

TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION	5
1. LES PRATIQUES D'ÉVALUATION DES POLITIQUES DE CLUSTERS EN EUROPE	8
1.1. Évaluer : de quoi s'agit-il ?	8
1.2. Variété des pratiques d'évaluation des politiques de clusters en Europe	10
1.2.1. Grande variété des méthodes, focalisation relative des pratiques	11
1.2.2. Manières de rendre compte des pratiques effectives d'évaluation et de leur focalisation	13
1.3. Illustrations	19
1.3.1. Évaluation de politiques de clusters « pures »	19
1.3.2. Évaluation de politiques de clusters orientées vers les services aux entreprises	23
1.4. Mise en perspective	25
2. LES PRATIQUES D'ÉVALUATION DES POLITIQUES DE CLUSTERS EN WALLONIE	26
2.1. Évaluation des grappes technologiques et des clusters	27
2.1.1. Évaluation des grappes technologiques et des clusters pilotes	27
2.1.2. Évaluations triennales des clusters et du programme	29
2.2. Évaluations des pôles de compétitivité dans le cadre des Plans Marshall 1.0 et Marshall 2.Vert	30
2.2.1. Première évaluation de la politique des pôles de compétitivité dans le cadre de l'évaluation du Plan Marshall 1.0	31
2.2.2. Deuxième évaluation de la politique des pôles de compétitivité dans le cadre de l'évaluation du Plan Marshall 2.Vert	32
2.3. Évaluation de l'effet des pôles de compétitivité sur les performances des entreprises participantes : une expérience pilote de l'IWEPS	37
2.3.1. Objectifs et défis d'une analyse causale	38
2.3.2. Méthode : doubles différences	40
2.3.3. Données utilisées	42
2.3.4. Résultats de l'analyse économétrique	43
2.3.5. Conclusions et perspectives	44
2.4. Résultats et pilotage de la politique des pôles de compétitivité tels que vus par l'évaluation du Plan Marshall 2.Vert	45
2.4.1. Réalisations de la politique des pôles de compétitivité (situation fin 2012)	46
2.4.2. Résultats de la politique des pôles de compétitivité	46
2.4.3. Pilotage de la politique des pôles de compétitivité	49
2.4.4. Intégration de la politique des pôles de compétitivité dans l'environnement régional	51
2.4.5. Conclusions	52

3. QUELLE ÉVALUATION POUR LES PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ À L'AVENIR ?	53
<hr/>	
3.1. Modèle logique de la politique des pôles de compétitivité et système d'information	54
3.1.1. Construction du modèle logique	54
3.1.2. Modèle logique pour le pilotage stratégique de la politique des pôles en phase 3	59
3.1.3. Indicateurs pour l'aide au pilotage stratégique de la politique des pôles en phase 3	68
3.2. Évaluation des pôles de compétitivité dans le cadre du Plan Marshall 4.0	73
CONCLUSION GÉNÉRALE	75
<hr/>	