

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	1
Leitsätze zur Westfalen-Initiative	4
Zusammenfassung	7
1 Einleitung	11
2 Warum eine große Verwaltungsreform?	14
2.1 Die finanzielle Lage des Landes	14
2.2 Funktionale Notwendigkeit	16
3 Das Verwaltungsstruktur-Reformgesetz	17
3.1 Ziele und Eckpunkte des Gesetzentwurfes	17
3.2 Einzelne Maßnahmen	27
3.2.1 Eingliederung von Sonderbehörden in die Regierungspräsidien	27
3.2.2 Eingliederung von Sonderbehörden in die Landratsämter und Stadtkreise	28
3.2.3 Sonstige Maßnahmen	29
3.3 Umsetzungsstrategien	31
4 Darstellung der Reformmaßnahmen anhand der Verwaltungsebenen	36
4.1 Ministerien	36
4.2 Regierungspräsidien	36
4.2.1 Organisation und Aufgabenwahrnehmung	36
4.2.1.1 Verteilung der Aufgaben auf alle RP	37
4.2.1.2 Vorort-Lösung	38
4.2.2 Organisation des Personalübergangs	39
4.2.3 Effizienzrendite	40
4.2.4 Problemlagen	41
4.3 Landratsämter/Landkreise	42

4.3.1	Organisation und Aufgabenwahrnehmung	42
4.3.2	Organisation des Personalübergangs	44
4.3.3	Effizienzrendite	47
4.3.4	Zielorganisation auf Ebene der Landratsämter	49
4.4	Exemplarische Beschreibung des Vorgehens im Landkreis Esslingen	51
4.5	Stadtkreise	53
4.6	Kommunen	54
4.7	Der Kommunalverband Jugend und Soziales als Nachfolgeeinrichtung der Landeswohlfahrtsverbände	56
4.7.1	Organisation und Aufgabenwahrnehmung	56
4.7.2	Organisation des Personalübergangs	59
4.7.3	Problemlagen	60
5	Einzelbetrachtung der Ressorts	63
5.1	Innenministerium	63
5.1.1	Polizeivollzugsdienst	63
5.1.2	Lebensmittelüberwachung/Wirtschaftskontrolldienst	65
5.2	Kultusministerium	67
5.3	Ministerium für Wissenschaft und Kunst	69
5.4	Wirtschaftsministerium	69
5.4.1	Gewerbeaufsicht	69
5.4.2	Vermessungsverwaltung	70
5.4.3	Landesamt für Geologie, Rohstoffe und Bergbau	71
5.4.4	Landesdenkmalamt	71
5.4.5	Landesgewerbeamt	72
5.5	Ministerium Ländlicher Raum	72
5.5.1	Flurneuordnung und Landentwicklung	72
5.5.2	Forstämter	74
5.5.3	Ämter für Landwirtschaft, Landschafts- und Bodenkultur	75
5.6	Sozialministerium	77
5.6.1	Versorgungsämter/Landesversorgungsamt	77
5.6.2	Landesgesundheitsamt	80
5.7	Umwelt- und Verkehrsministerium	81

5.7.1	Gewässerverwaltung	81
5.7.2	Naturschutz und Landschaftspflege	82
5.7.3	Straßenbau und –verwaltung	85
6	Lösungsversuche und Problemlagen	86
6.1	Kooperationen zwischen unteren Verwaltungsbehörden	87
6.2	Zaunprinzip	88
6.3	Standardbefreiung	88
6.4	Übergangspersonalräte	89
6.5	Einhäusigkeit der Verwaltung	90
6.6	Effiziente Größe der Verwaltungseinheiten	90
6.7	Bürokratieabbau und Aufgabenkritik	90
6.8	IuK-Übergang	92
6.9	Probleme mit der Weiterführung der „Neuen Steuerungsinstrumente“	93
6.10	Keine echte Kommunalisierung	95
7	Zusammenfassung und Einschätzung der Erfahrungen aus Baden-Württemberg	95
8	Probleme der Übertragbarkeit der Baden- Württembergischen Verwaltungsstrukturreform	103
9	Vergleich der Verwaltungsstrukturen von Baden-Württemberg und NRW	108
	Verzeichnis der Anlagen	116
	Anlagen	117
	Abkürzungsverzeichnis	149
	Literatur- und Quellenverzeichnis	151
	Abbildungsverzeichnis	-iiii-