

Sommaire

Introduction	17
Auto-évaluation/Connaissance de soi	33
1. Combien de temps vous faudra-t-il pour contribuer au succès de notre organisation ?	34
2. Combien de temps vous faudra-t-il pour être pleinement opérationnel ?	36
3. Comment pensez-vous assumer ce poste/job/emploi avec votre handicap ?	38
4. Comment vous jugez-vous ? Quels sont vos plus grandes qualités et vos plus grands défauts ?	40
5. Dans quelle mesure pensez-vous que ce job est différent du dernier que vous avez eu ?	42
6. Êtes-vous fait pour ce poste ? Qu'est-ce qui vous attire dans cet emploi ? Dans ce métier ? Dans notre société ?	44
7. Ne pensez-vous pas être un peu trop âgé (trop jeune) pour ce poste ?	46
8. Que pensez-vous de votre progression de carrière à ce jour ?	48
9. Quelle a été votre contribution à l'équipe de direction ?	50
10. Quelles caractéristiques possédez-vous qui vous font penser que vous réussirez dans ce poste ?	52
11. Quels éléments vous permettent de croire que vous réalisez un bon travail ?	54
12. Qu'est-ce qui vous permet de croire que vous allez pouvoir occuper avec succès ce poste qui demande une grande gamme de compétences et d'expériences ?	56
Brise-glace	59
13. Avez-vous eu des difficultés à trouver notre bureau/usine ? Votre train était-il à l'heure ? Comment est votre hôtel ?	60
14. Je vois que vous conduisez une... (marque). Est-ce que vous l'aimez ?	62
15. Je vois que vous lisez... (journal/revue). Pourquoi ce choix ?	64
16. Puis-je avoir votre carte de visite ?	66
17. Que pensez-vous de notre bureau/site ?	68
18. Que pensez-vous de notre ville ?	70
19. Que pensez-vous du temps qu'il fait ?	72
20. Quel est votre avis sur... ?	74
21. Souhaiteriez-vous boire quelque chose ?	76

Compétences/Maîtrises.....	79
22. Aimez-vous les responsabilités ? Quelles ont été vos plus grandes responsabilités (budget, hommes...) ?	80
23. Dans quelle mesure votre dernier emploi/emploi actuel vous a préparé à prendre de plus grandes responsabilités ?	82
24. Dans quelle situation avez-vous utilisé... (telle compétence) ?	84
25. Décrivez-moi une situation où votre travail a été critiqué	86
26. Décrivez-moi une situation où vous n'avez pas pu atteindre votre objectif ...	88
27. Donnez-moi un exemple de situation où vous avez dû faire preuve de.....	90
28. Parlez-moi d'une responsabilité (dans votre emploi actuel/dernier emploi) que vous aimeriez vraiment assumer de nouveau.	92
29. Parlez-vous des langues étrangères ? Quel est votre niveau ? Avez-vous vécu dans les pays dont vous parlez les langues ? Quels journaux étrangers lisez-vous ?	94
30. Pourquoi et comment pensez-vous contribuer positivement au développement de notre société ?.....	96
31. Que m'apportez-vous de plus qu'un autre candidat ?.....	98
32. Quel a été le résultat de votre dernière évaluation ?	100
33. Quelles sont, parmi vos aptitudes et expériences, celles qui vous permettent de penser que vous réussirez dans ce poste ?	102
34. Vous avez reçu une évaluation moyenne dans votre dernier job. Pouvez-vous m'expliquer ?.....	104
Difficultés (Gestion des)	107
35. Comment feriez-vous pour prendre une décision non couverte par notre livre de procédures ?.....	108
36. Dans quelles circonstances avez-vous dû prendre une décision très difficile/pénible ?	110
37. Décrivez-moi des situations où vous avez dû travailler sous pression/contre la montre.....	112
38. Décrivez-moi une situation/un problème complexe que vous avez eu à résoudre	114
39. Nous rencontrons une difficulté avec... (cas/problème/situation). Comment vous y prendriez-vous pour la résoudre ?	116
40. Parlez-moi d'une décision impopulaire que vous avez dû prendre.....	118
41. Quelle est, à votre avis, la chose la plus difficile à faire quand on est manager ?.....	120
42. Quelles sont les choses que vous trouvez difficiles à faire ? Pourquoi ?	122
43. Quelles sont les décisions qui vous ont été les plus difficiles à prendre ?....	124
Fonctionnement.....	127
44. Avez-vous jamais changé la nature de votre job et son contenu ? Comment vous y êtes-vous pris ?.....	128

45. Comment réagiriez-vous si votre employeur actuel faisait une contre-proposition ?	130
46. Comment vous organisez-vous et planifiez-vous les tâches lorsque vous êtes impliqué dans un projet important/à long terme ?.....	132
47. Décrivez une situation où votre équipe s'est démobilisée. Quel a été votre rôle ?.....	134
48. Décrivez une situation où vous avez dû prendre une décision rapide et quasiment intuitive.....	136
49. Décrivez une situation où vous avez eu besoin d'un point de vue extérieur. Comment avez-vous procédé ?	138
50. Décrivez-moi une situation où vous avez dû exceller en tant que leader....	140
51. Décrivez-moi une situation où vous avez réussi à insuffler un esprit d'équipe	142
52. Pensez-vous avoir un potentiel managérial ?	144
53. Préférez-vous déléguer ou contrôler en permanence ?	146
54. Qu'avez-vous appris des emplois précédemment occupés ?	148
55. Qu'éprouvez-vous comme sentiment quand on vous demande de faire un travail de routine ?	150
56. Quelles sont vos capacités de commandement ? Avez-vous déjà dirigé des personnes ?.....	152
57. Si vous alliez sur la Lune, que prendriez-vous avec vous ?	154
58. Vendez-moi cet objet ! (objet sur le bureau du recruteur)	156
Formation	159
59. J'ai vu que vous aviez suivi des cours à... Qu'en pensez-vous ?	160
60. Jusqu'à quand avez-vous fait des études ? Qu'avez-vous appris ? Avez-vous suivi un cycle de formation permanente ?	162
61. Pourquoi avez-vous choisi tel institut/telle université/école ?	164
62. Qu'avez-vous appris au cours de ces 12 derniers mois ?	166
63. Qu'avez-vous appris durant vos études, qui vous sera utile dans cet emploi ?	168
64. Qu'avez-vous eu le plus de plaisir à étudier ?	170
65. Quel est votre mode d'apprentissage ?	172
66. Quelle est votre formation ?	174
67. Quelle est votre méthode d'apprentissage ?.....	176
68. Quelle formation permanente avez-vous trouvée particulièrement utile au cours des 3 dernières années ?	178
69. Quelle relation existe-t-il entre vos études et cet emploi ?	180
Goûts/Préférences	183
70. Aimeriez-vous avoir mon emploi ?	184
71. Décrivez le meilleur emploi que vous n'avez jamais eu !.....	186
72. Décrivez-moi une mission clé ou un projet indépendant que vous avez récemment mené à bien	188

73.	Êtes-vous prêt à voyager ? Acceptez-vous de vous déplacer fréquemment ?	190
74.	Pouvez-vous faire des heures supplémentaires ? Travailler tôt le matin, tard le soir, les week-ends, voyager ?	192
75.	Préférez-vous travailler pour un homme ou pour une femme ?	194
76.	Qu'aimez-vous faire en dehors du travail ?	196
77.	Quel genre de tâche vous intéresse particulièrement/vous enflamme ?	198
78.	Quelles sont les choses que vous n'aimiez pas dans votre dernier emploi ?	200
79.	Quelles sont vos activités extra-professionnelles (sports, lectures, violons d'Ingres...) ? Comment passez-vous vos vacances ?	202
	Hiérarchie (Relation à la)	205
80.	À quelle fréquence rencontrez-vous votre boss/chef/patron ? De quoi parlez-vous ?	206
81.	Avec combien de niveaux hiérarchiques avez-vous dû communiquer ? Sur quels sujets ?	208
82.	Comment acceptez-vous la hiérarchie ?	210
83.	Comment vivrez-vous le fait de devoir travailler pour quelqu'un de beaucoup plus jeune que vous ?	212
84.	Décrivez-moi le meilleur boss/chef/patron que vous ayez eu	214
85.	Que pensez-vous de votre boss/chef/patron actuel ? De votre dernier boss/chef/patron ?	216
86.	Quel est le responsable/chef le plus difficile que vous ayez eu dans le passé ?	218
87.	Quel genre de personne vous gère le mieux ?	220
88.	Vous avez rencontré votre chef, aimeriez-vous travailler pour lui ?	222
	Motivation/Détermination	225
89.	Accepteriez-vous de prendre un emploi non payé ?	226
90.	Aimeriez-vous vivre en/à... (nom du pays/de la ville) ?	228
91.	Avez-vous envie de venir travailler dans notre ville ?	230
92.	Combien de temps allez-vous rester chez nous ?	232
93.	Comment évaluez-vous cet emploi par rapport aux propositions que vous avez pu étudier ?	234
94.	Ne pensez-vous pas que vous seriez mieux dans une société de taille différente/de type différent ? (Passé/Formation)	236
95.	Pourquoi avez-vous choisi de devenir... ?	238
96.	Pourquoi avez-vous porté votre choix sur une grande/petite société ? Pourquoi êtes-vous attiré par une société régionale/nationale/multinationale ?	240
97.	Pourquoi nous avez-vous écrit spontanément ? Pourquoi avez-vous répondu à notre annonce « offre d'emploi » ?	242
98.	Pourquoi quelqu'un ayant votre expérience/profil aimerait travailler chez nous ?	244

99. Qu'aimez-vous le plus dans cet emploi ? Qu'aimez-vous le moins ?	246
100. Que devons-nous faire pour entretenir votre motivation ?	248
101. Que savez-vous de nous, de notre société, de nos produits, de notre marché, de nos clients, de nos concurrents ?	250
102. Quel élément négatif voyez-vous, si vous deviez travailler chez nous ?	252
103. Quelle est votre détermination pour ce poste ?	254
104. Quelle est votre impression/sentiment concernant notre société ?	256
105. Si vous le pouviez, que changeriez-vous dans le poste à pourvoir ?	258
106. Si vous pouviez choisir n'importe quelle organisation, vers laquelle vous orienteriez-vous ?	260

Objectif professionnel..... 263

107. Comment vous voyez-vous progresser chez nous ?	264
108. Décrivez un objectif récent que vous vous êtes fixé	266
109. Où espérez-vous être dans cinq ans ?	268
110. Pourquoi voulez-vous changer d'emploi ?	270
111. Quel choix/objectif de carrière avez-vous en ce moment ?	272
112. Quel est votre plan de carrière ? Quels sont vos objectifs à court, moyen et long terme ? Que voulez-vous devenir dans notre société ?	274
113. Quels sont vos objectifs à long terme ?	276

Passé (Votre)/Expérience professionnelle 279

114. Dans votre passé, quels sont les projets/tâches/missions que vous n'avez pas pu terminer et que vous auriez aimé porter à terme ?	280
115. Décrivez l'organisation de votre dernier emploi	282
116. Décrivez-moi une action où vous avez eu une réelle contribution	284
117. Il semble y avoir un trou de 6 mois dans votre CV. Qu'avez-vous fait pendant ce temps-là ?	286
118. Parlez-moi de votre expérience professionnelle (vos anciens postes, vos employeurs...)	288
119. Peut-on contacter votre employeur actuel/dernier employeur pour obtenir des informations sur vous ?	290
120. Pouvez-vous décrire une journée typique de votre dernier emploi ?	292
121. Quel a été le point culminant de votre carrière ?	294
122. Quelle a été votre réalisation la plus importante ?	296
123. Quelle est votre charge de travail dans votre job actuel/dernier job ?	298
124. Quelles expériences ont le plus contribué à la formation de votre personnalité ? Quelles ont été vos plus grandes difficultés ou joies dans le passé ?	300
125. Quelles ont été vos décisions les plus importantes dans le cadre de votre travail ?	302
126. Quelles sont vos relations avec votre dernier employeur ?	304

127. Quelles tâches avez-vous menées à bien dans votre dernier job et quel temps y avez-vous passé ?	306
128. Quels sont les projets les plus importants que vous avez menés à bien dans votre dernier emploi ?	308
129. Racontez-moi un peu votre histoire. Quel a été votre parcours ?.....	310
Personnalité/Style	313
130. Comment définissez-vous le succès ?	314
131. Êtes-vous créatif ?.....	316
132. Êtes-vous tenace/persévérant ?.....	318
133. Parlez-moi de vous !	320
134. Quel est votre style de travail ?	322
135. Quel est votre niveau de résistance ? Qu'est-ce qui vous fait craquer ?.....	324
136. Quelles compétences/talents pensez-vous que votre boss/chef/patron devrait idéalement posséder ?	326
137. Quelles sont vos forces et vos faiblesses ?	328
138. Qui êtes-vous ?.....	330
139. Rester trop longtemps dans un poste est parfois perçu comme un manque d'initiative. Quel est votre avis ?	332
140. Si je questionnais votre dernier boss/chef/patron, quels atouts et vulnérabilités vous attribuerait-il ?	334
Question piège/délicate	337
141. Avez-vous besoin d'autre chose ?	338
142. Avez-vous des objections à passer des tests ?.....	340
143. Avez-vous jamais été licencié ? Pourquoi ?	342
144. Comment préférez-vous que l'on vous appelle ?	344
145. Devrai-je vous faire une proposition ferme d'embauche ?.....	346
146. Il semble que vous n'ayez pas la qualification/l'expérience nécessaire pour cet emploi. Qu'avez-vous à répondre ?	348
147. Pourquoi avez-vous quitté votre dernier emploi ?	350
148. Pourquoi avez-vous quitté votre dernier employeur ?... et les employeurs précédents ?	352
149. Pourquoi êtes-vous sans emploi ?.....	354
150. Pourquoi n'avez-vous pas pensé à quitter votre dernier emploi plus tôt ? ..	356
151. Pourquoi vous a-t-on licencié de votre dernier emploi ?.....	358
152. Que diriez-vous si je vous disais que vous êtes surqualifié pour ce job ? ...	360
153. Quel est votre avis sur votre dernier employeur ? Que pensez-vous de lui ?	362
154. Quelle est la question que vous n'aimeriez pas que je vous pose ?	364
155. Si nous inversions nos rôles, quelles questions poseriez-vous ?	366
156. Souhaitez-vous me poser des questions ?	368
157. Vous a-t-on jamais demandé de donner votre démission ?	370

Recherche d'emploi (Techniques de)	373
158. Aimez-vous rechercher un emploi ?	374
159. Avez-vous d'autres offres en cours ?	376
160. Avez-vous reçu des propositions fermes d'embauche ?	378
161. Comment avez-vous entendu parler de nous ?	380
162. Comment avez-vous trouvé votre dernier emploi ?	382
163. Décrivez-moi votre recherche d'emploi. Comment vous y prenez-vous pour trouver un emploi ?	384
164. Depuis combien de temps recherchez-vous un emploi ?	386
165. Qu'allez-vous faire si cet emploi ne vous est pas proposé ?	388
166. Quand serez-vous disponible ? Quelle est votre activité actuelle ?	390
167. Quelles autres entreprises/organisations avez-vous approchées ?	392
168. Quelles raisons donneriez-vous à votre employeur lors de votre démission, si l'on vous offrait cet emploi ?	394
 Relations aux autres/Communication.....	397
169. Aimez-vous le travail en groupe ? Comment vous insérez-vous dans une équipe ?	398
170. Avez-vous jamais eu des difficultés dans vos relations avec les autres ?	400
171. Comment contribuez-vous à la vie d'une équipe ?	402
172. Comment pensez-vous intégrer notre société ?	404
173. Comment vous entendiez-vous avec votre dernière équipe ?	406
174. Comment vous positionnez-vous parmi vos pairs ?	408
175. Dans votre dernier emploi/emploi actuel, quel pourcentage de temps avez-vous travaillé seul ou en groupe ?	410
176. Décrivez-moi une équipe dont vous avez été membre. Comment fonctionnait cette équipe ? Comment contribuiez-vous à la vie de cette équipe ?	412
177. Je vais vous décrire l'équipe que vous pourriez rejoindre. Comment pensez-vous vous y intégrer ?	414
178. Quand vous commencez à travailler avec de nouvelles personnes, comment vous y prenez-vous ? Savez-vous prévoir leurs réactions ?	416
179. Quel type de personnes vous conviennent le mieux et le moins ?	418
180. Quelle importance donnez-vous à la communication avec les autres dans le travail ?	420
181. Quelles sont vos relations aux autres ?	422
182. Trouvez-vous important de communiquer avec les autres dans votre travail ?	424
 Salaire	427
183. Combien doit-on vous offrir pour que vous acceptiez notre proposition ? Quelles sont vos prétentions de salaire ?	428
184. Le salaire est-il important pour vous ?	430

185. Nous avons le choix entre le salaire fixe et le salaire au mérite. Avez-vous une préférence ?.....	432
186. Quel est le salaire minimum que vous êtes prêt à accepter ?.....	434
187. Quel était votre dernier salaire/est votre salaire actuel ?.....	436
188. Quelle répartition entre salaire et avantages en nature souhaitez-vous avoir ?.....	438
189. Vous a-t-on jamais demandé de réduire votre salaire ? Pourquoi ?.....	440
 Statut/État civil	443
190. Avez-vous, à la maison, des personnes dont vous devez vous occuper ?.....	444
191. Cet emploi nécessite de travailler de longues heures. Cela posera-t-il un problème à votre conjoint ?.....	446
192. Envisagez-vous d'avoir des enfants ?.....	446
193. Êtes-vous marié ? Que dira/pensera votre conjoint si vous acceptez de travailler chez nous ?.....	450
194. Où êtes-vous né ?.....	452
195. Quelle est votre situation de famille ? Que font votre conjoint et vos enfants ?.....	454
196. Vos enfants ne vont-ils pas vous obliger à vous absenter de temps en temps ?.....	456
197. Votre accent me plaît. Où avez-vous été élevé ? D'où viennent vos parents ?.....	458
 Vision/évaluation	461
198. Où pensez-vous que réside notre plus grande opportunité ? Quel est notre plus grand atout par rapport à nos concurrents ?.....	462
199. Précisez la façon dont votre (dernier) emploi correspond aux objectifs généraux de notre département/organisation.....	464
200. Quel est, cette année, le projet majeur de votre employeur ?.....	466
201. Quelle tendance ou évolution majeure voyez-vous dans notre secteur/industrie ?.....	468
202. Puisque vous avez vu notre site Internet, que devons-nous faire pour l'améliorer ?.....	470