

Harald Heinrich

# **Systemisches Projektmanagement**

Grundlagen, Umsetzung, Erfolgskriterien

HANSER

# Inhalt

**Hinweis zur wirklichkeitsgerechten Sprache** .....XV

**1 Einführung in systemische Welten**..... 1

1.1 Nutzen Sie systemische Methoden für Ihre Entscheidungen... 1

1.2 Kennenlernen von wichtigen systemischen Aspekten .....5

1.3 Einladung zu einer „systemischen“ Denkweise ..... 19

1.4 Differenzieren Sie Systemkategorien .....31

1.5 Konstruktion von Systemen .....40

1.6 Literatur .....53

**2 Systemische Perspektive auf Projekte** .....55

2.1 Betrachten Sie Projekte als temporäre Systeme .....55

2.2 Beachten Sie Abgrenzungen vom Umfeld.....59

2.3 Achten Sie auf Ganzheitlichkeit eines Projektes.....67

2.4 Bilden Sie Unterschiede, die einen Unterschied machen ....73

2.5 Berücksichtigen Sie den vorhandenen Kontext .....75

2.6 Erkennen Sie Wechselwirkungen.....78

2.7 Literatur .....85

**3 Spezifika von Projekten**..... 87

3.1 Wer eine Aufgabe hat, gehört dazu .....90

3.2 Austauschbarkeit ist in Projekten möglich .....92

3.3	Mitarbeitende stehen zwischen Projekt und Unternehmen...	94
3.4	Gestalten Sie die Beziehungen in Projekten .....	99
3.5	Achten Sie auf eine bewusste Auflösung Ihres Projektes ...	103
3.6	Literatur .....	110
<b>4</b>	<b>Steuerung von Projekten .....</b>	<b>113</b>
4.1	Komplexe Systeme brauchen eine Steuerung und Führung .....	114
4.2	Nutzen Sie Strategien für die Existenzsicherung .....	120
4.3	Erkennen Sie die Orientierung von Systemen .....	152
4.4	Wählen Sie eine geeignete Projektstrategie .....	163
4.5	Literatur .....	167
<b>5</b>	<b>Systemische Prinzipien als Navigationshilfe.....</b>	<b>169</b>
5.1	Lernen Sie systemische Prinzipien kennen.....	169
5.2	Leiten Sie Prinzipien aus dem „Gegebenen“ ab.....	175
5.3	Berücksichtigen Sie relevante Prinzipien.....	189
5.4	Literatur .....	194
<b>6</b>	<b>Anwendung von systemischen Prinzipien in Projekten ....</b>	<b>197</b>
6.1	Schauen Sie den Tatsachen ins Auge .....	198
6.2	Wer gehört dazu? .....	206
6.3	Verbeugen vor den Früheren .....	214
6.4	Nachwuchs will behütet werden.....	220
6.5	Einsatz geht vor Leistung .....	226
6.6	Vorsorge durch Aufbau von Immunkraft.....	232
6.7	Förderung der Mitarbeitenden führt zu höherem Gewinn	241
6.8	Beachten Sie die Anwendungsreihenfolge .....	246
6.9	Eine Hand wäscht die andere.....	251
6.10	Literatur .....	257

<b>7 Durchführung von Projektaufstellungen</b> .....	259
7.1 Literatur .....	265
<b>Index</b> .....	267
<b>Danksagung</b> .....	271
<b>Der Autor</b> .....	273