

# Inhalt

Vorwort .....	9
1. Diakonische Kultur: Ein Forschungsprospekt .....	11
Diakonische Kultur als Programmbegriff .....	11
Diakonische Kultur als Forschungsprogramm .....	13
Die Suche nach diakonischer Kultur als Ausdruck eines Rationalisierungsunbehagens .....	19
Die einzelnen Beiträge .....	22
2. Diakonische Kultur am Ort der Gesellschaft .....	24
2.1 Diakonie im Kontext des Christentums	
<i>Klaus Tanner</i> .....	30
2.2 Diakonie und Wohlfahrtsstaat	
<i>Christoph Sachße</i> .....	40
2.3 Ökonomisierung und diakonisches Handeln	
<i>Frank Jöst</i> .....	46
2.4 Diakonische Einrichtungen als Non-Profit-Organisationen	
<i>Andreas Schröer/Georg Mildenberger</i> .....	57
2.5 Rechtliche Rahmenbedingungen diakonischer Kultur	
<i>Hinnerk Wißmann</i> .....	71
3. Diakonische Kultur am Ort der Organisation .....	82
3.1 Unternehmenskultur	
<i>Beate Hofmann</i> .....	93
3.2 Für eine Kultur der Sorgsamkeit – ein sozialanthropologischer Einwurf	
<i>Jörg Niewöhner</i> .....	100

3.3	Diakonische Führungskultur <i>Hendrik Höver</i> .....	112
3.4	Architektur, Ikonographie und Symbolik <i>Matthias Benad</i> .....	125
3.5	Diakonische Erinnerungskultur <i>Norbert Friedrich</i> .....	142
3.6	Unternehmensfusionen als Kulturprozesse <i>Ingolf Hübner</i> .....	153
3.7	Operationalisierung diakonischer Kultur <i>Ingolf Hübner</i> .....	161
4.	Diakonische Kultur am Ort der Individuen .....	168
4.1	Spiritualität <i>Michael Utsch/Beate Hofmann</i> .....	178
4.2.	Loyalität <i>Thorsten Moos</i> .....	186
4.3	Diakonische Bildung <i>Veronika Drews-Galle/Beate Hofmann</i> .....	200
4.4	Zur Rolle von Beratern in der diakonischen Kulturentwicklung <i>Veronika Drews-Galle</i> .....	213
4.5	Seelsorge für Mitarbeitende und Führungskräfte als Dimension einer diakonischen Kultur <i>Joachim Reber</i> .....	226
4.6	Diakoninnen und Diakone als „Kulturträger“ <i>Joachim L. Beck</i> .....	236
4.7	Diakonische Kultur aus der Perspektive von Nutzerinnen und Nutzern <i>Johannes Eurich</i> .....	245
5.	Grundprobleme und Spannungen diakonischer Kultur ..	258
	Spannungen im Feld der diakonischen Kultur .....	258
	Paradigmatische Theorieoptionen für das Studium diakonischer Kultur .....	261
	Kautelen für das Studium diakonischer Kultur .....	264
	Fazit .....	266

Inhalt	7
Literaturverzeichnis .....	267
Autorenverzeichnis .....	290
Sachregister .....	293