

Abkürzungsverzeichnis	XV
1 Grundlagen von SAP ERP.....	1
1.1 Überblick über die SAP SE und SAP ERP.....	1
1.1.1 Kurzporträt der SAP SE	1
1.1.2 Entwicklungsstufen der Produkte der SAP SE	3
1.1.3 Einordnung und Struktur des SAP ERP-Systems	6
1.2 Abbildung der Kosten- und Erlösrechnung in SAP ERP.....	17
1.2.1 Kennzeichnung der grundlegenden Struktur einer Kosten- und Erlösrechnung	17
1.2.2 Werteflüsse der Kosten- und Erlösrechnung in SAP ERP.....	20
1.3 Wichtige Strukturelemente des Moduls Controlling	22
1.3.1 Komponenten des Moduls Controlling	22
1.3.2 Abbildung von rechnungswesenrelevanten Organisationsstrukturen	27
1.4 Grundlegende Bedienung des SAP ERP-Systems	30
1.4.1 An- und Abmeldung im SAP ERP-System.....	30
1.4.2 Aufbau des SAP-Hauptmenüs.....	32
2 Fallstudie Deutsche Zierbrunnen GmbH.....	37
2.1 Ausgangssituation.....	37
2.2 Aufgabenstellung	40
2.2.1 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung und Kalkulation	40
2.2.2 Periodenerfolgsrechnung.....	40
2.2.3 Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	41
2.3 Musterlösung der Fallstudie.....	41
2.3.1 Lösung der Teilaufgaben zur innerbetrieblichen Leistungsverrechnung und Kalkulation.....	41
2.3.2 Lösungen der Teilaufgaben zur Periodenerfolgsrechnung.....	44
2.3.3 Lösungen der Teilaufgaben zur mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung	45
2.4 Umsetzung der Fallstudie	46
3 Implementierung einer Kostenstellenrechnung in SAP.....	47
3.1 Überblick über die Kostenstellenrechnung	47
3.1.1 Gliederung von Kostenstellen.....	47
3.1.2 Verteilungsprobleme innerhalb der Kostenstellenrechnung	48
3.1.3 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung.....	49

3.2	Ablauf der Kostenstellenrechnung in SAP	50
3.2.1	Primärkostenverteilung.....	50
3.2.2	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung in SAP ERP.....	50
3.3	Schrittweises Vorgehen zur Implementierung der Fallstudie in SAP ERP	53
3.3.1	Erstellung einer Kostenstellenhierarchie	53
3.3.2	Durchführung der Primärbuchungen.....	58
3.3.3	Anlegen von Leistungsarten.....	62
3.3.4	Kopplung von Leistungsart und Kostenstelle.....	65
3.3.5	Erfassung der Ist-Leistungsbeziehungen.....	68
3.3.6	Ermittlung des Isttarifs.....	71
4	Implementierung einer Erzeugniskalkulation in SAP.....	79
4.1	Überblick über die Kostenträgerstückrechnung	79
4.1.1	Zweck und Aussagekraft der Kostenträgerstückrechnung.....	79
4.1.2	Verfahren der Kostenträgerstückrechnung	80
4.1.3	Verrechnungstechnik der Zuschlagsrechnung in der Kostenträgerstückrechnung.....	81
4.1.4	Beziehung der Kostenträgerstückrechnung zur Ergebnisrechnung	81
4.2	Ablauf der Produktkalkulation und Kostenträgerrechnung in SAP.....	82
4.2.1	Begriffliche Abgrenzungen.....	82
4.2.2	Inhaltlicher Ablauf der Produktkalkulation und Kostenträgerrechnung	84
4.2.3	Zeitlicher Ablauf der Produktkalkulation und Kostenträgerrechnung	84
4.3	Schrittweises Vorgehen zur Implementierung der Fallstudie in SAP ERP	86
4.3.1	Kalkulation der Materialeinzelkosten	86
4.3.2	Kalkulation der Fertigungseinzelkosten.....	98
4.3.3	Anlegen einer Zuschlagskalkulation.....	115
4.3.4	Echte Produktkalkulation als Kalkulation mit Mengengerüst.....	124
4.3.5	Übernahme der Selbstkosten als Standardpreis im Materialstamm der Endprodukte	126
4.3.6	Zusammenfassender Überblick über die Produktkalkulation.....	131
5	Implementierung einer Ergebnis- und Marktsegmentrechnung in SAP	133
5.1	Überblick über die Periodenerfolgsrechnung	133
5.1.1	Gesamt- und Umsatzkostenverfahren auf Voll- und Teilkostenbasis.....	133
5.1.2	Deckungsbeitragsrechnung	136
5.2	Ablauf der Ergebnis- und Marktsegmentrechnung in SAP	138

5.2.1	Grundbegriffe der Ergebnisrechnung in SAP ERP	138
5.2.2	Informationsfluss sowie Funktions- und Datenintegration	141
5.2.3	Herkunft und Verteilung der Kosten und Erlöse in der Ergebnisrechnung in SAP ERP	144
5.2.4	Ablauf der Implementierung einer Ergebnisrechnung in SAP ERP	147
5.3	Schrittweises Vorgehen zur Implementierung der Fallstudie in SAP ERP	147
5.3.1	Anlegen der Berichtsstruktur in SAP ERP	147
5.3.2	Buchung der Erlöse in SAP ERP	157
5.3.3	Fixkostenbuchung mittels Umlagezyklen in SAP ERP	165
6	Integriertes Controlling mit SAP-Software	185
6.1	Stand und Entwicklungstendenzen im Controlling	185
6.1.1	Kennzeichnung des koordinationsorientierten Controllings	185
6.1.2	Bedeutung der Wertorientierung für das Controlling	187
6.1.3	Balanced Scorecard als modernes Controllinginstrument	189
6.1.4	Anforderungen an ein modernes Controlling	191
6.2	Unterstützung bedeutender Controlling-Aufgaben durch SAP ERP	192
6.2.1	Integration des Informationssystems	192
6.2.2	Verknüpfung der operativen, taktischen und strategischen Planung	193
6.2.3	Ausrichtung des Informationssystems auf wertorientierte Steuerungsgrößen	194
6.2.4	Aufbau und Anpassung wertorientierter Incentivierungssysteme	194
6.2.5	Kennzahlenbasierte Steuerung des Gesamtunternehmens	195
6.2.6	Fazit zum System SAP ERP	195
6.3	Weitere Entwicklungen von SAP	196
6.3.1	SAP Netweaver Business Warehouse (SAP BW)	199
6.3.2	SAP Enterprise Performance Management (SAP EPM)	202
6.3.3	SAP Governance, Risikomanagement und Compliance (SAP GRC)	206
6.3.4	Abdeckung von Controlling-Funktionen durch SAP BW, SAP Enterprise Performance Management sowie SAP Governance, Risikomanagement und Compliance	207
7	Aufgaben- und Lösungsteil	211
7.1	Aufgaben zu Controlling mit SAP ERP	211
7.1.1	Aufgaben zu den Grundlagen von SAP ERP	211
7.1.2	Aufgaben zur Kostenstellenrechnung	211
7.1.3	Aufgaben zur Produktkalkulation	211

7.1.4	Aufgaben zur Ergebnis- und Marktsegmentrechnung.....	212
7.1.5	Aufgaben zur Controlling-Konzeption.....	212
7.2	Lösungshinweise zu den Aufgaben zu Controlling mit SAP ERP	212
7.2.1	Lösungshinweise zu den Aufgaben zu den Grundlagen von SAP ERP.....	212
7.2.2	Lösungshinweise zu den Aufgaben zur Kostenstellenrechnung	212
7.2.3	Lösungshinweise zu den Aufgaben zur Produktkalkulation	213
7.2.4	Lösungshinweise zu den Aufgaben zur Ergebnis- und Marktsegmentrechnung	218
7.2.5	Lösungshinweise zu den Aufgaben zur Controlling-Konzeption	219
A	Vorbereitende Tätigkeiten.....	221
A.1	Definition und Zuordnung von Organisationselementen im Customizing	221
A.1.1	Definition globaler Organisationselemente.....	222
A.1.2	Zuordnung aller definierten Organisationselemente.....	229
A.2	Vorbereitung der Produktkalkulation.....	232
A.2.1	Kalkulationsschema	232
A.2.2	Kostenelementeschema	233
A.2.3	Kalkulationsvariante.....	234
A.3	Vorbereitung der Ergebnisrechnung	237
A.3.1	Anlage von Kundenstammsätzen.....	237
A.3.2	Anlage neuer Wertfelder in der Ergebnisrechnung	238
A.3.3	Einstellung der Leistungsverrechnung aus CO	240
A.3.4	Anlage neuer Merkmalswerte	240
A.3.5	Anlage/Änderung von Ableitungsregeln	241
A.3.6	Kalkulationsauswahl anlegen.....	242
A.3.7	Anlage von eigenen benutzerdefinierten Formularen.....	242
A.3.8	Sachkontenzuordnung in SD.....	244
A.4	Administrative Tätigkeiten.....	245
A.4.1	Verschiebung der Buchungsperiode	245
A.4.2	Öffnung der Buchungsperiode nach Jahreswechsel.....	245
A.4.3	Definition von Nummernkreisintervallen	246
A.4.4	Nachbewertung der innerbetrieblichen Leistungen mit Isttarif aktivieren	247
A.4.5	Nummernvergabe für Buchhaltungsbelege	248
A.4.6	Vergabe von Kennungen für den Kurs	248
A.4.7	Kopie des Mandanten.....	249
A.5	Fehleranalyse in Berichten	250
	Literaturverzeichnis	251
	Sachwortverzeichnis	255