

# Beschaffung, Teil 2

Von  
Kurt Sonnemann

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
A. Grundlagen, Aufgaben und Inhalt industrieller Beschaffungsplanung . . . . .	3
I. Die Notwendigkeit der Beschaffungsplanung . . . . .	3
II. Die mengen-, wert- und zeitgemäße Festlegung der Beschaffungsplanung . . . . .	4
III. Die lang-, mittel- und kurzfristige Beschaffungsplanung . . . . .	5
IV. Die gegenständliche Gliederung der Beschaffungsplanung . . . . .	6
B. Die Zusammenarbeit mit den übrigen Unternehmensbereichen . . . . .	11
I. Einkauf und Finanzwesen . . . . .	11
II. Kalkulation und Einkauf . . . . .	13
III. Buchhaltung und Einkauf . . . . .	13
IV. Vertrieb und Einkauf . . . . .	14
V. Einkauf und Technik . . . . .	15
VI. Einkauf und Fertigungssteuerung . . . . .	18
VII. Einkauf und Transport . . . . .	19
C. Einkauf und Wertanalyse . . . . .	21
I. Die wesentlichen Kennzeichen der Wertanalyse . . . . .	21
II. Die Anwendung der Wertanalyse . . . . .	22
III. Typische Fragestellungen der Wertanalyse . . . . .	24
IV. Wertanalytische Gesichtspunkte der Einkaufsarbeit . . . . .	26
V. Wertanalyse mit Lieferanten . . . . .	27
VI. Die betriebliche Organisation der Wertanalyse . . . . .	28
D. Verfahren der Bedarfsermittlung . . . . .	30
I. Bedarfsermittlung und Bedarfsvorhersage . . . . .	30
II. Grundtypen des Bedarfsverhaltens . . . . .	33
III. Bedarfsrechnungsverfahren . . . . .	35
IV. Materialdisposition — Dispositionsverfahren . . . . .	36
V. Die Stückliste . . . . .	38
VI. Das Rezepturverfahren . . . . .	40

E. Beschaffungsmarktforschung im Industriebetrieb . . . . .	44
I. Die Aufgabe der industriellen Beschaffungsmarktforschung	44
II. Auswahl und Objekte industrieller Beschaffungsmarktforschung . . . . .	45
III. Begriffe und Methoden der industriellen Beschaffungsmarktforschung . . . . .	46
IV. Analyse und Beobachtung der Konkurrenzverhältnisse im Beschaffungsmarkt . . . . .	47
F. Optimierung des Einkaufs im Industriebetrieb . . . . .	49
I. ABC-Analyse nach fünf Kriterien . . . . .	49
II. Beschränkung des Einkaufsvolumens . . . . .	51
III. Mengen- und Terminsicherung . . . . .	54
IV. Kontrolle und Statistik . . . . .	58
V. Kennzahlen im Beschaffungsbereich . . . . .	69
VI. Verlängerte Werkbank — Subcontracting . . . . .	64
VII. Eigenfertigung oder Zukauf . . . . .	66
VIII. Leasing . . . . .	68
IX. Gegengeschäfte . . . . .	69
X. Transport- und Versicherungsfragen . . . . .	71
XI. Der Import und seine Probleme . . . . .	72
G. Incoterms . . . . .	74
Antworten zu den Fragen . . . . .	77

Lagerwirtschaft . . . . .	81
Literaturverzeichnis . . . . .	117