

# Inhalt

Vorbemerkungen .....	5
1. Einführung und Ziele .....	7
2. Weiterbildung als Dienstleistung .....	11
3. Wirtschaftlichkeit im Bildungsbereich .....	17
4. Finanzierung der Weiterbildung .....	21
5. Controlling in der Weiterbildung .....	31
6. Kosten- und Leistungsrechnung .....	37
6.1 Aufgaben und Ziele der Kosten- und Leistungsrechnung .....	37
6.2 Leistungen und Produkte .....	39
6.3 Grundlagen der Kostenrechnung .....	45
6.3.1 Kostenerfassung .....	45
6.3.2 Ausgaben und Kosten .....	45
6.3.3 Exkurs: Berücksichtigung von Ausgaben und Kosten in der öffentlichen Kameralistik .....	49
6.3.4 Kostenartenrechnung .....	51
6.4 Kostenaufteilung .....	53
6.4.1 Die Aufteilung der Kosten nach Einzelkosten und Gemeinkosten .....	54
6.4.2 Die Aufteilung der Kostenarten nach Kriterien der Einsatzfaktoren .....	54
6.4.3 Die Aufteilung der Kosten nach Kostenstellen (Kostenstellenrechnung) .....	55
6.4.4 Die Gegenüberstellung von Kosten und Leistungen (Kostenträgerrechnung) .....	57
6.5 Beispiel eines Betriebsabrechnungsbogens (BAB) .....	59
6.5.1 Die Einteilung der Spalten des BAB .....	59
6.5.2 Zur Technik der Aufteilung der Kosten .....	61
6.6 Deckungsbeitragsrechnung .....	63
6.6.1 Grundlagen .....	63
6.6.2 Rechenbeispiel Deckungsbeitragsrechnung .....	66

<b>7. Planungsrechnung</b> .....	<b>73</b>
<b>7.1 Haushaltsplan</b> .....	<b>73</b>
<b>7.2 Wirtschaftsplan</b> .....	<b>77</b>
<b>7.3 Finanzplanung</b> .....	<b>78</b>
<b>7.4 Interne Planungsrechnungen</b> .....	<b>79</b>
<b>8. Verarbeitung der Kosteninformationen</b> .....	<b>83</b>
<b>8.1 Preiskalkulation</b> .....	<b>83</b>
<b>8.2 Soll-Ist-Vergleiche und Erfolgsermittlung</b> .....	<b>88</b>
<b>8.2.1 Interne Budgets und Deckungsbudgets</b> .....	<b>88</b>
<b>8.2.2 Soll-Ist-Vergleiche</b> .....	<b>93</b>
<b>8.3 Kennzahlen</b> .....	<b>96</b>
<b>8.3.1 Was sind Kennzahlen?</b> .....	<b>96</b>
<b>8.3.2 Beispiele</b> .....	<b>104</b>
<b>8.4 Benchmarking</b> .....	<b>113</b>
<b>9. Verwaltungsreform und Budgetierung</b> .....	<b>117</b>
<b>9.1 Prinzipien dezentraler Ressourcenverantwortung</b> .....	<b>119</b>
<b>9.2 Was bedeutet in diesem Zusammenhang die Budgetierung?</b> .....	<b>120</b>
<b>9.3 Erfahrungen von Erwachsenenbildungseinrichtungen mit der         Budgetierung</b> .....	<b>121</b>
<b>9.4 Aus Erfahrungen Handlungsorientierungen gewinnen</b> .....	<b>125</b>
<b>9.5 Einschätzung der Verwaltungsreform und der Budgetierung</b> .....	<b>126</b>
<b>10. Wirtschaftlichkeit, Controlling und die Aufgabe des Managements</b> .....	<b>129</b>
<b>Glossar</b> .....	<b>137</b>
<b>Annotierte Literatur</b> .....	<b>146</b>
<b>Literatur</b> .....	<b>148</b>
<b>Stichwortverzeichnis</b> .....	<b>155</b>
<b>Autoren</b> .....	<b>159</b>