

# Inhaltsverzeichnis

## Vorwort — V

### 1 Grundlagen der BWL — 1

#### 1.1 Unternehmen als System — 1

Aufgabe 1: Grundverständnis des Unternehmens als System — 1

Aufgabe 2: Eigenschaften und Aktivitäten des Systems Unternehmen — 2

Aufgabe 3: Die Mikro- und Makroumwelt eines Unternehmens — 3

Aufgabe 4: Anspruchsgruppen im System — 5

Aufgabe 5: Kräfteverhältnisse durch Anspruchsgruppen im Unternehmen und deren Umwelt — 7

Aufgabe 6: Praxisfall zum Konflikt zwischen Shareholder- und Stakeholder-Interessen im System Unternehmen — 8

#### 1.2 Zielbildungs- und Entscheidungsprozesse in Unternehmen — 10

Aufgabe 7: Grundverständnis von Zielen in Unternehmen — 10

Aufgabe 8: Verhältnis von Formalzielen zu Sachzielen — 11

Aufgabe 9: Managementphilosophie und maximales Gewinnstreben — 12

Aufgabe 10: Operationalisierbare Ziele — 14

Aufgabe 11: Zielbeziehungen — 15

Aufgabe 12: Gestaltung von Zielkonkurrenz — 16

Aufgabe 13: Probleme der menschlichen Entscheidungsrationalität in Unternehmen — 17

Aufgabe 14: Bewertung von Entscheidungsfällen — 19

Aufgabe 15: Beschränkte Rationalität — 20

Aufgabe 16: Das Mülleimer-Modell — 21

#### 1.3 Formale Entscheidungstheorie — 23

Aufgabe 17: Entscheidungstheorie — 23

#### 1.4 Betriebliche Wertschöpfung (Beschaffung, Produktion, Absatz) — 28

Aufgabe 18: Materialbeschaffung und Lagerwirtschaft — 28

Aufgabe 19: ABC-Analyse — 31

Aufgabe 20: Systematisierung der Produktionsfaktoren nach Gutenberg — 33

Aufgabe 21: Der Marketing-Mix – Optimierung der absatzpolitischen Instrumente — 35

#### 1.5 Finanzierung und Investition — 36

Aufgabe 22: Grundlagen der Finanzierung und Investition — 36

Aufgabe 23: Systematisierung Finanzierung — 38

**Aufgabe 24: Statische Verfahren der Investitionsrechnung — 40**

**Aufgabe 25: Dynamische Verfahren der Investitionsrechnung — 45**

**1.6 Unternehmensführung — 47**

**Aufgabe 26: Aufgaben und Phasen der Unternehmensführung — 47**

**Aufgabe 27: Von der Unternehmensphilosophie zu Unternehmenszielen — 48**

**Aufgabe 28: Abgrenzung der Managementebenen: Normatives, strategisches und operatives Management — 49**

**Aufgabe 29: Grundverständnis des Personalmanagements — 51**

**Aufgabe 30: Personalplanung — 53**

**Aufgabe 31: Mitbestimmung — 54**

**Aufgabe 32: Organisationsbegriff — 55**

**Aufgabe 33: Aufbauorganisation — 57**

**Aufgabe 34: Ablauforganisation — 58**

**1.7 Controlling — 59**

**Aufgabe 35: Funktion des Controlling — 59**

**Aufgabe 36: GAP-Analyse — 61**

**Aufgabe 37: Planung und Budgetierung — 65**

**Aufgabe 38: Soll-Ist-Vergleich — 70**

**1.8 Internes und Externes Rechnungswesen — 77**

**Aufgabe 39: Grundverständnis des externen und internen Rechnungswesens — 77**

**Aufgabe 40: Begriffe der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung — 78**

**Aufgabe 41: Aktivierungsverbot — 80**

**Aufgabe 42: Realisationsprinzip — 81**

**Aufgabe 43: Bilanzierung — 82**

**Aufgabe 44: Rechnungsabgrenzung — 83**

**Aufgabe 45: Erstellung der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung — 84**

**Aufgabe 46: Aufgaben der Kostenrechnung — 88**

**Aufgabe 47: Unterschied variable und fixe Kosten — 88**

**Aufgabe 48: Begriffe der Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung — 89**

**1.9 Betriebswirtschaftliche Steuerlehre — 90**

**Aufgabe 49: Stellungnahme zu Einkommensteuer-, Körperschaft- und Gewerbesteuerpflicht — 90**

**Aufgabe 50: Bestimmung der Einkunftsarten — 92**

**Aufgabe 51: Berechnungsschema Einkommensteuer — 94**

**Aufgabe 52: Berechnung der Einkommensteuer — 95**

**Aufgabe 53: Berechnung der Gewerbesteuer — 96**

- Aufgabe 54: Berechnung Körperschaftsteuer: erhaltene Gewinnausschüttungen — **97**  
 Aufgabe 55: Berechnung der Körperschaftsteuer: verdeckte Gewinnausschüttung — **98**  
 Aufgabe 56: Körperschaftsteuer: Problematik der Verrechnung von Gewinnen und Verlusten bei einer Kapitalgesellschaft — **100**

## **2 VWL — 103**

### **2.1 Mikroökonomik — 103**

- Aufgabe 57: Güterarten — **103**  
 Aufgabe 58: Preisbildung — **106**  
 Aufgabe 59: Schweinezyklus — **107**  
 Aufgabe 60: Wettbewerb — **109**  
 Aufgabe 61: Marktformen I — **114**  
 Aufgabe 62: Marktformen II — **116**  
 Aufgabe 63: Elastizitäten — **121**  
 Aufgabe 64: Produktionsfunktionen — **123**

### **2.2 Makroökonomik — 126**

- Aufgabe 65: Konjunktur und Wachstum — **126**  
 Aufgabe 66: Makroökonomische Grundmodelle — **129**  
 Aufgabe 67: Geldmarkt — **133**  
 Aufgabe 68: Keynesianischer Einkommensmultiplikator — **136**  
 Aufgabe 69: Inflation und Arbeitslosigkeit — **138**  
 Aufgabe 70: Einflussgrößen der volkswirtschaftlichen Gesamtnachfrage und des Gesamtangebotes — **141**  
 Aufgabe 71: Deflation — **144**

### **2.3 Wirtschaftspolitik — 147**

- Aufgabe 72: Subventionierung — **147**  
 Aufgabe 73: Lohnstückkosten und Lohnpolitik — **148**  
 Aufgabe 74: Meritorische Güter — **150**  
 Aufgabe 75: Wirtschaftspolitische Grundkonzepte — **152**  
 Aufgabe 76: Beeinflussung von Produktivität und Arbeitsmarktpolitik — **154**  
 Aufgabe 77: Das Assignment-Problem und das Magische Viereck — **157**

## **3 Wirtschaftsrecht — 161**

### **3.1 Die juristische Subsumtionstechnik — 161**

- Aufgabe 78: Erlernen der juristischen Subsumtionstechnik — **161**

**X — Inhaltsverzeichnis**

**3.2 Der Kaufvertrag — 164**

**Aufgabe 79: Zustandekommen des Kaufvertrages — 164**

**Aufgabe 80: Fristen und Verjährung — 166**

**3.3 Kaufrechtliche Gewährleistung — 168**

**Aufgabe 81: Voraussetzungen der kaufrechtlichen Gewährleistung — 168**

**Aufgabe 82: Rechtsfolgen der kaufrechtlichen Gewährleistung — 170**

**Aufgabe 83: Geltendmachung eines Nacherfüllungsanspruchs — 171**

**3.4 Der Werkvertrag — 174**

**Aufgabe 84: Begriff des Werkvertrages — 174**

**Aufgabe 85: Werkvertragliche Gewährleistung — 175**

**3.5 Wettbewerbsrecht — 178**

**Aufgabe 86: Grundsätze des Wettbewerbsrechts — 178**

**Aufgabe 87: Wettbewerbsrechtlicher Unterlassungsanspruch — 181**

**Aufgabe 88: Feststellung der Unlauterkeit — 187**

**3.6 Gesellschaftsrecht — 189**

**Aufgabe 89: Rechtsformwahl — 189**

**Aufgabe 90: Gesellschaftsrechtliche Haftung — 192**

**Index — 197**

**Tabellenverzeichnis — 199**

**Abbildungsverzeichnis — 197**

**Über die Autoren — 203**