

Inhaltsübersicht

Vorwort	5
Schritt 1: Einführung.....	13
Schritt 2: Die Kosten- und Leistungsrechnung.....	27
Schritt 3: Das strategische Kostenmanagement.....	49
Schritt 4: Die Investitionsrechnung.....	61
Schritt 5: Strategisches Controlling.....	73
Schritt 6: Operatives Controlling	99
Schritt 7: Spezifisches Controlling	107
Schritt 8: Berichtswesen und Reporting	113
Schritt 9: Früherkennungssysteme.....	127
Schritt 10: Präsentation von Ergebnissen	137
Glossar	141
Wichtige Kennzahlen	151
Abkürzungsverzeichnis.....	157
Literatur	159
Stichwortverzeichnis.....	161

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
Schritt 1: Einführung	13
1.1 Start	14
1.2 Controlling und Unternehmensführung.....	18
1.3 Die Organisation des Controlling im Unternehmen.....	19
1.4 Grundlegende Konzeptionen des Controlling.....	23
1.5 Lösungen	25
1.6 Prüfungstipps	26
Schritt 2: Die Kosten- und Leistungsrechnung.....	27
2.1 Start	28
2.2 Die Kostenartenrechnung.....	30
2.3 Die Kostenstellenrechnung.....	33
2.4 Die Kostenträgerrechnung.....	36
2.5 Systeme der Teilkostenrechnung.....	43
2.6 Lösungen	47
2.7 Prüfungstipps	48
Schritt 3: Das strategische Kostenmanagement.....	49
3.1 Start	50
3.2 Die Break-Even-Analyse.....	50
3.3 Zielkostenmanagement	51
3.4 Prozesskostenrechnung	55
3.5 Lösungen	59
3.6 Prüfungstipps	60
Schritt 4: Die Investitionsrechnung.....	61
4.1 Start	62
4.2 Investitionsarten.....	63

10	Inhaltsverzeichnis	
4.3	Der Investitionsprozess	64
4.4	Die statischen Methoden der Investitionsrechnung	66
4.5	Die dynamischen Investitionsverfahren	67
4.6	Die Kosten-Nutzen-Analyse	68
4.7	Die Nutzwertanalyse	68
4.8	Die Bewertung des Unternehmens	69
4.9	Lösungen	70
4.10	Prüfungstipps	71
	Schritt 5: Strategisches Controlling	73
5.1	Start	74
5.2	Stärken- und Schwächenanalyse (SWOT-Analyse)	83
5.3	Das Lebenszyklusmodell (Life Cycle Costing)	84
5.4	Die Portfolioanalyse	85
5.5	Die Balanced Scorecard	91
5.6	Shareholder und Stakeholder Value	92
5.7	Wissensmanagement und Wissensbilanz	93
5.8	Lösungen	95
5.9	Prüfungstipps	97
	Schritt 6: Operatives Controlling	99
6.1	Start	100
6.2	Budgetierungsverfahren	101
6.3	Benchmarking	102
6.4	Lösungen	104
6.5	Prüfungstipps	105
	Schritt 7: Spezifisches Controlling	107
7.1	Start	108
7.2	Personalcontrolling	108
7.3	Das Projektcontrolling	108
7.4	Lösungen	110
7.5	Prüfungstipps	111

Schritt 8: Berichtswesen und Reporting113

8.1 Start 114

8.2 Kennzahlensysteme..... 119

8.3 Visualisierung und Auswertung von Kennzahlen..... 123

8.4 Managementinformationssysteme..... 124

8.5 Lösungen 124

8.6 Prüfungstipps 126

Schritt 9: Früherkennungssysteme127

9.1 Start 128

9.2 Das Risikomanagement 133

9.3 Lösungen 134

9.4 Prüfungstipps..... 136

Schritt 10: Präsentation von Ergebnissen.....137

10.1 Lösungen 139

10.2 Prüfungstipps..... 140

Glossar141

Wichtige Kennzahlen.....151

Abkürzungsverzeichnis.....157

Literatur159

Stichwortverzeichnis161