

Inhaltsverzeichnis

1.	Einleitung (<i>Eric Lippmann</i>)	1
2.	Grundlagen (<i>Eric Lippmann</i>)	11
2.1	Was ist Coaching?	12
2.2	Typische Phasen eines Coachings	35
2.3	Evaluation von Coachingprozessen	45
3.	Settings (<i>Eric Lippmann</i>)	47
3.1	Einzelcoaching	48
3.2	Gruppencoaching	49
3.3	Teamcoaching	52
3.4	Kollegiales Coaching	54
3.5	Coaching durch externe oder interne Personen	56
3.6	Selbstcoaching	65
3.7.	Online-Coaching	66
4.	Zielgruppen für Einzelcoaching	67
4.1	Coaching von Führungspersonen im unteren und mittleren Management (<i>Moreno della Picca</i>)	69
4.2	Executive-Coaching: »Formel 1«-Coaching oder »Business as usual« (<i>Uwe Böning</i>)	83
4.3	Coaching in Familienunternehmen (<i>Christof Baitsch</i>)	100
4.4	Coaching für Projektleitende (<i>Robert Lippmann</i>)	108
4.5	Coaching im Human-Resource-Management (HRM) (<i>Hanna Aschenbrenner</i>)	122
4.6	»Man müsste sich Sisyphus als glücklichen Menschen vorstellen« – Coaching von Politikerinnen und Politikern (<i>Christina von Passavant</i>)	134
4.7	Coaching für Schulleiter – ein Balanceakt in sechs Bildern (<i>Jean-Luc Guyer</i>)	143
5.	Spezielle Anwendungsfelder und Fragestellungen	155
5.1	Coaching in Change-Prozessen (<i>Astrid Hausherr Fischer</i>)	158
5.2	Konfliktcoaching (<i>Lisianne Enderli</i>)	168
5.3	Coaching bei Krisen (<i>Gisela Ullmann-Jungfer</i>)	178
5.4	Coaching im Rahmen der betrieblichen Bildung (<i>Christoph Negri</i>)	191
5.5	Coaching im Umgang mit Medien (<i>Daniel Perrin</i>)	201
5.6	Coaching bei Laufbahnfragen (<i>Michèle Dubois</i>)	214
5.7	Coaching bei Freistellungen (<i>Otto Nussbaumer</i>)	222
5.8	Coach the Coach: Weiter- und Fortbildung von Profis (<i>Werner Vogelauer</i>)	233
5.9	Interkulturelle Aspekte beim Coaching (<i>Mirjam Kalt</i>)	243
5.10	Gender und Coaching (<i>Liliane Blume</i>)	252

5.11	Ethische Fragen im Coaching von Führungskräften und Managementgremien (<i>Claus D. Eck</i>)	262
6.	Weitere Entwicklung des Coachings	279
6.1	Wirksamkeitsforschung im Führungskräftecoaching (<i>Hansjörg Künzli</i>)	280
6.2	Lernformen, Kontexte und Transfer im Coaching (<i>Michael Zirkler</i>)	294
6.3	Online-Coaching (<i>Renzo Siegrist</i>)	304
6.4	Die Zukunft des Coachings (<i>Astrid Schreyögg</i>)	314
7.	Methoden im Coaching (Eric Lippmann)	325
7.1	Einleitung	326
7.2	Methoden von A bis Z	329
8.	Hilfestellungen für beide Seiten (Eric Lippmann)	351
8.1	Suche und Auswahl eines Coachs	352
8.2	Informationsquellen für Coachs	355
	Literatur	356
9.	Über die Autorinnen und Autoren	359
	Quellenverzeichnis der Cartoons	367
	Sachverzeichnis	369