

INHALTSVERZEICHNIS

	Seite
Vorwort	
Vorbemerkung	
1 Problemstellung und Aufbau der Arbeit	15
1.1 Problemstellung	15
1.2 Aufbau der Arbeit	16
2 Strategisches Management als konzeptioneller Bezugsrahmen	19
2.1 Terminologische Grundlagen	19
2.2 Entwicklung der strategischen Planung zum strategischen Management	23
2.3 Ansätze zu einem strategischen Management	35
2.3.1 Strategisches Management im Sinne von Strategien- implementation – Der Ansatz von CHANG / CAMPO-FLORES	36
2.3.2 Strategisches Management im Sinne von erweitertem Planungsmanagement – Die Ansätze von ANSOFF und von SCHENDEL / HOFER	40
2.3.2.1 Der Ansatz eines „strategic management“ von ANSOFF	40
2.3.2.2 Der Ansatz eines „strategic management“ von SCHENDEL / HOFER	51

2.3.3	Strategisches Management im Sinne von allgemeinem Management – Der Ansatz von HINTERHUBER	59
2.3.4	Strategisches Management im Sinne von Managementphilosophie – Der Ansatz von KIRSCH et al	63
2.4	Strategisches Management als System und Handlungsmaxime der Unternehmensführung	66
3	Bedeutung der strategischen Kontrolle im Rahmen des strategischen Managements	75
3.1	Entwicklungsstand der Managementfunktion Kontrolle	75
3.2	Probleme einer strategischen Kontrolle	77
3.2.1	Definitions- und Abgrenzungsproblem	77
3.2.2	Legitimationsproblem	85
3.2.3	Implementierungsproblem	94
3.2.4	Operationalisierungsproblem	97
3.2.5	Effizienzproblem	99
3.3	Ansätze zu einer strategischen Kontrolle	100
3.3.1	Früherkennungssysteme	102
3.3.2	Management Auditing	107
3.3.3	Agency Theory	112
3.4	Strategische Planung und strategische Kontrolle als wichtige Subsysteme eines strategischen Managementsystems	118
4	Betrachtungsperspektiven des Kontrollphänomens und ihr Beitrag für die Gestaltung eines strategischen Kontrollsystems	123
4.1	Formale Betrachtungsperspektiven der Kontrolle	124
4.1.1	Kybernetische Perspektive der Kontrolle	125
4.1.1.1	Die Kontrolle im erweiterten Regelkreismodell	127
4.1.1.2	Beitrag der kybernetischen Perspektive zu einem strategischen Kontrollsystem	136
4.1.2	Entscheidungslogische Perspektive der Kontrolle	141
4.1.2.1	Die Kontrolle im erweiterten Phasenmodell	142
4.1.2.2	Beitrag der entscheidungslogischen Perspektive zu einem strategischen Kontrollsystem	152
4.2	Verhaltenorientierte Betrachtungsperspektiven der Kontrolle	156
4.2.1	Psychologische Perspektive der Kontrolle	156
4.2.1.1	Individuelles Kontrollverhalten und Informationsverarbeitung	158
4.2.1.1	Beitrag der psychologischen Perspektive zu einem strategischen Kontrollsystem	170

4.2.2	Soziologische Perspektive der Kontrolle	176
4.2.2.1	Kollektives Kontrollverhalten und Interaktionen	179
4.2.2.2	Beitrag der soziologischen Perspektive zu einem strategischen Kontrollsystem	184
4.3	Organisationstheoretische Perspektive der Kontrolle	191
4.3.1	Integration formaler und verhaltensorientierter Betrachtungsperspektiven durch situative Ansätze	191
4.3.2	Situative Einflußfaktoren auf die strategische Kontrolle	197
4.3.3	Beitrag der organisationstheoretischen Perspektive zu einem strategischen Kontrollsystem	203
5	„Bausteine“ eines strategischen Kontrollsystems	207
5.1	Herleitung der Bausteine	207
5.2	Funktionen eines strategischen Kontrollsystems	211
5.2.1	Formale (sachlogische) Funktionen der Kontrolle	212
5.2.2	Verhaltensorientierte Funktionen der Kontrolle	214
5.2.3	Politische Funktionen der Kontrolle	216
5.3	Strategische Kontrollobjekte und Kontrolltypen	220
5.3.1	Objekte und Typen der Plankontrolle	221
5.3.2	Objekte und Typen der Planungssystemkontrolle	226
5.3.3	Objekte und Typen der Verhaltenskontrolle	229
5.4	Strategische Kontrollträger und Kontrollbetroffene	235
5.4.1	Anwendung des Promotoren-Opponenten-Modells auf der Ebene der Unternehmensleitung – primär zur Ermöglichung von Plankontrollen	236
5.4.2	Unmittelbare Unterstellung der Internen Revision oder der zentralen Planungsabteilung unter den Aufsichtsrat – primär zur Ermöglichung von Planungssystemkontrollen	248
5.4.3	Professionalisierung der Aufsichtsrats-tätigkeit durch die Institutionsalisierung eines strategischen Kontroll- ausschusses – zur Ermöglichung von Plankontrollen, Planungssystemkontrollen und Verhaltenskontrollen	253
6	Zusammenfassung der Ergebnisse und Ausblick auf weitere Problemstellungen	261
6.1	Zusammenfassung der Ergebnisse	261
6.2	Ausblick auf weitere Problemstellungen	270
	Abkürzungsverzeichnis	275
	Abbildungsverzeichnis	277
	Literaturverzeichnis	279
	Stichwortverzeichnis	305