

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Einleitung	1
I. Probleme der Messung	
<i>Überblick</i>	13
1. <i>Hermann Brandstätter</i> Psychologische Grundlagen personeller Entscheidungen	19
2. <i>Barbara Stehle</i> Das Assessment-Center als Methode der Auswahl von Führungskräften	49
3. <i>Werner P. Opgenoorth</i> Assessment-Center in der Praxis	67
4. <i>Heinz Schuler</i> Beurteilen als Messen und als Interpretieren	83
5. <i>Otto Daniel</i> Beschreibung des Vorgesetztenverhaltens. Erfahrungen mit der Vorgesetztenbeurteilung durch die Mitarbeiter	101
6. <i>Hartmut Bebermeyer/Rainer Jäkel</i> Vorgesetztenbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung	115
7. <i>Michel Domsch/Peter Reinecke</i> Mitarbeiterbefragungen als Führungsinstrument	127
8. <i>Franz Netta</i> Praktische Erfahrungen mit Mitarbeiterbefragungen	149
9. <i>Helmut Methner</i> Erfahrungen mit Befragungen im Rahmen der Fortbildung von Führungskräften	165
II. Probleme der Steuerung	
<i>Überblick</i>	177
1. <i>Willi Stehle</i> Mitarbeiterbezogene Datengewinnung für Personalinformationssysteme	181
2. <i>Julius Zwick</i> Einsatz eines integrierten Personalinformationssystems unter besonderer Berücksichtigung qualitativer Daten	197
3. <i>Charles Lattmann</i> Führung durch Zielsetzung	221
4. <i>Heinz Tschudin</i> Vorgehensweise und Probleme bei der Einführung eines Systems »Führung durch Zielsetzung« in einer Unternehmung	239
5. <i>Horst Albach</i> Personalführung mit Führungsgrundsätzen	257

6. <i>Walter Eberle</i> Grundsätze für Zusammenarbeit und Führung. Erfahrungsbericht über ihre Entwicklung und Einführung	273
III. Probleme der Veränderung	
<i>Überblick</i>	287
1. <i>Lutz von Rosenstiel</i> Motivationsänderung in Organisationen	289
2. <i>Walter Leonhardt</i> Entwicklung der Motivation durch Veränderung des Kommunikationsklimas. Erfahrungen bei der Management-Entwicklung im Unternehmen	307
3. <i>Diether Gebert</i> Strategien der Organisationsentwicklung	321
4. <i>Friedrich Glasl</i> Organisationsentwicklung in einer elektrotechnischen Fabrik	337
5. <i>Ursula Lehr</i> Berufliche Veränderung. Probleme der Ausgliederung aus dem Berufsleben	359
6. <i>Elisabeth Ahrens</i> Vorbereitung auf den Ruhestand. Ein Beispiel aus der betrieblichen Praxis	381
Verzeichnis der Autoren	389
Personenregister	393
Sachregister	398