

# Inhaltsverzeichnis\*

## Einführung

|  |   |
|--|---|
| Der Managementprozeß und seine Problemschwerpunkte (Prof. Dr. <i>Horst Steinmann</i> , Nürnberg) . . . . . | 1 |
|--|---|

## 1. Kapitel: Konzeptionen und Entwicklungslinien der Unternehmensplanung

|   |     |
|---|-----|
| Strategische Planung ( <i>Arbeitskreis „langfristige Unternehmensplanung“ der Schmalenbach-Gesellschaft</i> , Köln) . . . . . | 23  |
| The Anatomy of Business Strategic Planning Reconsidered (Prof. <i>P.H. Grinyer</i> , London) . . . . .                        | 46  |
| Zum Entwicklungsstand betriebswirtschaftlicher Planungssysteme (Prof. Dr. <i>H. Igor Ansoff</i> , Brüssel) . . . . .          | 59  |
| Strategische Unternehmensplanung (Dr. <i>Alois Gälweiler</i> , Mannheim) . . . . .  | 84  |
| Literaturhinweise . . . . .   | 100 |

## 2. Kapitel: Zentrale Problembereiche der Unternehmensplanung

|   |     |
|---|-----|
| Zielsetzung und Planung – Normative Aspekte der Unternehmensplanung (Dr. <i>Georg Schreyögg</i> , Nürnberg) . . . . .   | 105 |
| Produktlebenszyklen – Instrument jeder strategischen Produktplanung (Prof. Dr. <i>Werner Pfeiffer</i> , Nürnberg, und Dr. <i>Peter Bischoff</i> , Raubling) . . . . . | 133 |
| Integrating Forecasting and Planning (Prof. <i>Spyros Makridakis</i> , Fontainebleau, und Prof. <i>Steven Wheelwright</i> , Boston) . . . . .                         | 167 |
| An Optimization Model for Corporate Financial Planning (Prof. <i>William F. Hamilton</i> , Philadelphia, und Prof. <i>Michael A. Moses</i> , Philadelphia) . . . . .  | 190 |
| Proxy-Kriterien in der Langfristigen Unternehmensplanung (Prof. Dr. <i>F. Hanss-mann</i> , München) . . . . .   | 208 |

---

\*Hinweis für den Benutzer: Die Zahlen am Buchrand neben dem Text bezeichnen die Seitenzahlen der Originalquelle. Die Zusammenfassungen befinden sich jeweils am Schluß der Beiträge.

VIII Inhaltsverzeichnis

Portfolio-Analysis: Practical Experience with the Directional Policy Matrix  
(David E. Hussey, Henley-on-Thames, England) . . . . . 216

Literaturhinweise . . . . . 229

**3. Kapitel: Adaption, Koordination und Organisation  
der Unternehmensplanung**

Die Bewältigung von Überraschungen und Diskontinuitäten durch die Unterneh-  
mensführung – Strategische Reaktionen auf schwache Signale (Prof. Dr. *H. Igor*  
*Ansoff*, Brüssel) . . . . . 233

Planungsprobleme bei unvollständigem Entscheidungsfeld – Die Problematik  
des Opportunitätskostenprinzips (Prof. Dr. *Helmut Koch*, Münster) . . . . . 265

Die Koordination der Planung im Großunternehmen (Prof. Dr. *Horst Albach*,  
Bonn) . . . . . 293

Divisional Planning: Setting Effective Direction (Prof. Dr. *Peter Lorange*,  
Cambridge, Mass.) . . . . . 307

Planning in the IBM Corporation (*Abraham Katz*, Armonk, N.Y.) . . . . . 320

Strategische Planung bei der Deutschen Shell AG (*Wilhelm Stümke*, Hamburg). 331/

Planung, Kontrolle und Management-Informationssysteme (Prof. Dr. *Peter*  
*Mertens*, Nürnberg) . . . . . 348

Literaturhinweise . . . . . 368

**4. Kapitel: Über Bereiche und Verfahren der Unternehmenskontrolle**

Controls, Control and Management (Prof. Dr. *Peter F. Drucker*, Claremont, Cal.) 373

Zur Kontrolle strategischer Pläne (Dr. *Alois Gälweiler*, Mannheim) . . . . . 383

Kritische Anmerkungen zur Steuerung divisional organisierter Unternehmen  
mit Hilfe des Return-on-Investment-Konzeptes (Prof. Dr. *Klaus Lüder*, Ham-  
burg) . . . . . 400

Kennzahlensysteme als Niederschlag interdependenter Unternehmensplanung  
(Prof. Dr. *Werner Kern*, Köln) . . . . . 410

Kritische Würdigung der Entscheidungsmodelle zur Auswertung von Plan-Ist-  
Abweichungen (Prof. Dr. *Lothar Streitferdt*, Hamburg) . . . . . 432

Literaturhinweise . . . . . 448

**5. Kapitel: Unternehmenskontrolle und Verhalten**

Die Bedeutung verhaltenstheoretischer Aussagen für kosten- und leistungs-  
orientierte Planungs- und Kontrollrechnungen (Prof. Dr. *Klaus Macharzina*,  
Stuttgart-Hohenheim) . . . . . 453

|   |     |
|---|-----|
| Expectancy Theory Approach to the Motivational Impacts of Budgets<br>(Prof. Dr. <i>J. Ronen</i> , New York, und Prof. <i>J.L. Livingstone</i> , New York) . . . . | 478 |
| Management Control-Systems: A Key Link between Strategy, Structure and<br>Employee Performance (Prof. Dr. <i>John Todd</i> , Fayetteville, Arkansas) . . . .      | 495 |
| Literaturhinweise . . . . .   | 509 |
| Literaturübersicht . . . . .  | 510 |
| Stichwortverzeichnis. . . . .   | 513 |
| Die Autoren . . . . .   | 517 |