

Inhaltsverzeichnis

1 Einführung	1
1.1 Wirtschaftsförderung im Spannungsfeld zunehmender Aufgabenkomplexität, Ressourcenbegrenzung und Qualitätsanforderungen	1
1.2 Ziele des Moduls Methoden – Netzwerke – Steuerung	5
1.3 Strukturierung des Moduls Methoden – Netzwerke – Steuerung	6
Literatur	6
2 Methoden	9
2.1 Beratungsarbeit	11
2.1.1 Lotsenfunktion	17
2.1.2 Beratung in Verwaltungs- und Genehmigungsverfahren	18
2.1.3 Standortberatung	20
2.1.4 Finanzierungs- und Fördermittelberatung	22
2.1.5 Technologie- und Innovationsberatung	24
2.1.6 Krisen- und Sanierungsberatung	26
2.1.7 Existenzgründungsberatung	28
2.1.8 Ansiedlungsberatung	31
2.2 Projektarbeit	33
2.2.1 Projektaufbau und -umsetzung	35
2.2.2 Entwicklungsprojekte	38
2.2.3 Infrastrukturprojekte	41
2.3 Grundlagenarbeit	43
2.3.1 Regionalwirtschaftliche Analyse	44
2.3.2 Themen- und Trendanalyse	49
2.3.3 Best-Practice	53
2.3.4 Konzepte	54
2.3.5 Entwicklung und Pflege organisatorischer Grundlagen	56

2.4	Marketing	60
2.4.1	Vermarktung des Standorts – Standortmarketing	61
2.4.2	Vermarktung der Wirtschaftsförderung und ihrer Leistungen	64
	Literatur	69
3	Netzwerke	71
3.1	Vernetzung – Teil der Arbeitsweise von Wirtschaftsförderung	73
3.1.1	Partnernetzwerke in der Beratungsarbeit	75
3.1.2	Projektnetzwerke	79
3.2	Unternehmensnetzwerke als Ansatzpunkt für Wirtschaftsförderung	84
3.2.1	Branchencluster	85
3.2.2	Kreative Milieus – Kreativwirtschaft	93
3.2.3	Lokale Ökonomie – Stadtteilökonomien	94
3.3	Interkommunale Netzwerke zur regionalen Entwicklung	96
	Literatur	104
4	Steuerung	105
4.1	Steuerung durch Zielsetzung	107
4.1.1	Zielsystem – Strategiediskussion Gesamtverwaltung	109
4.1.2	Ziele der Wirtschaftsförderung	111
4.1.3	Kennzahlen	115
4.1.4	Strategien als Steuerungsinstrument in der Wirtschaftsförderung	120
4.2	Steuerung durch Erfolgskontrolle	122
4.2.1	Zielerreichungskontrolle	124
4.2.2	Wirkungskontrolle	124
4.2.3	Planmäßigkeitkontrolle	125
4.2.4	Evaluation	126
4.3	Neues Steuerungsmodell	130
4.4	Steuerung mit Standards	139
	Literatur	145
5	Gesamtresümee und Abschlusskontrolle	147
5.1	Gesamtresümee	147
5.2	Abschließende Kontrollfragen	150