

Inhalt

Einleitung und Forschungsstand | 9

1. Paternalismus, Psychotechnik und Propaganda: Sozialberichterstattung vor 1970 | 37

- 1.1 Bollwerke für den Betriebsfrieden:
Werkszeitungen und Wohlfahrtsberichte | 37
- 1.2 Modernisierung versus Ideologisierung im Kielwasser
der Psychotechnik | 43
- 1.3 Werben für den »Leistungskampf« | 47
- 1.4 Mehr »Informationsfreudigkeit« nach amerikanischem Vorbild | 57

2. Reform und Krise: Die politische und wirtschaftliche Situation in den 1970er Jahren | 67

3. Quantifizierte Lebensqualität: Konzepte der Sozialberichterstattung in den 1970er Jahren | 79

- 3.1 Unter dem Druck der Öffentlichkeit: *Social Accounting* in den USA | 79
- 3.2 Wissenschaftliche Ansätze in Deutschland | 102

4. Im Spannungsfeld politischer Interessen | 127

- 4.1 Humanisierungsbilanz für ein positives Unternehmerbild:
Die PR-Offensive der BDA | 127
- 4.2 Ein juristisches Glasperlenspiel: Die Unternehmensrechtskommission | 141
- 4.3 Vom Frühwarnsystem zum Mitbestimmungsinstrument:
Die Entwicklung des DGB-Sozialindikatorenansatzes | 150

5. Pioniere der deutschen Sozialbilanzierung: Der Arbeitskreis Sozialbilanz-Praxis | 171

- 5.1 Die Gründung des Arbeitskreises Sozialbilanz-Praxis | 174
- 5.2 Schritt zur Standardisierung:
Die Empfehlung des Arbeitskreises Sozialbilanz-Praxis | 264
- 5.3 Der Arbeitskreis im Dialog mit DGB und BDA | 303
- 5.4 Die Projektgruppe Mitarbeiterbefragung | 312

**6. Quantitative Entwicklung: Gesellschaftsbezogene
Berichterstattung in Geschäftsberichten | 321**

7. Eine Idee geht um die Welt:

Sozialbilanzierung als globales Phänomen | 335

7.1 Die Schattenseiten der Weltwirtschaft: Sozialindikatoren und
Verhaltenskodizes für multinationale Unternehmen | 335

7.2 Staatlich verordnet: *Le Bilan social* in Frankreich | 348

7.3 Variationen und Konvergenz | 360

8. Ökobilanzen und

Corporate-Social-Responsibility-Reporting | 379

8.1 Die umweltbewegten 1980er Jahre und ihre Folgen:

Von der Sozial- zur Ökobilanz | 379

8.2 Corporate-Social-Responsibility-Reporting:

Die Reintegration der Sozialberichterstattung | 402

9. Fazit | 441

Anhang | 449

I. Übersicht veröffentlichter Sozialbilanzen | 449

II. Übersicht Arbeitskreise und Ausschüsse | 451

III. United Nations Global Compact | 452

Verzeichnisse | 453

Quellen und Literatur | 459