

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort

<b>1.</b>	<b>Einführende Betrachtung</b>	9
1.1	Arbeitsvorbereitung – eine unternehmerische Aufgabe (Einige grundsätzliche Gedanken zum gewählten Titel)	9
<b>2.</b>	<b>Wo steht die Arbeitsvorbereitung heute?</b>	
	<b>Versuch einer Standortbestimmung</b>	22
2.1	Ein Wort voraus	22
2.2	Das Wesen der Arbeitsvorbereitung	23
2.3	Die Entwicklungsphasen der Arbeitsvorbereitung	27
2.3.1	Die implizite Phase	28
2.3.2	Die differenzierte Phase	30
2.3.3	Die sublimale Phase	32
2.3.4	Zusammenfassende Betrachtung zu den Entwicklungsphasen der Arbeitsvorbereitung	33
2.4	Die strukturellen Veränderungen in Wirtschaft und Gesellschaft und die Auswirkungen auf die Arbeitsvorbereitung	36
2.5	Zielkonflikte im Unternehmen als Anlaß für Arbeitsvorbereitung	41
<b>3.</b>	<b>Aufgaben und funktionale Struktur der Arbeitsvorbereitung</b>	48
3.1	Grundsätzliche Struktur der Funktionen und Aufgaben der Arbeitsvorbereitung	48
3.2	Eine Funktion wandelt sich	60
3.3	„Arbeitsvorbereitung“ – Begriffe und deren Definition	72
3.4	Eingliederung der Arbeitsvorbereitung in die Unternehmensorganisation	87
3.4.1	Arbeitsvorbereitung in Kleinstunternehmen	90
3.4.2	Arbeitsvorbereitung in Kleinunternehmen	94
3.4.3	Arbeitsvorbereitung in mittelgroßen Unternehmen	98
3.4.4	Arbeitsvorbereitung in Großunternehmen	102
3.4.5	Arbeitsvorbereitung in Nicht-Produktionsbereichen	105

3.5	Die organisatorische Gliederung der Arbeitsvorbereitung	108
3.6	Die Arbeitsvorbereitung mit ihren Aufgaben und Funktionen im Unternehmensablauf	117
3.6.1	Die Basis-Organisationen der Arbeitsvorbereitung	117
3.6.2	Darstellung eines Unternehmensablaufs mit integrierter Arbeitsvorbereitung	121
3.6.3	Gesamtdarstellung der Arbeitsvorbereitung in der Ablaufsstruktur	124
3.6.4	Die Arbeitsvorbereitung in der Phase Unternehmensplanung (lang- und mittelfristig)	125
3.6.5	Die Arbeitsvorbereitung und ihre Verantwortung zur Terminkoordinierung	126
3.6.6	Die Arbeitsvorbereitung mit den Planungsaufgaben in der kurzfristigen Abwicklungsphase	128
3.6.7	Die Fertigungssteuerung im Auftragsablauf	130
<b>4.</b>	<b>Beispiele aus der Praxis</b>	134
4.1	Vorbemerkung	134
4.2	Beispiel 1: Zur Aufbauorganisation der Arbeitsvorbereitung	136
4.3	Beispiel 2: Zur Integrierung der Arbeitsvorbereitung in den Unternehmensablauf (Ablauforganisation) und zum Einsatz der EDV für die Arbeitsvorbereitung	187
4.4	Beispiel 3: Zur Arbeitsvorbereitung in Kleinunternehmen (Zuliefer-Industrie) und zur Funktionen-Splittung der Arbeitsvorbereitung	220
4.5	Beispiel 4: Zur Arbeitsvorbereitung in Kleinunternehmen (textil-verarbeitende Branche) und zur Systemgestaltung mit einfachen, konventionellen Mitteln	270
	<b>Verzeichnis der Abbildungen</b>	299
	<b>Literaturhinweise</b>	304
	<b>Stichwortverzeichnis</b>	307