

# Inhalt

## The Big Picture

- 5 **CFO-Arbeit 2030**  
Barbara E. Weißenberger
- 10 **Echtzeitcontrolling in der Industrie 4.0**  
Dieter Spath
- 14 **„Wir werden auch weiterhin Controller benötigen.“**  
Lars Grünert (Interview)

## Vordenker

- 20 **Veränderungen in der Praxis**  
August-Wilhelm Scheer
- 21 **Digitalisierung als Chance**  
Sigfried Gänßlen
- 22 **Jobs in Gefahr durch Digitalisierung?**  
Jeff Thomson

## Herausforderungen

- 24 **Künstliche Intelligenz**  
Gerhard Satzger et al.
- 30 **Echtzeitsteuerung**  
Andreas Hoffjan et al.
- 36 **Selbststeuerung auf Mitarbeiterenebene**  
Klaus Möller et al.
- 42 **Data Scientist**  
Ulrike Baumöl et al.
- 46 **Blockchain**  
Reinhard Jung et al.

# Inhalt

- 52 **Digitalisierung des Controllings**  
Réne Linsner

## Chancen

- 56 **Persönliche Überlebensstrategien**  
Utz Schäffer et al.
- 60 **Was Controller über Business Analytics wissen müssen**  
Mischa Seiter
- 64 **Veränderungen in der Praxis**  
Burkhard Pedell
- 70 **Advanced-Analytics-Werkzeuge, die der Controller kennen sollte**  
Carsten Bange et al.

## Praxis

- 74 **Wie In-Memory-Technik die Unternehmenssteuerung verbessert**  
Jürgen Daum et al.
- 80 **Wie wachsen Controlling und Business Analytics zusammen?**  
Jannis Friedag
- 83 **Kosten- und Erlösstruktur im Wandel durch Industrie 4.0 - Empirische Benchmarks**  
Sebastian Kasselmann et al.
- 87 **Controlling-Cockpit für ein mittelständisches Unternehmen**  
Thomas Reichmann et al.
- 91 **SAP® S/4HANA Finance - ein Akzelerator für die digitale Transformation im Finanzbereich?**  
Alexander Svatopluk et al.

- 95 Vorschau/Impressum