

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis — XI

Tabellenverzeichnis — XIII

1	Controlling — 1
1.1	Strategisches Controlling — 3
1.2	Operatives Controlling — 4
1.3	Controlling Collaboration — 7
2	Beschaffung — 9
2.1	Ziele der Beschaffung — 11
2.2	Lieferantenintegration — 13
2.3	Supplier Relationship Management (SRM) — 15
2.4	Beschaffungsstrategien — 16
2.5	Beschaffungs Kooperation — 20
2.6	Beschaffungsinformationssystem — 22
2.6.1	Ziele des Beschaffungsinformationssystems — 22
2.6.2	Beschaffungsinformationen — 25
2.6.3	Berichtswesen (Reporting) — 30
2.6.4	Enterprise Resource Planning (ERP) — 33
2.6.5	Advanced Planning and Scheduling (APS) — 34
2.6.6	Supplier Relationship Tools (SRM-Tools) — 35
3	Beschaffungscontrolling — 39
3.1	Funktionen des Beschaffungscontrollings — 43
3.1.1	Strategische Funktionen — 43
3.1.2	Operative Funktionen — 45
3.1.2.1	Planungsfunktion — 45
3.1.2.2	Kontrollfunktion — 46
3.1.2.3	Informationsfunktion — 47
3.1.2.4	Koordinationsfunktion — 50
3.2	Aufgabenbereiche des Beschaffungscontrollings — 52
3.2.1	Kontrolle der Beschaffungsmarktumwelt — 52
3.2.2	Kontrolle des spezifischen Beschaffungsmarktes — 55
3.2.3	Kontrolle der unternehmensinternen Beschaffungspotenziale — 57
3.2.3.1	Kontrolle der Ausschöpfung des Versorgungspotenzials — 61
3.2.3.2	Kontrolle der Ausschöpfung des Kostensenkungspotenzials — 63
3.2.3.3	Wertmäßige Funktionskontrolle — 64
3.3	Instrumente des Beschaffungscontrollings — 66

3.3.1	Entwurf einer Beschaffungsvision —	66
3.3.2	SWOT-Analyse —	69
3.3.3	Szenario-Technik —	72
3.3.4	Gap-Analyse —	74
3.3.5	Beschaffungsmarktsegmentierung —	77
3.3.5.1	Lieferantenspezifische Kriterien —	82
3.3.5.2	Beschaffungskostenkriterien —	83
3.3.6	Make-or-Buy-Analyse —	84
3.3.7	Portfolio-Konzepte —	89
3.3.7.1	Lieferanten-Abnehmer-Marktmacht-Portfolio —	90
3.3.7.2	ABC-Versorgungsrisiko-Portfolio —	94
3.3.7.3	Beschaffungsobjekte-Beschaffungsquellen-Portfolio —	96
3.3.7.4	Materialkostensenkungspotenzial-Portfolio —	98
3.3.8	Risikocontrolling —	100
3.3.8.1	Risikoidentifikation —	103
3.3.8.2	Risikoanalysebewertung —	104
3.3.8.3	Risikosteuerung und -bewältigung —	106
3.3.8.4	Interne Beschaffungsrevision —	109
3.3.9	Einkaufskapazitätsrechnung —	110
3.3.10	Wertanalyse —	114
3.3.11	Standardisierung —	120
3.3.12	Lieferantencontrolling —	121
3.3.12.1	Lieferantenbezogene Indikatorensysteme —	125
3.3.12.2	Lieferantenaudit —	126
3.3.12.3	Qualitätspolitik —	130
3.3.12.4	Kaizen und KVP-Workshops —	133
3.3.12.5	Lieferantenentwicklung —	137
3.3.13	Materialgruppenmanagement (MGM) —	140
3.3.14	Total Cost of Ownership (TCO) —	144
3.3.15	ABC-Analyse —	150
3.3.16	XYZ-Analyse —	154
3.3.17	C-Teile-Management —	156
3.3.18	Beschaffungsbudgetierung —	160
3.3.19	Einsparungsmessung in der Beschaffung —	171
3.3.20	Bestandscontrolling —	177
3.3.21	Performance Measurement —	181
3.3.22	Kennzahlen —	186
3.3.22.1	Einzelkennzahlen in der Beschaffung —	191
3.3.22.2	Frühwarnindikatoren zur Beschaffungsmarktumfeldanalyse —	196
3.3.22.3	Frühwarnindikatoren zur engen Beschaffungsmarktanalyse —	200
3.3.22.4	Lieferantenbezogene Frühwarnindikatoren —	202

- 3.3.23 Kennzahlensysteme in der Beschaffung — 207
- 3.3.23.1 Kennzahlensystem zur Kostenminimierung — 208
- 3.3.23.2 Kennzahlensystem zur Qualitätssicherung — 211
- 3.3.23.3 Kennzahlensystem zur Versorgungssicherheit — 213
- 3.3.23.4 Kennzahlensystem zur Lieferantensteuerung — 217
- 3.3.24 Stresstest für Lieferanten — 218
- 3.3.25 Benchmarking — 222
- 3.3.26 Balanced Scorecard — 226
- 3.3.27 Strategy Map und Roadmap — 233
- 3.3.28 Prozesskostenrechnung — 235
- 3.3.28.1 Tätigkeit und Teilprozesse — 238
- 3.3.28.2 Kostentreiber (Cost Driver) — 240
- 3.3.28.3 Hauptprozesskostensätze und Kalkulation — 245
- 3.3.29 Target Costing — 247
- 3.3.30 Simultaneous Costing — 251
- 3.3.31 Beziehungscontrolling — 253

Literaturverzeichnis — 257

Sachregister — 265