

Inhalt

Die Autoren	7
Einleitung	9
1. Was ist eigentlich ein Unternehmensberater?	11
1.1 Was von Unternehmensberatern erwartet wird	11
1.2 Wie Unternehmensberater arbeiten	17
1.3 Unternehmensberatungs- und Unternehmensberatertypen	20
1.4 Was einen »guten« Unternehmensberater ausmacht	23
1.5 Exkurs: Welche Unternehmensberatung passt?	28
2. Vor dem Start in der Unternehmensberatung	33
2.1 Was vorher zu tun ist	33
2.2 Was vorher anzuschaffen ist	35
3. Einstieg in die Firma	45
4. Erste Projektwoche	51
4.1 Logistik und Vorbereitung	51
4.2 Mit dem Vorgesetzten umgehen	57
4.3 Mit dem Team umgehen	66
4.4 Aufbau einer vertrauensvollen Beziehung mit dem Kunden	70
5. Eigenes Teilprojekt managen	81
5.1 Typische Phasen eines Projekts	81
5.2 Planung und Strukturierung deines Teilprojekts	87
5.3 Effizientes Arbeiten	93
5.4 Grundsätzliches zum Arbeiten mit Daten	98
5.5 Daten erheben	99
5.6 Das Arbeiten mit Excel	101
5.7 Modelle in Excel erstellen	107
5.8 Getting to the so what	116

6. Im Gesamtprojektkontext überzeugen	119
6.1 Unterlagen erstellen	119
6.2 Meetings durchführen	127
6.3 In Meetings und Präsentationen überzeugen	131
6.4 Konflikte als Chance	140
7. Verantwortung gegenüber dir selbst und anderen	149
7.1 Was verändert die Beratung für dich?	149
7.2 Was ist dir selbst wichtig?	152
7.3 Stress: Was ist noch gesund und was sind Warnzeichen?	156
7.4 Verantwortliches Verhalten gegenüber anderen	163
8. Karrieremanagement	165
8.1 Persönliche Weiterentwicklung in der Beratung	165
8.2 Erfolgreiche Selbstvermarktung	168
8.3 Das richtige Projekt finden	171
8.4 Feedback und Bewertungsprozess	176
8.5 Training und Coaching	179
8.6 Der Ausstieg aus der Beratung	184
8.7 Die Suche nach dem neuen Job	187
9. Frauen in der Beratung	193
9.1 Klischee, Mythos und Realität	194
9.2 Karriere und Familienplanung für Frauen	198
10. Der Blick nach vorne	201
11. Unternehmensprofile	203
CTcon Management Consultants	204
Mercedes-Benz Inhouse Consulting	210
Siemens Management Consulting	217
thyssenkrupp Management Consulting	223
Danksagung	232
Über squeaker.net	233