

Inhaltsverzeichnis

I. Einführung

Michael Eßig

Integriertes Beschaffungsmanagement:

Der Ansatz des „House of Sourcing and Supply Management“ 3

II. Supply Strategy

Wolfgang Hapke und Alwin Jung

Repositionierung der Beschaffungsfunktion – Building the
House of Procurement Excellence 29

Roman Boutellier

Monopol-Lieferanten: Eine grosse persönliche Herausforderung 63

Richard Lamming

Supplier Relationship Management 81

Katja Gelbrich, Erich Greipl und Stefan Müller

Global Sourcing und Interkulturelles Marketing: Zur Problematik des
Herkunftszeichens in globalisierten Märkten 95

Lutz Kaufmann and Fabian Hedderich

A Novel Framework for International Sourcing Applied to the
Emerging Chinese Supply Market 123

Christine Harland, Thomas Johnsen, Jurong Zheng,

Richard Lamming and Finn Wynstra

Networking Activities in Supply Networks 151

Klaus Eierhoff

Die strategische Neupositionierung der Thiel Logistik AG
unter besonderer Berücksichtigung des Unternehmensbereichs

Thiel Fashion & Lifestyle: ein Praxisbericht 185

<i>Wolfgang Stölzle und Klaus Felix Heusler</i> Implementierung von Supply Chain Management – Ressourcenorientierte Ableitung eines konzeptimmanenten Kompetenzprofils	199
---	-----

III. Supply Structure

<i>Michiel R. Leenders and P. Fraser Johnson</i> Major Changes in Supply Organizations	237
<i>Philip L. Carter and Kenneth J. Petersen</i> Impact of Technology on Purchasing and Supply	251
<i>Arjan van Weele and Nicolette Lakemond</i> E-Procurement: Fact or Fiction? On the Application of E-Procurement Solutions	291
<i>Hans-Christian Pfohl</i> Erfolgreicher Einsatz von Personal in der Logistik	309
<i>Klaus Kleinfeld, Denice Kronau and Jim Holtje</i> Shared Services – Theory and Case Study: Siemens USA	329
<i>Luitzen de Boer</i> Decision Technologies for Electronic Purchasing	347
<i>Peter Klaus</i> Die Frage der optimalen Komplexität in Supply-Chains und Supply-Netzwerken	361

IV. Supply Operations

<i>Matthias Halbleib</i> Trendfallen im Beschaffungsmanagement	379
<i>Jan Telgen</i> Purchasing Control, Compliance and the Box: Purchasing Management Based on Hard Data	413

<i>Barry Brewer and Joseph R. Carter</i> Academic Perspectives on the Outsourcing of Procurement	425
---	-----

V. Supply Controlling

<i>Tobias Buck</i> Performance Controlling im Beschaffungsmanagement	445
<i>Finn Wynstra und Krisje Hurkens</i> Total Cost and Total Value of Ownership	463
<i>Dirk Notheis und Thomas Anselmino</i> Kapitalbeschaffung für Transportunternehmen	483
<i>Horst Wildemann</i> Wertorientierte Supply Chain Collaboration	501
 Autorenverzeichnis	 523
 Verzeichnis ausgewählter Schriften von Professor Dr. Dr. h.c. Ulli Arnold.....	 537