

## Inhalt

Management Summary .....	5
1. Einleitung.....	9
2. Personalpolitik in Nordrhein-Westfalen.....	13
2.1 Personalausgaben und Ausgliederungen .....	13
2.2 Entwicklung der Personalausgaben im Zeitverlauf.....	18
2.3 Personalausgaben und Vollzeitäquivalente im Ländervergleich.....	21
2.4 Beschäftigte des öffentlichen Dienstes .....	24
3. Personal des Landes .....	30
3.1 Entwicklung im Zeitverlauf .....	30
3.2 Regionale Verteilung .....	35
3.3 Beamtenintensität .....	39
4. Personal der Gemeinden.....	41
4.1 Entwicklung im Zeitverlauf .....	41
4.2 Regionale Verteilung .....	43
5. Demographieeffekte .....	45
5.1 Bevölkerungsrückgang.....	45
5.2 Altersstruktur .....	46
5.3 Versorgungsempfänger und Versorgungsausgaben .....	46
6. Handlungsoptionen des Landes.....	48
6.1 Ausgangslage und Ziele .....	48
6.2 Grundlagen des öffentlichen Dienstrechts.....	50
6.3 Entwicklungsmöglichkeiten.....	53