrukturelles Aufbauprogramm für die neuen Bundesländer nach 1989/90 .....	26
2.1.3	Verhaltensorientierte Konzepte und die „Entwicklung des Leitfadens für die Sport(stätten)entwicklungsplanung“ .....	28
2.1.4	Neue Beteiligungsverfahren durch Formen der kooperativen Planung .....	33
2.1.5	Das Memorandum zur kommunalen Sportentwicklungsplanung .....	35
2.2	„Kommunale Sportentwicklungsplanung“ in der Politik und als Verwaltungsaufgabe .....	37
2.2.1	Ursprünge kommunaler Sportverwaltungen .....	38
2.2.2	Wissenschaftliche Auseinandersetzung mit öffentlicher Verwaltung .....	39
2.2.3	Wissenschaftliche Auseinandersetzung mit öffentlicher Sportverwaltung und Schnittmengen zur kommunalen Sportentwicklungsplanung .....	40
2.2.4	Strukturen kommunaler Sportverwaltungen .....	45
2.2.5	Kernaufgaben kommunaler Sportverwaltungen .....	47
2.2.6	Berufsfeld kommunale Sportverwaltung .....	49
<b>3.</b>	<b>Einbettung der Fragestellung in die Programmentwicklung von Studiengängen und in die Evaluationsforschung</b> .....	<b>52</b>
3.1	Einbettung der Fragestellung in die Programmentwicklung von Studiengängen .....	52
3.2	Einbettung der Fragestellung in die Evaluationsforschung .....	57
<b>4.</b>	<b>Untersuchungsdesign und -methodik</b> .....	<b>60</b>
<b>5</b>	<b>Untersuchungsphase 1 „Empirische Bedarfsermittlung für ein Studiengangmodell „Kommunale Sportentwicklungsplanung“</b> .....	<b>67</b>
5.1	Ausbildungsmöglichkeiten und Arbeitsmarkt für Sportwissenschaftler .....	67
5.2	Bedarfe kommunaler Sportverwaltungen für einen Studiengang „Kommunale Sportentwicklungsplanung“ – Öffentliche Stellenausschreibungen .....	73
5.3	Ergebnisse der Experteninterviews mit Fachwissenschaftlern .....	80
5.3.1	Kommunale Sportentwicklungsplanung als Lehrinhalt an deutschen Universitäten und Fachhochschulen .....	80

5.3.2	Bedarfseinschätzung der wissenschaftlichen Experten für einen Studiengang „Kommunale Sportentwicklungsplanung“ .....	85
5.3.3	Interdisziplinarität als Grundkonsens für eine Studiengangentwicklung.....	87
5.4	Ergebnisse der Experteninterviews mit den Leitungen kommunaler Sportverwaltungen ...	91
5.4.1	„Kommunale Sportentwicklungsplanung“ als eine strategische Steuerungsgrundlage für Sportverwaltungen? .....	92
5.4.2	Personalzusammensetzung der Sportverwaltungen.....	100
5.4.3	Personalbedarf aus Sicht der Sportverwaltungen.....	103
5.4.4	Sport- und verwaltungsfachliche Kompetenzen .....	110
5.4.5	Intersektorale Netzwerkarbeit innerhalb der Verwaltung und Kooperation mit Akteuren und Institutionen außerhalb der Verwaltung.....	119
<b>6.</b>	<b>Untersuchungsphase 2 „Evaluation und Umsetzung von Sportentwicklungsplanungen am Fallbeispiel der Stadt Bielefeld“ .....</b>	<b>125</b>
6.1	Umsetzungsprozesse von Sportentwicklungsplanungen .....	125
6.2	Erkenntnisinteresse der Arbeit und der Evaluationsstudie.....	126
6.3	Begründung der Fallauswahl.....	128
6.4	Einzelfallstudie Stadt Bielefeld .....	130
6.4.1	Zusammenfassung wesentlicher Ergebnisse für die Stadt Bielefeld aus dem Gutachten „Grundlagen der Sportentwicklung in Bielefeld“ (Hübner & Wulf 2009) .....	130
6.4.2	Analyse des Umsetzungsprozesses der Sportentwicklungsplanung durch die Sportverwaltung 2009–2015 .....	138
6.4.3	Erfolgskontrolle des Umsetzungsprozesses der Bielefelder Sportentwicklungsplanung .....	202
<b>7.</b>	<b>Zur Konstruktion eines Studiengangmodells „Kommunale Sportentwicklungsplanung“ .....</b>	<b>206</b>
7.1	„Kommunale Sportentwicklungsplanung“ als eine strategische Steuerungsgrundlage für Sportverwaltungen.....	206
7.2	Kompetenzen und Inhalte eines Studiengangmodells „Kommunale Sportentwicklungsplanung“ .....	214
7.3	Weiterführende Hinweise für ein Studiengangmodell „Kommunale Sportentwicklungsplanung“ .....	218
<b>8.</b>	<b>Kritische Bilanz und Perspektiven .....</b>	<b>220</b>
8.1	Diskussion der Ergebnisse: Sportentwicklungsplanung als eine strategische Steuerungsgrundlage von Sportverwaltungsarbeit .....	222
8.2	Diskussion der Ergebnisse: Entwicklung von Grundlagen für ein Studiengangmodell „Kommunale Sportentwicklungsplanung“ .....	226
8.3	Schlussbetrachtung: Sportentwicklungsplanung und Sportverwaltungsmanagement als Beitrag zu einer bürgernahen Kommunalpolitik.....	230

<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	<b>232</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	<b>233</b>
<b>Tabellenverzeichnis</b> .....	<b>234</b>
<b>Verzeichnis der interviewten Fachwissenschaftler und Experten aus den kommunalen Fachverwaltungen</b> .....	<b>235</b>
<b>Archiv- und Primärquellen</b> .....	<b>237</b>
<b>Literatur</b> .....	<b>241</b>
<b>Anhang</b> .....	<b>254</b>