

PROBLEMSTELLUNG, ZIELSETZUNG UND GANG DER UNTERSUCHUNG....1

ERSTES KAPITEL: NOTWENDIGKEIT UND ANSATZPUNKTE DER
RATIONALISIERUNG DER ANLAGENINSTAND-
HALTUNG IN INDUSTRIEUNTERNEHMEN.....7

A. Ziele, Wesen und Bedeutung der Anlageninstand-
haltung in Industrieunternehmen.....8

B. Notwendigkeit und Methoden der Rationalisierung
der Anlageninstandhaltung.....17

 I. Begriff und Wesen der Rationalisierung der
 Anlageninstandhaltung.....18

 II. Notwendigkeit der Rationalisierung der
 Anlageninstandhaltung.....25

 1. Höherer Einfluß der Anlageninstandhaltung
 auf den Unternehmenserfolg.....26

 2. Bessere Kenntnisse im Einsatz und Verfüg-
 barkeit neuer Mittel in der Anlagen-
 instandhaltung.....28

 III. Überblick über bedeutsame Methoden der
 Rationalisierung der Anlageninstandhaltung
 im Rahmen des Rationalisierungsprozesses.....36

C. Ansatzpunkte der Rationalisierung der Anlageninstandhaltung.....	45
I. Überblick über grundlegende leistungsbezogene Ansatzpunkte der Rationalisierung der Anlageninstandhaltung.....	46
1. Wechselwirkungen zwischen der Anlageninstandhaltung und anderen Unternehmensbereichen.....	48
2. Wechselwirkungen zwischen der Anlageninstandhaltung und anderen Aktivitätsfeldern der Anlagenwirtschaft.....	51
3. Einzelne Phasen der Leistungserstellung der Anlageninstandhaltung.....	53
4. Einzelne Maßnahmen und Verrichtungen der Anlageninstandhaltung.....	55
5. Einzelne Produktionsfaktoren der Anlageninstandhaltung.....	58
6. Berichtswesen der Anlageninstandhaltung.....	61
II. Aktuelle und praktisch besonders bedeutsame leistungsbezogene Ansatzpunkte der Rationalisierung der Anlageninstandhaltung.....	64
1. Verteilung von Instandhaltungsaufgaben zwischen Instandhaltungs- und Produktionspersonal.....	64
2. Erfassung, Auswertung und Bereitstellung entscheidungsrelevanter Informationen.....	66

III. Ausgestaltungsformen eines Auftragsabrechnungssystems.....	157
1. In der Literatur vorfindbare Auftragsabrechnungssysteme im Überblick.....	157
2. Vergleichende Gegenüberstellung ausgewählter Auftragsabrechnungssysteme.....	160
B. Vorschlag zur Ausgestaltung eines maßnahmen- und objektbezogenen Auftragsabrechnungssystems.....	167
I. Grundaufbau eines maßnahmen- und objektbezogenen Auftragsabrechnungssystems.....	167
II. Grundregelungen eines maßnahmen- und objektbezogenen Auftragsabrechnungssystems.....	169
1. Regelungen der Auftragseröffnung.....	170
a. Feststellung und Meldung des Instandhaltungsbedarfs.....	170
b. Zentrale Schadenserfassung und Auftragssteuerung.....	172
c. Zweckbezogene Erstellung und Bereitstellung von Auftragsbelegen.....	173
d. Erstellung von Kostenvoranschlägen für Instandhaltungsleistungen.....	174
e. Genehmigung von Instandhaltungsaufträgen..	175
f. Schlüsselung, Lagerung und Bereitstellung von Instandhaltungsmaterial.....	177
2. Regelungen der Auftragsdurchführung.....	179
a. Manuelle Erfassung der Auftragsleistung auf Auftragsbelegen.....	179
b. Manuelle Erfassung von Schwachstellendaten auf Auftragsbelegen.....	180

3. Regelungen des Auftragsabschlusses und der Auftragsabrechnung.....	181
a. Zentrale Erfassung der Daten erbrachter Instandhaltungsleistungen.....	181
b. Kombiniertes Abschluß von Instandhaltungsaufträgen.....	182
c. Mitlaufende Parallelkalkulation von Instandhaltungsleistungen.....	183
d. Monatliche Verrechnung der Instandhaltungskosten auf die leistungsempfangenden Kostenstellen.....	187
4. EDV-unterstützte Auftragsabwicklung und -steuerung.....	188
III. Fazit.....	189
C. Typische Ausgestaltungsform des vorgeschlagenen maßnahmen- und objektbezogenen Auftragsabrechnungssystems.....	190
I. Geltungsbereich des maßnahmen- und objektbezogenen Auftragsabrechnungssystems.....	190
II. Überblick über den Aufbau des maßnahmen- und objektbezogenen Auftragsabrechnungssystems.....	192
III. Beispielhafte Darstellung des Auftragsablaufs einer schadensbedingten Instandsetzung.....	200
1. Auftragseröffnung.....	201
a. Erstellung des Auftragsscheins.....	201
b. Erstellung des Lohnscheins.....	210
c. Erstellung des Materialscheins.....	213
2. Auftragsdurchführung.....	215
3. Auftragsabschluß und -abrechnung.....	218
IV. EDV-gestützte Realisierung des maßnahmen- und objektbezogenen Auftragsabrechnungssystems.....	220

VIERTES KAPITEL: BERICHTE ÜBER MASSNAHMEN- UND -OBJEKT- BEZOGEN ERFASSTE UND ABGERECHNETE IN- STANDHALTUNGSKOSTEN-UND -LEISTUNGEN UND DEREN AUSWERTUNG.....	224
A. Wesen und Formen von Instandhaltungsberichten.....	225
B. Instandhaltungskosten- und -leistungsberichte als besonders bedeutsame Instrumente zur Ra- tionalisierung der Anlageninstandhaltung.....	236
I. Zwecke, Aufbau und Bestandteile von Instand- haltungskosten- und -leistungsberichten.....	236
1. Zwecke und Grundaufbau von Instandhaltungs- kosten- und -leistungsberichten.....	236
2. Bestandteile von Instandhaltungskosten- und -leistungsberichten.....	239
a. Ökonomische und technische Objektdaten....	239
b. Objektleistungsbezogene Daten.....	242
c. Instandhaltungsmaßnahmenbezogene Daten....	244
d. Instandhaltungskostenbezogene Daten.....	244
e. Kennzahlen.....	246
II. Bezugsobjekte und beispielhafte Ausgestaltungs- formen von Instandhaltungskosten- und -lei- stungsberichten.....	251
1. Überblick über die grundlegenden Bezugs- objekte.....	251
2. Beispielhafte Ausgestaltungsformen.....	254
a. Auf eine Fertigungskostenstelle gerichte- ter Instandhaltungskosten- und -lei- stungsbericht.....	254
b. Auf eine Fertigungshalle gerichteter Instandhaltungskosten- und -leistungs- bericht.....	257

III. Möglichkeiten der Auswertung von Instandhaltungs-kosten- und -leistungsberichten.....	261
1. Überblick über die Auswertungsmöglichkeiten von Instandhaltungskosten- und -leistungsberichten.....	261
2. Beispiele für die Auswertung von Instandhaltungskosten- und -leistungsberichten.....	265
a. Kombiniertes Einsatz von Instandhaltungsstrategien und Schwachstellenanalyse- und -beseitigungsmaßnahmen für einen bestimmten Anlagenpark.....	265
b. Bestimmung eines Instandhaltungskostenbudgets im Gegenstromverfahren.....	272
C. Andere bedeutsame maßnahmen- und objektbezogene Berichte zur Rationalisierung der Anlageninstandhaltung.....	277
I. Arbeitspläne zur Durchführung von Instandhaltungsleistungen.....	277
II. Arbeitsberichte über laufende und abgeschlossene Instandhaltungsaufträge.....	283
III. Arbeitsberichte über geplante Instandhaltungsmaßnahmen.....	286
IV. Sonstige maßnahmen- und objektbezogene Berichte.....	287
ZUSAMMENFASSUNG UND SCHLUSSBEMERKUNGEN.....	289
LITERATURVERZEICHNIS.....	299