

Inhalt

I. Den Zusammenhalt im Team stärken	3
1. Was ein gutes Team ausmacht	3
2. Gemeinsam Entscheidungen treffen und tragen	7
3. Hierarchien und die Kunst des Delegierens	11
4. Widerstände, Konflikte und Krisen im Team	15
5. Wertschätzende Kommunikation	19
6. Neue Mitarbeiter/-innen ins Team einführen	23
7. Mitarbeiter/-innen wertschätzend verabschieden	27
II. Die Weiterentwicklung des Teams fördern	30
1. Wie aus einer Gruppe ein Team wird	30
2. Entwicklung eines Wir-Gefühls	35
3. Individuelle Fähigkeiten und Stärken für das Team nutzen	38
4. Wie Teams gemeinsame Ziele entwickeln	42
5. Motivation im Team fördern	45
6. Die kollegiale Beratung	49
Fragebogen zur Selbstreflexion	54
Methodenübersicht	55
Danksagung	56
Impressum	56