

# **Strategie, Steuerung und Governance außeruniversitärer Forschungseinrichtungen**

**Herausgeber**

**Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Péter Horváth**

**Prof. Dr. Dr. h.c. Hans-Ulrich Küpper**

**PD Dr. Mischa Seiter**

- 1      **Editorial**
- 3      **Kooperationen als wichtiges Gestaltungsfeld außeruniversitärer  
Forschungseinrichtungen**  
Annette Schavan, Hans-Jörg Bullinger, Peter Gruss, Karl Ulrich Mayer
- 13     **Strategisches Management und Governance außeruniversitärer  
Forschungseinrichtungen**  
Péter Horváth, Mischa Seiter
- 37     **Neuorientierung eines öffentlichen Forschungsinstituts – das Beispiel INM**  
Eduard Arzt, Roland Rolles
- 55     **Strategieentwicklung und -umsetzung im Deutschen Zentrum  
für Luft- und Raumfahrt**  
Klaus Hamacher, Robert Borrmann, Michaela Schaschke
- 83     **Zwischen ideellem Auftrag und wirtschaftlichem Gebot  
Wirtschaftliche Steuerung im Institut der deutschen Wirtschaft Köln e. V.**  
Hans-Peter Fröhlich
- 101    **Auf der Suche nach der richtigen Corporate Governance  
für ein Forschungszentrum:  
Das Beispiel Deutsches Krebsforschungszentrum (DKFZ)**  
Josef Puchta

**IMPRESSUM**

**HERAUSGEBER/EDITORIAL BOARD**