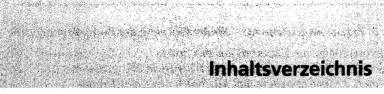
Controlling 10 Fallstudien aus der Unternehmenspraxis

von

Prof. Dr. h.c. mult. Péter Horváth
Prof. Dr. Ronald Gleich
Prof. Dr. Mischa Seiter

Verlag Franz Vahlen München



vorwort	V
Zur Beschäftigung mit den Fallstudien	V VI
Danksagung	VI
Kapitel 1: Das Steuerungsproblem und seine Lösung durch Controlling	1
Hinführung	1 2
Fallstudie 1: Maier GmbH - Das Steuerungsproblem	3
Lösungsvorschläge von Experten aus der Praxis	9
Vereins e. V. (ICV), Wörthsee	9
Düsseldorf	12
Lösungsvorschlag der Autoren	16 19
Kapitel 2: Das koordinationsbasierte Controllingsystem	21
Hinführung	21 22
Fallstudie 2: EMA – Weiterentwicklung des Controllings	23
Lösungsvorschläge von Experten aus der Praxis	30 30 32
Lösungsvorschlag der Autoren	35 36
Kapitel 3: Koordination des Planungs- und Kontrollsystems	37
Hinführung	37 38

Fallstudie 3: Präzisionsgetriebe AG – Modernisierung der Budgetierung	39
Lösungsvorschläge von Experten aus der Praxis Erik Roßmeißl, Mitglied des Vorstands der Wittenstein SE, Igersheim Peter Löhnert, Leiter Controlling und Mitglied der Geschäftsleitung bei der Sick AG, Waldkirch	45 45 47
Lösungsvorschlag der Autoren	50 54
Hinführung	55 55
Fallstudie 4: Transpaket AG – Strategisches Management und Strategisches Controlling	57
Lösungsvorschläge von Experten aus der Praxis Petra Bohn, Leiterin Controlling bei der Purena GmbH, Wolfenbüttel Hans Wolfgang Blumschein, COO Road Marking Systems Europe der SWARCO AG, Wattens (Österreich)	62 62
	63
Lösungsvorschlag der Autoren	66 69
Kapitel 4: Koordination des Informationsversorgungssystems	71
Hinführung Weiterführende Informationen in unserem Lehrbuch	71 71
Fallstudie 5: VOLLMER GmbH – Der Umgang mit Komplexität	73
Lösungsvorschläge von Experten aus der Praxis	79
Thomas Spitzenpfeil, Mitglied des Vorstands, CFO und CIO der Carl Zeiss AG, Oberkochen	7 9
GmbH	83
Lösungsvorschlag der Autoren	85 87
Hinführung	88
Weiterführende Informationen in unserem Lehrbuch	88
Fallstudie 6: LCD GmbH – Anpassungsnotwendigkeit im Controlling	
aufgrund der Übernahme in einen Konzern	89
Lösungsvorschläge von Experten aus der Praxis	94
der RECARO Holding GmbH, Stuttgart	94
Management Consultants, Stuttgart	97
Lösungsvorschlag der Autoren	100 104

Kapitel 5: Koordination des IT-Systems	105
Hinführung Weiterführende Informationen in unserem Lehrbuch	105 105
Fallstudie 7: Betz Stoßdämpfer GmbH – Die Chancen der	405
Digitalisierung	107
Lösungsvorschläge von Experten aus der Praxis	111 111
Sandra Kißler, Head of Controlling Business Division Lighting der HELLA KGaA Hueck & Co., Lippstadt	113
Lösungsvorschlag der Autoren	116 119
Hinführung	120 120
Fallstudie 8: BahnBus AG – Neugestaltung des IT-Systems	121
Lösungsvorschläge von Experten aus der Praxis	126
Prof. Dr. Peter Mertens, emeritierter Professor am Lehrstuhl Wirtschafts- informatik I der Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg Dr. Bastian Hanisch, Principal und Leiter des Business Segments IT Transformation bei Horváth & Partners Management Consultants,	126
Stuttgart	128
Lösungsvorschlag der Autoren	131 134
Kapitel 6: Organisation des Controllings	135
Hinführung	135 135
Fallstudie 9: Automatisierung GmbH – Aufbau eines Innovations-	
controllings	137
Lösungsvorschläge von Experten aus der Praxis Dr. Volker Nestle, Leiter Zentralbereich Forschung & Entwicklung der	140
TRUMPF GmbH & Co. KG, Ditzingen	140
AG, Mannheim	142
Lösungsvorschlag der Autoren	145 148
Kapitel 7: Corporate Governance	151
Hinführung	151 151

Inhaltsverzeichnis

Fallstudie 10: Huber GmbH – Nutzen schaffen durch Interne Revision	150
der Risiken	153
Lösungsvorschläge von Experten aus der Praxis	157
Ebner Stolz, Stuttgart	157
Tobias Albrecht, CIA/CRMA, Partner bei EY Advisory, Stuttgart	
Lösungsvorschlag der Autoren	164
Weiterführende Fragestellungen	166
iteraturverzeichnis	167