

Inhalt

Einleitung	13
------------------	----

1 Strukturen und Stammdaten 19

1.1 Grundlagen	20
1.1.1 Übersicht der Projektstrukturen	21
1.1.2 Zugriffskontrolllisten	24
1.2 Projektstrukturplan	26
1.2.1 Aufbau und Stammdaten	27
1.2.2 Strukturen-Customizing des Projektstrukturplans	39
1.2.3 Standardprojektstrukturpläne	48
1.3 Netzplan	49
1.3.1 Aufbau und Stammdaten	50
1.3.2 Strukturen-Customizing des Netzplans	63
1.3.3 Standardnetze	71
1.4 Meilensteine	72
1.4.1 Meilensteine an PSP-Elementen	73
1.4.2 Meilensteine an Vorgängen	75
1.5 Dokumente	77
1.5.1 PS-Texte	78
1.5.2 Integration zur Dokumentenverwaltung	79
1.6 Status	79
1.7 Bearbeitungsfunktionen	85
1.7.1 Project Builder	86
1.7.2 Projektplantafel	91
1.7.3 Spezielle Pflegefunktionen	97
1.7.4 Projekt-Editor	98
1.7.5 Bearbeiten von Kundenprojekten	104
1.7.6 Mobile Applikationen – SAP Fiori	105
1.8 Werkzeuge zur optimierten Stammdatenpflege	110
1.8.1 Feldauswahl	110
1.8.2 Flexible Detailbilder und Table Controls	111
1.8.3 Massenänderung	113
1.8.4 Substitution	116
1.8.5 Validierung	118
1.8.6 Variantenkonfiguration mit Projekten	120
1.8.7 Montageabwicklung	123

1.9	Versionen	130
1.9.1	Projektversionen	131
1.9.2	Simulationsversionen	133
1.10	Archivierung von Projektstrukturen	136
1.11	Projektbearbeitung in SAP S/4HANA	140
1.12	Zusammenfassung	145

2 Planungsfunktionen 147

2.1	Terminplanung	148
2.1.1	Terminplanung mit PSP-Elementen	150
2.1.2	Terminierung mit Netzplänen	154
2.1.3	Terminplanung im Projekt-Editor	172
2.2	Ressourcenplanung	174
2.2.1	Kapazitätsplanung mit Arbeitsplätzen	175
2.2.2	Arbeitsverteilung auf Personalressourcen ...	184
2.2.3	Kapazitätsabgleich	192
2.2.4	Fremdbearbeitung	195
2.2.5	Dienstleistung	199
2.3	Materialplanung	202
2.3.1	Zuordnung von Materialkomponenten	202
2.3.2	Projektbestand	223
2.3.3	Grouping, Pegging, Distribution	228
2.3.4	Verfügbarkeitsprüfung	235
2.4	Planung von Kosten und statistischen Kennzahlen ...	240
2.4.1	Hierarchische Kostenplanung	244
2.4.2	Einzelkalkulation	247
2.4.3	Detailplanung	251
2.4.4	Easy Cost Planning	255
2.4.5	Projektplaner und Kalkulator	262
2.4.6	Netzplankalkulation	265
2.4.7	Plankosten zugeordneter Aufträge	274
2.4.8	Planung statistischer Kennzahlen	276
2.5	Erlösplanung	279
2.5.1	Hierarchische Planung	279
2.5.2	Detailplanung	279
2.5.3	Fakturierungsplan	280
2.5.4	Verkaufspreiskalkulation	283
2.6	Projektplanung in SAP S/4HANA	289
2.7	Zusammenfassung	292

3 Budget 293

- 3.1 Funktionen der Budgetierung im Projektsystem 295
 - 3.1.1 Originalbudget 296
 - 3.1.2 Budgetaktualisierungen 300
 - 3.1.3 Budgetfreigabe 303
 - 3.1.4 Budgetübertrag 305
 - 3.1.5 Verfügbarkeitskontrolle 306
- 3.2 Integration mit dem Investitionsmanagement 314
- 3.3 Zusammenfassung 323

4 Prozesse der Projektdurchführung 325

- 4.1 Ist-Termine 326
 - 4.1.1 Ist-Termine von PSP-Elementen 326
 - 4.1.2 Ist-Termine von Vorgängen 327
 - 4.1.3 Ist-Termine von Meilensteinen 330
- 4.2 Kontierung von Belegen 331
 - 4.2.1 Obligoverwaltung 332
 - 4.2.2 Manuelle Kontierung 335
 - 4.2.3 Execution Services 336
- 4.3 Rückmeldungen 339
 - 4.3.1 Einzelmeldungen 347
 - 4.3.2 Sammel- und Summenrückmeldungen 348
 - 4.3.3 Arbeitszeitblatt 349
 - 4.3.4 Zusätzliche Rückmeldemöglichkeiten 354
- 4.4 Fremdbeschaffung von Leistungen 356
 - 4.4.1 Fremdbearbeitung 356
 - 4.4.2 Dienstleistung 359
- 4.5 Materialbeschaffung und -lieferung 361
 - 4.5.1 Prozesse der Materialbeschaffung 361
 - 4.5.2 Lieferung aus Projekt 370
 - 4.5.3 ProMan 372
- 4.6 Fakturierung 376
 - 4.6.1 Meilensteinfakturierung 376
 - 4.6.2 Aufwandsbezogene Fakturierung 379
- 4.7 Projektfortschritt 383
 - 4.7.1 Meilensteintrendanalyse 383
 - 4.7.2 Fortschrittsanalyse 385
 - 4.7.3 Progress Tracking 396

4.8	Claim-Management	400
4.9	Projektdurchführung in SAP S/4HANA	404
4.10	Zusammenfassung	406

5 Periodenabschluss 407

5.1	Verarbeitungsarten	408
5.2	Nachbewertung zu Ist-Tarifen	411
5.2.1	Voraussetzungen für die Nachbewertung zu Ist-Tarifen	412
5.2.2	Durchführung der Nachbewertung zu Ist-Tarifen	413
5.2.3	Abhängigkeiten der Nachbewertung von Ist-Tarifen	413
5.3	Gemeinkostenzuschläge	414
5.3.1	Voraussetzungen für die Verrechnung von Gemeinkostenzuschlägen	415
5.3.2	Durchführung der Gemeinkosten- bezuschlagung	417
5.4	Template-Verrechnungen	419
5.4.1	Voraussetzungen der Template- Verrechnung	420
5.4.2	Durchführung der Template- Verrechnung	421
5.5	Verzinsung	423
5.5.1	Voraussetzungen für die Verzinsung von Projekten	424
5.5.2	Durchführung der Verzinsung von Projekten	430
5.6	Ergebnisermittlung	432
5.6.1	Voraussetzungen für die Ergebnis- ermittlung	438
5.6.2	Durchführung der Ergebnisermittlung	447
5.7	Projektbezogener Auftragseingang	449
5.7.1	Voraussetzungen der projektbezogenen Auftragseingangsermittlung	453
5.7.2	Durchführung der projektbezogenen Kundenauftragsermittlungen	455

5.8	Kostenprognose	457
5.8.1	Voraussetzungen und Einschränkungen der Kostenprognose	460
5.8.2	Durchführung und Auswertung der Kostenprognose	461
5.8.3	Prognose-Workbench	462
5.9	Abrechnung	465
5.9.1	Voraussetzungen für Projekt- abrechnungen	466
5.9.2	Durchführung von Projektrechnungen ...	476
5.9.3	Abrechnung von Investitionsprojekten	479
5.9.4	Abhängigkeiten der Projekt- abrechnungen	482
5.10	Periodenabschluss in SAP S/4HANA	483
5.11	Zusammenfassung	484

6 Reporting 485

6.1	Infosystem Strukturen	486
6.1.1	Struktur-/Projektstrukturübersicht	491
6.1.2	Einzelübersichten	497
6.2	Infosystem Controlling	500
6.2.1	Hierarchieberichte	500
6.2.2	Kostenartenberichte	509
6.2.3	Einzelpostenberichte	516
6.2.4	PS-Cash-Management	519
6.3	Logistische Berichte	526
6.3.1	Bestellanforderungen und Bestellungen zum Projekt	527
6.3.2	Materialberichte	529
6.3.3	Kapazitätsberichte	530
6.4	Projektverdichtung	537
6.5	Auf SAP HANA basierende Reporting-Optionen	542
6.5.1	Virtuelle Datenmodelle des PS- und Projekt-Reporting mit SAP HANA Live	543
6.5.2	Reporting Cockpit: SAP Smart Business for Project Execution	546
6.6	Reporting in SAP S/4HANA	553
6.7	Zusammenfassung	557

**7 Integrationsszenarien mit anderen
Projektmanagement-Werkzeugen 559**

7.1 SAP Enterprise Project Connection 561

7.2 SAP Portfolio and Project Management 563

 7.2.1 PPM-Projektmanagement 564

 7.2.2 PPM-Portfoliomanagement 570

7.3 SAP Commercial Project Management 581

 7.3.1 Kosten- und Erlösplanung 581

 7.3.2 Problem- und Änderungsmanagement 583

 7.3.3 Arbeitsbereich 586

7.4 Zusammenfassung 591

Anhang 593

A BAPIs im Projektsystem 595

B Views des Projektsystems in SAP HANA Live
und SAP S/4HANA 597

C Ausgewählte Datenbanktabellen des Projektsystems 603

D Transaktionen und Menüpfade 605

E Der Autor 627

Index 629