

# Inhalt

Vorwort . . . . .	9
Danksagung . . . . .	15
Einleitung . . . . .	17
<i>1. Kapitel</i>	
<i>Das Problem: Weitverbreitete Branchenreife . . . . .</i>	<i>23</i>
Das Endspiel . . . . .	23
Vorbeugen tut not . . . . .	30
<i>2. Kapitel</i>	
<i>Strategie-Optionen – fliehen oder kämpfen? . . . . .</i>	<i>35</i>
Strategie-Alternativen . . . . .	36
Austrittsstrategien . . . . .	38
Überlebensstrategien . . . . .	43
Für den Erfolg gibt es kein Patentrezept . . . . .	62
Zusammenfassung . . . . .	64

## 3. Kapitel

<i>Das Rentabilitätspotential bestimmen oder Wie man Pyrrhus-Siege vermeidet</i> . . . . .	67
Die Endspielstrategie-Matrix . . . . .	68
Die Beurteilung der Endspielattraktivität . . . . .	68

## 4. Kapitel

<i>Die Umstrukturierung von Branchen</i> . . . . .	99
Austrittsbarrieren . . . . .	100
Austrittsbarrieren senken . . . . .	109
Implementierungsbarrieren überwinden . . . . .	120

## 5. Kapitel

<i>Die Managementsysteme an die Branchenreife anpassen</i> . . . .	125
Cash-flow-erzeugende Geschäftszweige . . . . .	126
Strategische Flexibilität schaffen . . . . .	135

## 6. Kapitel

<i>Schlußfolgerungen für Regierungen und Behörden</i> . . . . .	157
Unternehmensstrategie und -leistung . . . . .	158
Politische Änderungen . . . . .	164
Künftige politische Dilemmata . . . . .	184
Zusammenfassung . . . . .	190
Anmerkungen . . . . .	191
Literaturverzeichnis . . . . .	197
Register . . . . .	214