

# Inhalt

<b>Vorwort der Herausgeberin</b>	9
BAVC-Präsidentin Margret Suckale im Gespräch mit Günther Oettinger, EU-Kommissar für digitale Wirtschaft und Gesellschaft <b>Chancen nutzen, Mitarbeiter mitnehmen</b>	13
Andrea Nahles, Bundesministerin für Arbeit und Soziales <b>Chemie digital – Arbeitswelt 4.0</b>	17
Michael Vassiliadis, Vorsitzender der Industriegewerkschaft Bergbau, Chemie, Energie (IG BCE) <b>Industrie- und Arbeitsbeziehungen im digitalen Wandel</b>	29
Dr. Kai Beckmann, Mitglied der Geschäftsleitung Merck <b>Der Mensch steht weiterhin im Mittelpunkt</b>	41
Frank-J. Weise, Vorstandsvorsitzender der Bundesagentur für Arbeit <b>Konsequenzen aus der Entwicklung zur Arbeitswelt 4.0 für die Bundesagentur für Arbeit</b>	53
Reiner Hoffmann, Vorsitzender des Deutschen Gewerkschaftsbundes (DGB), und Oliver Suchy <b>Aussichten für die Arbeitswelt 4.0</b>	64
Steffen Kampeter, Hauptgeschäftsführer der Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände e.V. (BDA) <b>Die Digitalisierung von Wirtschaft und Arbeitswelt: revolutionärer Impuls oder normale Modernisierung?</b>	77
Katrin Göring-Eckardt, Vorsitzende der Bundestagsfraktion Bündnis 90/Die Grünen <b>Chemie digital – Arbeitswelt 4.0</b>	88
Dr. Ariane Reinhart, Vorstandsmitglied der Continental AG <b>Die Gleichzeitigkeit von Evolution und Revolution: die digitale Transformation als Chance und Herausforderung</b>	95

Wilfried Porth, Vorstandsmitglied der Daimler AG <b>Daimler nutzt die großen Potentiale auch in der Arbeitswelt 4.0</b>	106
Bischof Dr. Franz-Josef Overbeck, Vorsitzender der Kommission für gesellschaftliche und soziale Fragen der Deutschen Bischofskonferenz <b>Die digitale Arbeitswelt menschenwürdig gestalten</b>	122
Sven Astheimer, Frankfurter Allgemeine Zeitung <b>Der digitale Zeitungsredakteur – wie die Digitalisierung die vierte Gewalt verändert</b>	131
Professor Michael Hüther, Direktor des Instituts der deutschen Wirtschaft (IW Köln), und Dr. Oliver Stettes <b>Digitale Arbeitswelt – Merkmale und Implikationen für die chemische Industrie</b>	142
Thomas Sattelberger im Interview <b>Mehr Mut, mehr Kapital, mehr Pioniergeist</b>	154
Dr. Harald Schaub, Sprecher der Geschäftsführung der Chemischen Fabrik Budenheim KG <b>Digitalisierung – Freiheit, Freude, Fortschritt</b>	160
Dr. Utz Tillmann, Hauptgeschäftsführer des Verbandes der Chemischen Industrie e.V. (VCI) <b>Die Digitalisierung als Motor für Innovationen in der chemisch-pharmazeutischen Industrie</b>	176
Dorothee Bär, Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesminister für Verkehr und digitale Infrastruktur <b>Später ward alles besser. Wie die Arbeit im digitalen Zeitalter uns guttut – und was Shakespeare damit zu tun hat</b>	189
Dr. Thomas Fischer, 1. Vorsitzender des Verbandes angestellter Akademiker und leitender Angestellter der chemischen Industrie e.V. (VAA) <b>Chemie digital – Wie ändert sich die Führung?</b>	201
Dr. Christian P. Illek, Vorstandsmitglied der Deutschen Telekom AG <b>Arbeit im Ökosystem Digitalisierung neu organisieren</b>	214

Stefan Ries, Personalvorstand der SAP SE <b>Wohlstand durch Wandel.</b> <b>Wer das Potential einer digitalisierten Arbeitswelt zu nutzen weiß ...</b>	226
Professor Birger Priddat, Universität Witten-Herdecke <b>Digitalisierung und Industrie 4.0: Zukunft der Arbeit</b>	238
Professor Dr. Detlef Zühlke, Frieder Loch, Fabian Quint, Deutsches Forschungszentrum für Künstliche Intelligenz gGmbH (DFKI) <b>Wie die Digitalisierung Produktion verändert</b>	249
Matthias Horx, Zukunftsforscher, im Interview <b>Es gibt keinen digitalen Menschen</b>	266
<b>Dank</b>	271
<b>Die Autorinnen und Autoren</b>	272