

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	V
Inhaltsverzeichnis .....	VII

## **I. Die Bedeutung von High-Risk-Projekten**

I.1 High-Risk-Projekte als Erfolgsfaktor in dynamischen Industrien .....	3
<i>Oliver Gassmann</i>	

## **II. Strategisches Management von High-Risk-Projekten**

II.1 Flexibles Management von Entwicklungsprojekten .....	27
<i>Roman Boutellier, Oliver Gassmann</i>	

II.2 Risikomanagement durch Modularisierung und Produktplattformen .....	45
<i>Marc Müller</i>	

II.3 Internationale Produktentwicklung in der Automobilindustrie .....	69
<i>Frederick Schlenker</i>	

II.4 Risikomanagement von Innovationen bei BMW .....	87
<i>Markus Seidel, Martin Stahl</i>	

II.5 Management von technologiegetriebenen Entwicklungsprojekten .....	109
<i>Cornelius Herstatt, Christopher Lettl</i>	

## **III. Planung und Steuerung von High-Risk-Projekten**

III.1 Modernes F&E-Projektcontrolling .....	135
<i>Hans Dietmar Bürgel, Steffen Hess, Sibylle Kleinert</i>	

III.2 Methoden der Risikoanalyse und -überwachung in Entwicklungsprojekten .....	169
<i>Hermann J. Schmelzer</i>	

III.3 Projektwirkungscontrolling .....	191
<i>Siegfried Augustin, Peter Hochrainer</i>	

III.4 Steuerung komplexer Turbinenentwicklungsprojekte bei MTU .....	215
<i>Klaus Broichhausen, Martin Wiedra</i>	

III.5 Planung und Steuerung von Entwicklungsprojekten in der Pharmabranche .....	231
<i>Rainer Völker</i>	

<b>IV.</b>	<b>Frühaufklärung zur Erkennung von Risiken</b>	
IV.1	Risikoreduktion durch Technologie-Früherkennung .....	251
	<i>Guido Reger</i>	
IV.2	Intelligence zur Entscheidungsunterstützung in High-Risk-Projekten ....	279
	<i>Pascal Savioz</i>	
IV.3	Szenariotechnik als Instrument der Frühaufklärung .....	301
	<i>Horst Geschka</i>	
IV.4	Einbindung der Technologiebeobachtung in Entwicklungsprojekte .....	317
	<i>Carmen Kobe, Oliver Gassmann</i>	
IV.5	Risikobeurteilung von Technologie- und Produktentwicklungsprojekten bei ABB .....	341
	<i>Hans-Helmuth Jung, Friedrich Pinnekamp, Philip Bucher</i>	
<b>V.</b>	<b>Management externer Risiken</b>	
V.1	Risikomanagement in Inkubatoren .....	361
	<i>Karl Ruping, Maximilian von Zedtwitz</i>	
V.2	Risikomanagement in der Beschaffung bei CWS International .....	377
	<i>Alwin Locker, Urs Röögli</i>	
V.3	Vertragsmanagement zur Risikominimierung bei externen Entwicklungsprojekten .....	391
	<i>Karl-Heinz Schmidt</i>	
V.4	Internationale Projekte – Risiken und Ansätze zur Risikoreduktion .....	421
	<i>Gerald Adlbrecht</i>	
<b>Anhang</b>		
	Literaturverzeichnis .....	437
	Stichwortverzeichnis .....	459
	Firmenverzeichnis .....	467
	Herausgeber- und Autorenverzeichnis .....	469