

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort . . . . .	V
<b>I. Entwicklungen im Controlling</b>	
Prof. Dr. <i>Thomas Reichmann</i> , Universität Dortmund Entwicklungen und Trends im Controlling . . . . .	1
Prof. Dr. <i>Thomas Reichmann</i> , <i>Ulrich Kleinschnittger</i> , <i>Werner Kemper</i> , Universität Dortmund Empirische Untersuchung zur Funktionsbestimmung und Funktionsabgrenzung des Controlling . . . . .	16
<b>II. Zukunftsperspektiven der erfolgsorientierten Unternehmenssteuerung</b>	
Dr. <i>Otto Graf Lambsdorff</i> , MdB, Bonn Chancen und Risiken der deutschen Wirtschaft in den 90er Jahren . . . . .	60
Prof. Dr. <i>Hans-Christian Pfohl</i> , Technische Hochschule Darmstadt Entwicklungen im strategischen Controlling . . . . .	68
<b>III. Kosten- und Erfolgs-Controlling</b>	
Prof. Dr. <i>Laurenz Lachnit</i> , Universität Oldenburg EDV-gestützte Erfolgs- und Liquiditätsplanung in mittelständischen Unternehmen . . . . .	87
Dr. <i>Roland Rick-Lenze</i> , Trilux-Lenze GmbH & Co. KG, Arnsberg Berichtssystem zur DV-gestützten Unternehmenssteuerung in der Elektroindustrie . . . . .	102
<i>Siegfried Lorenz</i> , ADV/ORGA F. A. Meyer AG, Wilhelmshaven Erfolgs-Controlling mit Hilfe eines DV-gestützten Systems in mittelständischen Betrieben . . . . .	115
<b>IV. Investitions- und Finanz-Controlling</b>	
Prof. Dr. <i>Christoph Lange</i> , Universität Dortmund Investitionsentscheidungen im Umbruch: Struktur eines Investitions-Controllingsystems . . . . .	133
<i>Friedrich-Wilhelm Voß</i> , Volkswagen AG, Wolfsburg Investitionsentscheidungen in der Automobilindustrie . . . . .	147
<i>Peter Klever</i> , Simonbank AG, Düsseldorf Planung und Steuerung der Liquidität in einer Privatbank . . . . .	159

VIII Inhaltsverzeichnis

V. Produktions-Controlling

*Klaus Wienhold*, Pelikan AG, Hannover  
Aufgaben, Instrumente, Ergebnisse und Wirkungen des  
Produktions-Controlling am Beispiel der Produktionsbetriebe eines  
Industrieunternehmens . . . . . 171

*Peter von Belino*, Techno Consult, München  
Durchlaufzeit-Minimierung - ein grundlegender Baustein des  
Produktions-Controlling . . . . . 189

*Wolfgang Lingk*, Centra-Bürkle GmbH, Schönaich  
Controlling und Wertanalyse . . . . . 198

*Wolfgang Freimuth*, Krehl & Partner, Karlsruhe  
Die Integration der Wertanalyse in die Unternehmensorganisation . . . . 209

VI. Beschaffungs- und Marketing-Controlling

Prof. Dr. *Hans Günther Meissner*, Universität Dortmund  
Marketing-Controlling für Multinationale Unternehmen . . . . . 215

*Günter Neisen*, 3M Deutschland GmbH, Neuss  
Marketing-Controlling in einem Multinationalen Unternehmen, am  
Beispiel der 3M Deutschland GmbH . . . . . 222

*Jürgen Hlubek*, Fraunhofer Institut, Dortmund  
Beschaffungslogistik - eine neue Aufgabe für das Controlling . . . . . 241

VII. Logistik-Controlling

Dr. *Werner Hug*, Hoesch Hohenlimburg AG, Hagen  
Ersatzteil-Beständecontrolling, dargestellt am Beispiel eines  
Unternehmens der Stahlindustrie . . . . . 259

*Klaus Harlacher*, Bayer AG, Leverkusen  
Logistikkosten- und Logistikleistungsrechnung der Verkehrsbetriebe in  
der chemischen Industrie . . . . . 272

Dr. *Hugo Fiege*, Josef Fiege GmbH & Co. KG, Greven  
Kosten senken in der Transportkette mit Hilfe DV-gestützter  
Logistik-Informationssysteme . . . . . 286

*Herbert Waßmuth*, PPP Flüssiggas Beteiligungs-GmbH, Dortmund  
Kostenoptimale Tourenplanung bei veränderbaren Transport- und  
Lagerkapazitäten . . . . . 309

VIII. Projekt-Controlling

Prof. Dr. *Ernst Feuerbaum*, Uhde GmbH, Dortmund  
Controlling der Auftragsabwicklung bei Großprojekten . . . . . 317

Dr. *Henning Kagermann*, SAP GmbH, Walldorf  
Projekt-Controlling nicht nur bei Großprojekten . . . . . 326

X	Dr. <i>Hermann Müser</i> , Deutsche Babcock Werke AG, Oberhausen Controlling im Großanlagenbau . . . . .	338
<b>IX. Banken- und Versicherungs-Controlling</b>		
	Prof. Dr. <i>Jürgen Hauschildt</i> , Universität Kiel Banken-Controlling in unterschiedlichen Instituten und Situationen . . .	355
	Dr. <i>Jürgen Krumnow</i> , Deutsche Bank AG, Frankfurt Deckungsbeitragsrechnung, Geschäftsstellen- und Kundenkalkulation in der Bank . . . . .	366
	Dr. <i>Detlef Hesse</i> , Dr. <i>Ulrich Richter</i> , Signal Versicherungen, Dortmund Kennzahlensystem als Bestandteil einer Vertriebs-Controlling-Konzeption in einem privaten Versicherungsunternehmen . . . . .	379
	Sachverzeichnis . . . . .	399