

Inhalt

Vorwort DR. GERHARD STOLTENBERG Bundesminister der Finanzen	7
Vorwort PROF. DR. NORBERT WALTER Institut für Weltwirtschaft, Kiel	11
Vorwort zur deutschen Ausgabe	17
Einführung	19
Die Autoren	23
I Privatisierung: Allgemeiner Überblick	25
1. Die Bedeutung öffentlicher Unternehmen: Eine Bilanz	27
2. Die betroffenen Wirtschaftszweige	30
3. Die internationale Privatisierungswelle	36
4. Privatisierungsüberblick	40

II »Die Kunst und die Methoden«:	
Zehn Fallstudien	63
1. Privatisierung in der Bundesrepublik Deutschland: Kommunikationsschwächen	65
2. BCRIC (Britisch-Kolumbien): »Die kollektive Privatisierung«	108
3. Banca Nazionale del Lavoro (Italien): »Kühnheit zu kleinen Kosten«	121
4. British Telecom (Großbritannien): »Mittel und Wege zum Erfolg«	126
5. Conrail (USA): »Die Manager gegen den Staat«	137
6. Immobilien in Großbritannien: »Es lebe das Privatleben«	160
7. Médiamétrie (Frankreich): »Der Matignon modernisiert«	164
8. SAQ (Société des Alcools du Quebec) (Quebec): »Gewurstel«	171
9. Telefonica (Spanien): »Ansturm auf die Welt«	178
10. US West (USA): »Explosion eines Monopols«	183
Anhang	199
Checkliste der Privatisierung	201
Anmerkungen zur internationalen Tätigkeit von COPS	204
Die Leistungen von COPS	209