

Vorbemerkung		9
1	Verortung und Begründung der Fragestellung	10
2	Der Rationalisierungsdruck in der deutschen Eisen- und Stahlindustrie und seine Auswirkungen auf betriebliche Rationalisierungsprozesse in einem Unternehmen	22
2.1	Zum Verhältnis von "kleinen" und "großen" Rationalisierungen	22
2.2	Spezifische Anpassungserfordernisse in der deutschen Eisen- und Stahlindustrie	27
2.3	Bedingungen und Zielsetzungen eines betrieblichen Rationalisierungsvorhabens in einer Halbzeugzurichterei	32
3	Die Umstellung einer Halbzeugzurichterei	37
3.1	Die Rahmenbedingungen des Projekts	37
3.2	Die alte Zurichterei	39
3.2.1	Die Stellung der Zurichterei im Produktionsverbund des Werkes	39
3.2.2	Die Produktionsaufgaben der Knüppelzurichterei	40
3.2.3	Die Ablauforganisation des Produktionsprozesses	43
3.2.4	Die technische Auslegung des Produktionsprozesses	46

3.2.5	Die Leitungsstruktur	47
3.2.6	Die Arbeitskrafteinsatzbedingungen der zentralen Produktionsgruppen in der alten Zurichterei	50
3.2.7	Das Unfallgeschehen in der alten Zurichterei	60
3.2.8	Die spezifische Funktion der Stammebelegschaft	72
3.3	Ursachen der Veränderung von Technik und Arbeitsorganisation in der alten Zurichterei	80
3.3.1	Veränderte Rekrutierungsbedingungen	80
3.3.2	Neue Anforderungen an den Produktionsprozeß	81
3.4	Die neue Fließbadjustage	82
3.4.1	Die neuen technischen und organisatorischen Produktionsbedingungen	82
3.4.2	Grenzen isolierter technischer Innovationsmaßnahmen	87
3.4.3	Rationalisierungsgewinn der technischen Innovationsmaßnahmen	90
3.4.4	Veränderungen der Anforderungsstruktur auf den einzelnen Arbeitspositionen	91
3.4.5	Entwicklungstendenzen der neuen Arbeitsplatzstruktur	98
3.4.6	Arbeitskrafteinsatzplanung als zusätzliche Innovationsmaßnahme : Das Gruppenarbeitskonzept	100
4	Die Beurteilung der betrieblichen Umstellung durch die Beschäftigten der Fließbadjustage	108
4.1	Vorbemerkung zum Stellenwert der Arbeitnehmerbefragung	108
4.2	Datenbasis und Vergleichsebene der Auswertung	111
4.3	Wahrnehmung und Bewertung der alten und neuen Arbeitssituation durch die Beschäftigten	113
4.3.1	Globaleinschätzungen	113
4.3.2	Belastungsabbau und Belastungsverschiebungen	117
4.3.3	Veränderungen des Arbeitsinhalts	122

4.3.4	Betriebsspezifische Qualifizierung, Arbeitsplatzsicherheit und Arbeitsmarktchancen	129
4.3.5	Lohn	133
4.4	Die betrieblichen Umstellungsmaßnahmen im Spiegel der Zufriedenheits-/Unzufriedenheitsäußerungen der Beschäftigten	136
4.5	Wahrnehmung und Bewertung der Arbeitssituation in den neu gebildeten Produktionsgruppen der Fließbadjustage	145
4.5.1	Die Transportgruppe (Gruppe 4)	146
4.5.2	Die Gruppen 'Maschinist Bearbeitung' (2) und 'Materialkontrolle' (3)	155
4.5.3	Der Leitstand (Gruppe 1)	158
4.5.4	Die vier Produktionsgruppen im Vergleich	160
5	Die Einführung von Gruppenarbeit in einem weiteren Unternehmensbereich	163
5.1	Bedingungen und Zielsetzungen der Übertragung des neuen Arbeitskräfteeinsatzkonzeptes in einem Kaltwalzwerk	163
5.2	Veränderungen der Belastungs- und Entlohnungsbedingungen	168
5.3	Institutionalisierte Beteiligungsform als neue Implementationskomponente	170
5.4	Die Akzeptanz des Beteiligungsmodells durch die Beschäftigten	173
6	Exkurs: Kontinuierliche Beteiligung von Produktionsarbeitern an betrieblichen Innovations- und Rationalisierungsprozessen	177
6.1	Systemflexibilisierung durch Beteiligung	177
6.2	Zum Aspekt der Abhängigkeit komplexer Produktionsprozesse von spezifisch qualifizierter Arbeitskraft	180
6.3	Die Auswirkungen entwickelter Beteiligungsformen auf die Arbeits- und Reproduktionsbedingungen der abhängig Beschäftigten	182

7	Das neue Nutzungsprinzip von Arbeitskraft	186
7.1	Neue Leistungsdeterminanten	187
7.1.1	Veränderungen in der Qualifikationsstruktur der Belegschaft	187
7.1.2	Veränderte Belastungsbedingungen	188
7.2	Die Neugewichtung der Nutzungsdimensionen von Arbeitskraft	190
7.3	Zur Stabilität arbeitsorganisatorisch orientierter betrieblicher Flexibilisierungsstrategien	192
8	Schlußbemerkungen	197
	ANHANG	203
	Belegschafts- und Lohnstrukturdaten	204
	Tabellen zum Abschnitt 3	221
	Zur Samplestruktur der Belegschaftsbefragung	226
	Tabellen zum Abschnitt 4	230
	LITERATURVERZEICHNIS	241