

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Abbildungsverzeichnis	XI
Tabellenverzeichnis	XIV
Abkürzungsverzeichnis	XVI
Symbolverzeichnis.....	XVIII
1 Strategische Beschaffung	1
1.1 Abgrenzung der Beschaffung	1
1.2 Sourcing-Strategien	3
1.2.1 Lieferantenzahl.....	4
1.2.2 Beschaffungsobjekt.....	5
1.2.3 Beschaffungszeit	7
1.2.4 Beschaffungssubjekt.....	9
1.2.5 Technologie	10
1.2.6 Beschaffungsareal.....	10
1.2.7 Ort der Leistungserbringung	12
1.2.8 Zentralisierungsgrad.....	13
1.3 Outsourcing als strategische Option	14
1.3.1 Ausprägungsformen des Outsourcing	15
1.3.2 Chancen und Risiken durch Outsourcing	17
1.3.3 Ansätze zur Unterstützung des Outsourcing	22
1.4 Lieferantenmanagement	37
1.4.1 Lieferantenvorauswahl.....	39
1.4.2 Lieferantenanalyse und -bewertung	40
1.4.3 Steuerung der Lieferantenbeziehung.....	55

Inhaltsverzeichnis

1.5	Lieferanteninnovationsmanagement.....	57
1.5.1	Nutzen von Lieferanteninnovationen.....	57
1.5.2	Zugang zu Lieferanteninnovationen.....	59
1.5.3	Bewertung von Lieferanteninnovationen	63
1.6	Literaturhinweise.....	66
2	Materialbedarfsplanung.....	69
2.1	Verfahren zur Klassifikation von Materialien.....	70
2.1.1	ABC-Analyse	70
2.1.2	XYZ-Analyse.....	75
2.1.3	Teileklassifikation.....	78
2.1.4	Portfolio-Analyse	81
2.2	Bedarfsarten.....	83
2.3	Programmierorientierte Verfahren.....	85
2.3.1	Darstellungsformen des Erzeugniszusammenhangs	86
2.3.2	Analytische Bedarfsermittlung.....	96
2.3.3	Weiterführende Aufgaben.....	107
2.4	Verbrauchsorientierte Verfahren.....	107
2.4.1	Kriterien zur Prognosebeurteilung	109
2.4.2	Prognoseverfahren bei konstantem Bedarfsverlauf.....	113
2.4.3	Prognoseverfahren bei trendförmig ansteigendem Bedarfsverlauf.....	124
2.4.4	Prognoseverfahren bei saisonal schwankendem Bedarfsverlauf.....	138
2.4.5	Prognoseverfahren bei sporadischem Bedarfsverlauf.....	150
2.4.6	Weiterführende Aufgaben.....	159
2.5	Literaturhinweise	159
3	Lagerhaltung.....	161
3.1	Deterministische Lagerhaltungsmodelle	162
3.1.1	Statische Lagerhaltungsmodelle	162
3.1.2	Dynamische Lagerhaltungsmodelle.....	179

3.1.3	Weiterführende Aufgaben.....	193
3.2	Stochastische Lagerhaltungsmodelle	193
3.2.1	Bestandsarten und Servicegrad.....	193
3.2.2	Lagerhaltungspolitiken	201
3.2.3	Weiterführende Aufgaben.....	213
3.3	Literaturhinweise	213
4	Qualitätskontrolle der Lieferantenleistung	215
4.1	Qualitätsmanagement	215
4.1.1	Qualitätsmerkmale und Qualitätsschwankungen	219
4.1.2	Statistische Qualitätskontrolle.....	221
4.2	Zählende Abnahmeprüfung	223
4.2.1	Beurteilung und Konstruktion von Prüfplänen.....	224
4.2.2	Berechnung der Annahmekennlinie.....	227
4.2.3	Konstruktion einfacher Prüfpläne durch Vorgabe zweier Punkte auf der Annahmekennlinie	230
4.2.4	Konstruktion eines einfachen Prüfplans mit dem Philips-Verfahren	233
4.2.5	Konstruktion von der Losgröße abhängiger bzw. unabhängiger Prüfpläne.....	236
4.2.6	Prüfplansammlung Military Standard 105D (MIL-STD 105D).....	239
4.2.7	Maximaler mittlerer Durchschlupf und mittlerer Prüfaufwand.....	243
4.2.8	Weiterführende Aufgaben.....	247
4.3	Messende Abnahmeprüfung	248
4.3.1	Ausschusswahrscheinlichkeit und minimale Ausschussquote.....	248
4.3.2	Konstruktion einfacher Prüfpläne bei einem Grenzwert.....	252
4.3.3	Weiterführende Aufgaben.....	257
4.4	Literaturhinweise	257
5	Planungssoftware Logistik-Toolbox	259
5.1	Einführung.....	259
5.2	Einsatzmöglichkeiten der Logistik-Toolbox.....	263

Inhaltsverzeichnis

5.2.1	Einsatzmöglichkeiten für Studierende	263
5.2.2	Einsatzmöglichkeiten für Lehrende	264
5.3	Allgemeine Funktionen.....	265
5.3.1	Menüstruktur und Seitenmanagement.....	265
5.3.2	Hilfetexte (Menü „Hilfe“).....	266
5.3.3	Daten speichern und laden (Menü „Daten“/„Graph“).....	266
5.3.4	Die Tauschmatrix - externer und interner Datenaustausch	267
5.4	Anwendung der Logistik-Toolbox.....	270
5.4.1	Beispiel Distributionslogistik	271
5.4.2	Beispiel Beschaffungs- und Produktionslogistik.....	273
5.5	Download der Logistik-Toolbox	278
5.6	Literaturhinweise	278
	Anhang.....	279
	Stichwortverzeichnis	287