

# Inhalt

	Einleitung.....	14
1	Software-Erstellung.....	19
2	Management der Software-Erstellung.....	22
3	Qualitätsanforderungen und Qualitätssicherung bei der Software-Erstellung.....	32
4	Übersicht über die Phasenfolge, die diesem Buch zugrundeliegt.....	39
4.1	Life cycle einer Software.....	40
4.2	Kurze Beschreibung der Phasen und ihrer Inhalte.....	42
4.3	Übersicht über Kontroll- und Qualitätssicherungsmaßnahmen während der Software-Entwicklung.....	45
5	Übersichtsblatt »Phasenpläne«.....	46
6	Realität und Phasenpläne.....	48
6.1	Einwände gegen Phasenpläne.....	48
6.2	Bewertungsmaßstäbe für Phasenpläne.....	55
6.3	Bewertungsmaßstäbe für verwendete Methoden und Tools.....	56
7	Einwände gegen die phasenorientiert-dokumentierte Abwicklung einer Software-Entwicklung.....	60
8	Allgemeine Probleme der Software-Entwicklung.....	66
9	Zwei grundsätzliche Wege der Software-Entwicklung.....	69
10	Erscheinungsbild »Software«.....	71

11	Verhaltensweisen, die während der Gesamtlaufzeit einer DV-Systementwicklung gelten.....	72
12	Projektdurchführung.....	78
—— ORDERBASELINE 1. Angebot ——		
12.1	ANSTOSS.....	99
12.1.1	Zielsetzung, Allgemeines, Startbedingungen und Ressourcen zur Phase ANSTOSS.....	100
12.1.2	Folgende Teilprodukte müssen zu Beginn der Phase ANSTOSS vorliegen.....	104
12.1.3	Folgende Teilprodukte werden in der Phase ANSTOSS erstellt.....	119
12.1.4	Verwendbare Methoden, Verfahren oder Tools zur Phase ANSTOSS.....	120
12.1.5	Kenntnisse für die Durchführung der Phase ANSTOSS..... Kenntnisse des Projektleiters zur Phase ANSTOSS Kenntnisse des Projektmitarbeiters zur Phase ANSTOSS	138
12.1.6	Kontroll- und/oder Qualitätssicherungsmaßnahmen zur Phase ANSTOSS.....	140
12.1.7	Notsituationen/übliche Fehler der Phase ANSTOSS.....	145
12.1.8	Einstieg eines neuen Projektleiters in die Phase ANSTOSS.....	147
12.1.9	Einstieg eines neuen Projektmitarbeiters in die Phase ANSTOSS.....	147
12.1.10	Gefahren der Phase ANSTOSS.....	147
12.1.11	Beurteilungskriterien (Abnahmebedingungen) der Phase ANSTOSS..	148
12.1.12	Notlauf der Phase ANSTOSS.....	149
12.1.13	Zuordnung der Phase ANSTOSS zu anderen Phasenmodellen.....	150
12.2	STUDIE.....	151
12.2.1	Zielsetzung, Allgemeines, Startbedingungen und Ressourcen zur Phase STUDIE.....	152
12.2.2	Folgende Teilprodukte müssen zu Beginn der Phase STUDIE vorliegen.....	163
12.2.3	Folgende Teilprodukte werden in der Phase STUDIE erstellt.....	164
12.2.4	Verwendbare Methoden, Verfahren oder Tools zur Phase STUDIE..	165

12.2.5	Kenntnisse für die Durchführung der Phase STUDIE.....	174
	Kenntnisse des Projektleiters zur Phase STUDIE	
	Kenntnisse des Projektmitarbeiters zur Phase STUDIE	
12.2.6	Kontroll- und/oder Qualitätssicherungsmaßnahmen zur Phase STUDIE .....	175
12.2.7	Notsituationen / übliche Fehler der Phase STUDIE.....	175
12.2.8	Einstieg eines neuen Projektleiters in die Phase STUDIE.....	176
12.2.9	Einstieg eines neuen Projektmitarbeiters in die Phase STUDIE.....	176
12.2.10	Gefahren der Phase STUDIE.....	177
12.2.11	Beurteilungskriterien (Abnahmebedingungen) der Phase STUDIE....	177
12.2.12	Notlauf der Phase STUDIE.....	177
12.2.13	Zuordnung der Phase STUDIE zu anderen Phasenmodellen.....	178
	——— ORDERBASELINE 2. Angebot ———	
12.3	PROJEKTIERUNG .....	180
12.3.1	Zielsetzung, Allgemeines, Startbedingungen und Ressourcen zur Phase PROJEKTIERUNG.....	181
12.3.2	Folgende Teilprodukte müssen zu Beginn der Phase PROJEKTIERUNG vorliegen.....	193
12.3.3	Folgende Teilprodukte werden in der Phase PROJEKTIERUNG erstellt .....	194
12.3.4	Verwendbare Methoden, Verfahren oder Tools zur Phase PROJEKTIERUNG .....	202
12.3.5	Kenntnisse für die Durchführung der Phase PROJEKTIERUNG.....	202
	Kenntnisse des Projektleiters zur Phase PROJEKTIERUNG	
	Kenntnisse des Projektmitarbeiters zur Phase PROJEKTIERUNG	
12.3.6	Kontroll- und/oder Qualitätssicherungsmaßnahmen zur Phase PROJEKTIERUNG .....	203
12.3.7	Notsituationen / übliche Fehler der Phase PROJEKTIERUNG.....	204
12.3.8	Einstieg eines neuen Projektleiters in die Phase PROJEKTIERUNG..	204
12.3.9	Einstieg eines neuen Projektmitarbeiters in die Phase PROJEKTIERUNG .....	204

12.3.10	Gefahren der Phase PROJEKTIERUNG.....	205
12.3.11	Beurteilungskriterien (Abnahmebedingungen) der Phase PROJEKTIERUNG .....	206
12.3.12	Notlauf der Phase PROJEKTIERUNG.....	206
12.3.13	Zuordnung der Phase PROJEKTIERUNG zu anderen Phasenmodellen.....	206
	—— ORDERBASELINE 3. Angebot ——	
12.4	DESIGN.....	210
12.4.1	Zielsetzung, Allgemeines, Startbedingungen und Ressourcen zur Phase DESIGN.....	211
12.4.2	Folgende Teilprodukte müssen zu Beginn der Phase DESIGN vorliegen.....	222
15.4.3	Folgende Teilprodukte werden in der Phase DESIGN erstellt.....	223
12.4.4	Verwendbare Methoden, Verfahren oder Tools zur Phase DESIGN..	223
12.4.5	Kenntnisse für die Durchführung der Phase DESIGN..... Kenntnisse des Projektleiters zur Phase DESIGN Kenntnisse des Projektmitarbeiters zur Phase DESIGN	225
12.4.6	Kontroll- und/oder Qualitätssicherungsmaßnahmen zur Phase DESIGN.....	226
12.4.7	Notsituationen / übliche Fehler der Phase DESIGN.....	226
12.4.8	Einstieg eines neuen Projektleiters in die Phase DESIGN.....	227
12.4.9	Einstieg eines neuen Projektmitarbeiters in die Phase DESIGN.....	227
12.4.10	Gefahren der Phase DESIGN.....	227
12.4.11	Beurteilungskriterien (Abnahmebedingungen) der Phase DESIGN...	228
12.4.12	Notlauf der Phase DESIGN.....	229
12.4.13	Zuordnung der Phase DESIGN zu anderen Phasenmodellen.....	229
	—— ORDERBASELINE 4. Angebot ——	
12.5	IMPLEMENTIERUNG.....	232
12.5.1	Zielsetzung, Allgemeines, Startbedingungen und Ressourcen zur Phase IMPLEMENTIERUNG.....	233
12.5.2	Folgende Teilprodukte müssen zu Beginn der Phase IMPLEMENTIERUNG vorliegen.....	238

---

12.5.3	Folgende Teilprodukte werden in der Phase IMPLEMENTIERUNG erstellt.....	239
12.5.4	Verwendbare Methoden, Verfahren oder Tools zur Phase IMPLEMENTIERUNG.....	239
12.5.5	Kenntnisse für die Durchführung der Phase IMPLEMENTIERUNG..	242
	Kenntnisse des Projektleiters zur Phase IMPLEMENTIERUNG	
	Kenntnisse des Projektmitarbeiters zur Phase IMPLEMENTIERUNG	
12.5.6	Kontroll- und/oder Qualitätssicherungsmaßnahmen zur Phase IMPLEMENTIERUNG.....	245
12.5.7	Notsituationen / übliche Fehler der Phase IMPLEMENTIERUNG...	246
12.5.8	Einstieg eines neuen Projektleiters in die Phase IMPLEMENTIERUNG.....	247
12.5.9	Einstieg eines neuen Projektmitarbeiters in die Phase IMPLEMENTIERUNG.....	247
12.5.10	Gefahren der Phase IMPLEMENTIERUNG.....	248
12.5.11	Beurteilungskriterien (Abnahmebedingungen) der Phase IMPLEMENTIERUNG.....	249
12.5.12	Notlauf der Phase IMPLEMENTIERUNG.....	250
12.5.13	Zuordnung der Phase IMPLEMENTIERUNG zu anderen Phasenmodellen.....	250
12.6	INTEGRATION.....	254
12.6.1	Zielsetzung, Allgemeines, Startbedingungen und Ressourcen zur Phase INTEGRATION.....	255
12.6.2	Folgende Teilprodukte müssen zu Beginn der Phase INTEGRATION vorliegen.....	260
12.6.3	Folgende Teilprodukte werden in der Phase INTEGRATION erstellt.....	261
12.6.4	Verwendbare Methoden, Verfahren oder Tools zur Phase INTEGRATION.....	261
12.6.5	Kenntnisse für die Durchführung der Phase INTEGRATION.....	261
	Kenntnisse des Projektleiters zur Phase INTEGRATION	
	Kenntnisse des Projektmitarbeiters zur Phase INTEGRATION	

---

12.6.6	Kontroll- und/oder Qualitätssicherungsmaßnahmen zur Phase INTEGRATION .....	262
12.6.7	Notsituationen / übliche Fehler der Phase INTEGRATION.....	263
12.6.8	Einstieg eines neuen Projektleiters in die Phase INTEGRATION.....	264
12.6.9	Einstieg eines neuen Projektmitarbeiters in die Phase INTEGRATION .....	264
12.6.10	Gefahren der Phase INTEGRATION.....	264
12.6.11	Beurteilungskriterien (Abnahmebedingungen) der Phase INTEGRATION .....	265
12.6.12	Notlauf der Phase INTEGRATION.....	265
12.6.13	Zuordnung der Phase INTEGRATION zu anderen Phasenmodellen..	266
12.7	ABNAHME.....	268
12.7.1	Zielsetzung, Allgemeines, Startbedingungen und Ressourcen zur Phase ABNAHME.....	269
12.7.2	Folgende Teilprodukte müssen zu Beginn der Phase ABNAHME vorliegen.....	272
12.7.3	Folgende Teilprodukte werden in der Phase ABNAHME erstellt.....	273
12.7.4	Verwendbare Methoden, Verfahren oder Tools zur Phase ABNAHME.....	273
12.7.5	Kenntnisse für die Durchführung der Phase ABNAHME.....	274
12.7.6	Kontroll- und/oder Qualitätssicherungsmaßnahmen zur Phase ABNAHME.....	274
12.7.7	Notsituationen / übliche Fehler der Phase ABNAHME.....	274
12.7.8	Einstieg eines neuen Projektleiters in die Phase ABNAHME.....	274
12.7.9	Einstieg eines neuen Projektmitarbeiters in die Phase ABNAHME..	274
12.7.10	Gefahren der Phase ABNAHME.....	275
12.7.11	Beurteilungskriterien (Abnahmebedingungen) der Phase ABNAHME.....	275
12.7.12	Notlauf der Phase ABNAHME.....	275
12.7.13	Zuordnung der Phase ABNAHME zu anderen Phasenmodellen.....	275
12.8	BETREUUNG.....	276

---

12.8.1	Zielsetzung, Allgemeines, Startbedingungen und Ressourcen zur Phase BETREUUNG.....	277
12.8.2	Folgende Teilprodukte müssen zu Beginn der Phase BETREUUNG vorliegen.....	283
12.8.3	Folgende Teilprodukte werden in der Phase BETREUUNG erstellt....	284
12.8.4	Verwendbare Methoden, Verfahren oder Tools zur Phase BETREUUNG.....	284
12.8.5	Kenntnisse für die Durchführung der Phase BETREUUNG.....	284
12.8.6	Kontroll- und/oder Qualitätssicherungsmaßnahmen zur Phase BETREUUNG.....	285
12.8.7	Notsituationen / übliche Fehler der Phase BETREUUNG.....	285
12.8.8	Einstieg eines neuen Projektleiters in die Phase BETREUUNG.....	285
12.8.9	Einstieg eines neuen Projektmitarbeiters in die Phase BETREUUNG.....	285
12.8.10	Gefahren der Phase BETREUUNG.....	285
12.8.11	Beurteilungskriterien (Abnahmebedingungen) der Phase BETREUUNG.....	288
12.8.12	Notlauf der Phase BETREUUNG.....	288
12.8.13	Zuordnung der Phase BETREUUNG zu anderen Phasenmodellen..	288
13	Ende einer Software.....	291
14	Projektleiter-Regeln.....	292
15	Übersicht über die Mindestunterlagen jeder Produktdokumentation.....	293
16	Glossar.....	294