

Inhalt

	Seite
Vorwort	5
Autorenverzeichnis	9
<i>Prof. Dr. Eduard Gaugler</i>	
Besitzstand oder Leistung in der Personalpolitik?	
Wie können Unternehmen diesen Konflikt lösen?	11
<i>Roland Issen</i>	
Mehr Flexibilisierung von Arbeitszeit und Entgelt aus der Sicht der Gewerkschaften	22
<i>Dr. Heinrich Axer</i>	
Der „technologiefreundliche“ Entgelttarifvertrag	
Erfahrungen der Fa. Vögele mit dem neuen Tarifvertrags-Typ	30
<i>Dr. Gerhard Müller</i>	
Arbeit und Entgelt bei veränderten Technologien	
Erfahrungen und Perspektiven aus der Sicht der Metall- industrie	37
<i>Dr. Werner Martin</i>	
Wie verändern rechnergestützte Konstruktions- und Fertigungs- verfahren (CAD/CAM) Arbeitsinhalte und Qualifikation der Mitarbeiter?	
Erfahrungen der Adam Opel AG	46
<i>Joachim Rausch</i>	
Zu welchen zeitwirtschaftlichen Konsequenzen führen veränderte Technologien in der Fertigung?	
Benötigen wir z. B. noch personenbezogene Vorgabezeiten?	58
<i>Dr. Klaus Lang</i>	
Kann die soziale Akzeptanz für die Anwendung rechnergestützter Tätigkeiten aus der Sicht der IG Metall erreicht werden?	65

H. D. Goebel

Ist der Leistungslohn bei veränderten technologischen Bedingungen noch sinnvoll?

Der Einfluß von Produktions-, Planungs- und Steuerungssystemen mit Kennzahlen in der Fertigung 75

Dr. Klaus Feucht

Welche Auswirkungen haben neue Technologien auf Arbeit und Entgelt?

Notwendiger Handlungsspielraum in den Bereichen Arbeitsgestaltung, Arbeitsorganisation, Datenermittlung und Lohnfindung 83

Prof. Dr. Ernst Zander

Mehr Realismus in der Führung 95

Dr. Heinz Gretz

Wie bewährt sich das HAUNI-Verfahren bei der Auswahl von Führungskräften für morgen? 105

Dr. H. P. Kolzen

Die neue Rolle der Meister im Rahmen von Qualitätszirkel und Lernstatt 116

Podiumsdiskussion

Neuorientierung in der Personalwirtschaft und den Tarifverträgen — Arbeitsinhalt, Arbeitszeit, Arbeitsentgelt und Führung im Wandel 126

Podiumsdiskussion mit Karl-Heinz Janzen, Dr. Dieter Kirchner, Günter Paulsen, Prof. Dr. B. Rütters, H. H. Schlitzberger, Josef Schwartmann, Prof. Dr. Ernst Zander

Moderator: Dr. Heinz Knebel