

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Vorwort	I
Inhaltsverzeichnis	III
Tabellenverzeichnis	V
Verzeichnis der Abbildungen	IX
1. Anlage der Untersuchung	1
1.1 Untersuchungsgegenstand	1
1.2 Durchführung der Untersuchung	5
2. Struktur der befragten Beiratsunternehmen	11
2.1 Rechtsform, Wirtschaftssektor und Branche	11
2.2 Unternehmensgröße	13
2.3 Geschäftsführungs- und Gesellschafterstruktur	16
2.3.1 Einfluß auf die Bildung eines Beiratsgremiums	16
2.3.2 Geschäftsführung	18
2.3.3 Geschäftsführende Gesellschafter	19
2.3.4 Gesellschafter	21
3. Sozialprofil der befragten Beiratsmitglieder	24
3.1 Alter und Herkunft der Beiratsmitglieder	24
3.2 Erfahrung mit Beiratsgremien	31
3.2.1 Anzahl der Beiratsmandate	31
3.2.2 Zeitraum der Beiratstätigkeit	34
3.3 Voraussetzungen und Motive zur Mitarbeit in Beiratsgremien	36
3.3.1 Voraussetzungen für die Annahme von Beiratsmandaten	36
3.3.2 Motive für die Mitarbeit in Beiratsgremien	41
4. Struktur von Firmenbeiräten	46
4.1 Errichtung des Beiratsgremiums	46
4.1.1 Gründungsjahr	46
4.1.2 Motive	48
4.1.3 Rechtliche Fundierung	57

	Seite
4.2 Aufgaben und Kompetenzen	61
4.2.1 Dominierende Aufgabeninhalte	61
4.2.2 Kompetenzen der Beiratsgremien	66
4.2.2.1 Kompetenzen zur Nachfolgeregelung	67
4.2.2.2 Kompetenzarten und -stärken bei grundlegenden Maßnahmen	70
4.2.2.3 Analyse der Kompetenzen bei grundlegenden Maßnahmen nach ihrer Bedeutung für das Unternehmen	75
4.3 Zusammensetzung	80
4.3.1 Anforderungen an Beiratsmitglieder	80
4.3.2 Anzahl und Alter der Beiratsmitglieder	85
4.3.3 Herkunft der Beiratsmitglieder	93
4.3.3.1 Personengruppen in Beiratsgremien	93
4.3.3.2 Akquisition von Beiratsmitgliedern	97
4.3.3.3 Bestellung/Abberufung von Beiratsmitgliedern	103
4.3.4 Fachgebiete der Beiratsmitglieder	108
4.4 Beiratssitzungen	112
4.5 Informationsversorgung	116
5. Kosten des Beiratsgremiums	122
5.1 Vergütung der Beiratsmitglieder	122
5.1.1 Vergütungsgrundlagen und Vergütungshöhe	122
5.1.2 Einflußfaktoren auf die Vergütungshöhe	127
5.2 Sonstige Kosten	132
5.3 Gesamtkosten für Firmenbeiräte	135
6. Summarische Bewertung der Beiratsgremien aus der Sicht der befragten Beiratsunternehmen	137
Anhang	
Übersicht: Tabellenteil	149
Tabellenteil: Anhang 1 - Anhang 25	152
Übersicht: Firmenbeispiele	188
Firmenbeispiele 1 - 5	191
Literaturverzeichnis	229