

Dr. Max Monauni

# **Wandlungskonzepte für Produktionsnetzwerke**



---

**Inhaltsverzeichnis**

Vorwort .....	V
Inhaltsverzeichnis .....	VII
Abbildungsverzeichnis.....	XI
Tabellenverzeichnis .....	XIII
Zusammenfassung.....	XV
Abstract .....	XVII
1 Einführung und Vorgehensweise.....	1
1.1 Problemstellung und Forschungsbedarf.....	1
1.2 Problemrelevante Entwicklung der Zielsetzung .....	3
1.3 Eingrenzung des Forschungsbedarfs.....	4
1.4 Forschungsstrategie und Vorgehensweise .....	7
1.5 Aufbau der Arbeit .....	9
2 Theoretischer Zugang .....	13
2.1 Stand der Forschung: Wandlungsfähige Produktionssysteme.....	13
2.1.1 Wandlungstreiber als Herausforderung für Produktionssysteme.....	13
2.1.2 Wandlungsfähigkeit auf Unternehmensebene.....	15
2.1.3 Wandlungsfähigkeit auf Netzwerkebene .....	22
2.2 Erfahrungsobjekt: Produktionsnetzwerk .....	28
2.2.1 Definition.....	28
2.2.2 Netzwerkelevante Theorien .....	30
2.2.3 Elemente der Netzwerkgestaltung.....	35
2.3 Entwicklung der Forschungsfrage .....	37

---

3 Konzeptaufbau und Modellbildung .....	43
3.1 Konzeptioneller Bezugsrahmen .....	43
3.1.1 Netzwerkspezifische Wandlungsbefähiger .....	44
3.1.2 Netzwerkbasierte Ressourcenredundanz .....	46
3.1.3 Netzwerkbasierte Produktionsverschiebungen .....	50
3.1.4 Wandlungsfähigkeit durch netzwerkbasierte Produktionsverschiebung .....	56
3.2 Modellelemente .....	60
3.2.1 Etablierung unterschiedlicher Wandlungskonzepte .....	60
3.2.2 Integrationskriterien für Wandlungskonzepte .....	66
3.2.3 Auswahlkriterien für Wandlungskonzepte .....	75
3.3 Thesenmodell .....	77
4 Empirische Untersuchung .....	83
4.1 Forschungsdesign und Auswahl der Untersuchungsmethodik .....	83
4.2 Datenerhebung .....	88
4.2.1 Aufbau der Datenbasis .....	89
4.2.2 Analyse der realisierten Stichprobe .....	95
4.3 Datenauswertung .....	98
4.3.1 Kategorisierung der Datenbasis .....	98
4.3.2 Ergebnisse bezüglich Integrationskriterien .....	110
4.3.3 Ergebnisse bezüglich Auswahlkriterien .....	113
4.3.4 Zusammenfassung der Ergebnisse .....	115
4.4 Diskussion .....	116

---

5 Erkenntnisse und Implikationen .....	119
5.1 Theoretische Implikationen.....	119
5.2 Praxisrelevante Implikationen.....	124
6 Ausblick .....	129
Literaturverzeichnis .....	131