

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort ..... V  
Inhaltsverzeichnis ..... VII

## I. Die Bedeutung von High-Risk-Projekten

I.1 High-Risk-Projekte als Erfolgsfaktor in dynamischen Industrien ..... 3  
*Oliver Gassmann*

## II. Strategisches Management von High-Risk-Projekten

II.1 Flexibles Management von Entwicklungsprojekten ..... 27  
*Roman Boutellier, Oliver Gassmann*

II.2 Risikomanagement durch Modularisierung und Produktplattformen ..... 45  
*Marc Müller*

II.3 Internationale Produktentwicklung in der Automobilindustrie ..... 69  
*Frederick Schlenker*

II.4 Risikomanagement von Innovationen bei BMW ..... 87  
*Markus Seidel, Martin Stahl*

II.5 Management von technologiegetriebenen Entwicklungsprojekten ..... 109  
*Cornelius Herstatt, Christopher Lettl*

## III. Planung und Steuerung von High-Risk-Projekten

III.1 Modernes F&E-Projektcontrolling ..... 135  
*Hans Dietmar Bürgel, Steffen Hess, Sibylle Kleinert*

III.2 Methoden der Risikoanalyse und -überwachung in  
Entwicklungsprojekten ..... 169  
*Hermann J. Schmelzer*

III.3 Projektwirkungscontrolling ..... 191  
*Siegfried Augustin, Peter Hochrainer*

III.4 Steuerung komplexer Turbinenentwicklungsprojekte bei MTU ..... 215  
*Klaus Broichhausen, Martin Wiedra*

III.5 Planung und Steuerung von Entwicklungsprojekten in der  
Pharmabranche ..... 231  
*Rainer Völker*

**IV. Frühaufklärung zur Erkennung von Risiken**

IV.1	Risikoreduktion durch Technologie-Früherkennung .....	251
	<i>Guido Reger</i>	
IV.2	Intelligence zur Entscheidungsunterstützung in High-Risk-Projekten ....	279
	<i>Pascal Savioz</i>	
IV.3	Szenariotechnik als Instrument der Frühaufklärung .....	301
	<i>Horst Geschka</i>	
IV.4	Einbindung der Technologiebeobachtung in Entwicklungsprojekte .....	317
	<i>Carmen Kobe, Oliver Gassmann</i>	
IV.5	Risikobeurteilung von Technologie- und Produktentwicklungsprojekten bei ABB .....	341
	<i>Hans-Helmuth Jung, Friedrich Pinnekamp, Philip Bucher</i>	

**V. Management externer Risiken**

V.1	Risikomanagement in Inkubatoren .....	361
	<i>Karl Ruping, Maximilian von Zedtwitz</i>	
V.2	Risikomanagement in der Beschaffung bei CWS International .....	377
	<i>Alwin Locker, Urs Röösl</i>	
V.3	Vertragsmanagement zur Risikominimierung bei externen Entwicklungsprojekten .....	391
	<i>Karl-Heinz Schmidt</i>	
V.4	Internationale Projekte – Risiken und Ansätze zur Risikoreduktion .....	421
	<i>Gerald Adlbrecht</i>	

**Anhang**

Literaturverzeichnis .....	437
Stichwortverzeichnis .....	459
Firmenverzeichnis .....	467
Herausgeber- und Autorenverzeichnis .....	469