

INHALTSÜBERSICHT

für	
Teil C: Die Betriebswirtschaftsrechnung	Seite
Vorwort	IX
Anmerkung des Verlages	XIV
Einführung	1
Das Problem der Vollkostenrechnung	3
Teilkostenrechnung ist keine Lösung	5
Der Grundfehler der herkömmlichen Betriebsrechnung	7
Herkömmliche Deckungsbeitragsrechnung ist nur scheinbar eine Lösung	9
1. Die Betriebswirtschaftsrechnung als Rechenwerk der Unternehmensrechnung	13
2. Die Rechenwerke der Betriebswirtschaftsrechnung	19
2.1 Die Basisplanung	20
2.2 Die Preisplanung	21
2.3 Die Preiskalkulation	23
2.31 Der Aufbau der Preiskalkulation	26
2.32 Die Aussage der Preiskalkulation	29
2.321 Die Aussage der Kostendeckung	30
2.322 Die Aussage der Nutzendeckung	31
2.33 Preiskalkulation und Preispolitik	35
2.4 Die Steuerungsrechnung als Planungs- und Kontrollrechnung	43
2.41 Die Aussage der Steuerungsrechnung	45
2.42 Der Aufbau der Steuerungsrechnung	47
2.421 Die Vermögensrechnung für das Leistungsvermögen der einzelnen Betriebsbereiche	52
2.422 Die Vorgangsrechnung für die Betriebsleistung der einzelnen Betriebsbereiche	57
2.423 Die Vorgangsrechnung für die Betriebsarbeit der einzelnen Betriebsbereiche	63
2.424 Die Ergebnisrechnung für das Betriebsergebnis der einzelnen Betriebsbereiche	69

	Seite
2.4241 Das Leistungsergebnis für die Betriebsbereiche des Betriebsgeschäfts	73
2.4242 Das Gesamtergebnis für die Betriebsbereiche des Betriebsgeschäfts	77
3. Die Planungsrechnung als Teil der Steuerungs- rechnung	81
4. Die Kontrollrechnung als Teil der Steuerungs- rechnung.	86
5. Die Kontrollrechnung für das Betriebsvermögen gemäss Betriebsbilanz	100
5.1 Die Betriebsbilanz für das Betriebspotential	103
5.2 Die Betriebsbilanz für das Betriebspersonal	121
6. Die Kontrollrechnung für die Betriebswirtschaften der Betriebsbereiche	127
6.1 Die Kontrollrechnung für die Geschäftsabteilung Vertrieb	137
6.11 Die Kontrollrechnung für die Vermögenswirtschaft der GA Vertrieb	139
6.12 Die Kontrollrechnung für die Vorgangswirtschaft der GA Vertrieb	145
6.121 Die Kontrollrechnung für den Leistungseingang	149
6.122 Die Kontrollrechnung für den Leistungsausgang	151
6.13 Die Kontrollrechnung für das Leistungsergebnis der GA Vertrieb	159
6.14 Die Kontrollrechnung für die Arbeitswirtschaft der GA Vertrieb	165
6.141 Die Kontrollrechnung für die Aufgabenwirtschaft der Arbeitswirtschaft	169
6.142 Die Kontrollrechnung für die Einsatzwirtschaft der Arbeitswirtschaft	171
6.143 Die Kontrollrechnung für die Verbrauchswirtschaft der Arbeitswirtschaft	175
6.15 Die Kontrollrechnung für das Gesamtergebnis der GA Vertrieb	179

	Seite
6.2 Die Kontrollrechnung für die Geschäftsabteilung Herstellung	183
6.21 Die Kontrollrechnung für die Vermögenswirtschaft der GA Herstellung	191
6.22 Die Kontrollrechnung für die Vorgangswirtschaft der GA Herstellung	197
6.221 Die Kontrollrechnung für den Leistungseinsatz	198
6.222 Die Kontrollrechnung für die Leistungsausbringung	203
6.23 Die Kontrollrechnung für das Leistungsergebnis der GA Herstellung	209
6.24 Die Kontrollrechnung für die Arbeitswirtschaft der GA Herstellung	225
6.241 Die Kontrollrechnung für die Aufgabenwirtschaft der Arbeitswirtschaft	227
6.242 Die Kontrollrechnung für die Einsatzwirtschaft der Arbeitswirtschaft	235
6.2421 Die Arbeitseinsatzrechnung für den Arbeitseinsatz der Arbeitseinheiten	237
6.2422 Die Arbeitskostenrechnung II	241
6.2423 Die Erfolgskomponenten des Einsatzerfolges	243
6.243 Die Kontrollrechnung für die Verbrauchswirtschaft der Arbeitswirtschaft	249
6.25 Die Kontrollrechnung für das Gesamtergebnis der GA Herstellung	250
6.3 Die Kontrollrechnung für die Geschäftsabteilung Beschaffung	265
6.31 Die Kontrollrechnung für die Vermögenswirtschaft der GA Beschaffung	266
6.32 Die Kontrollrechnung für die Vorgangswirtschaft der GA Beschaffung	275
6.321 Die Kontrollrechnung für den Leistungseingang	276
6.322 Die Kontrollrechnung für den Leistungsausgang	279

	Seite
6.33 Die Kontrollrechnung für das Leistungsergebnis der GA Beschaffung	287
6.34 Die Kontrollrechnung für die Arbeitswirtschaft der GA Beschaffung	297
6.35 Die Kontrollrechnung für das Gesamtergebnis der GA Beschaffung	298
6.4 Zusammenfassende Betrachtung	301
6.41 Die Rechenwerke der Betriebsrechnung für das Betriebsgeschäft	303
6.42 Das Geschäftseinkommen als das Betriebseinkommen für das Betriebsgeschäft	307
6.43 Das Geschäftsauskommen als das Betriebsauskommen für das Betriebsgeschäft	315
6.431 Die herkömmliche Umsatzergebnisrechnung des RKW	328
6.432 Die fortschrittliche Umsatzergebnisrechnung des MIKOS-E	334
Form 1 der Umsatzergebnisrechnung des MIKOS-E	336
Form 2 der Umsatzergebnisrechnung des MIKOS-E	346
6.44 Einkommens- und Auskommensbesteuerung	351
6.45 Die Betriebsergebnisrechnung im Falle der divisionalen Betriebsorganisation	357
6.5 Die Kontrollrechnung für die Zentralverwaltung der Betriebszentrale	360
6.6 Die Kontrollrechnung für die Betriebshaushalte BP BA BM und BE	365
6.61 Die Kontrollrechnung für die Vermögenswirtschaften der Betriebshaushalte	371
6.62 Die Kontrollrechnung für die Vorgangswirtschaften der Betriebshaushalte	376
6.63 Die Kontrollrechnung für das Leistungsergebnis der Betriebshaushalte	385
6.64 Die Kontrollrechnung für die Arbeitswirtschaften der Betriebshaushalte	391

	Seite
6.65 Die Kontrollrechnung für das Gesamtergebnis der Betriebshaushalte	393
6.7 Die Kontrollrechnung für die Zentralfinanzierung der Betriebszentrale	401
6.71 Die Kontrollrechnung für das Ertragsergebnis der Zentralfinanzierung	407
6.72 Die Kontrollrechnung für die Zahlungswirtschaft der Betriebsfinanz	410
6.721 Die Kontrollrechnung für die Vermögenswirtschaft der Zahlungswirtschaft B	413
6.722 Die Kontrollrechnung für die Vorgangswirtschaft der Zahlungswirtschaft B	418
6.7221 Die Zahlungseingangsrechnung	425
6.7222 Die Zahlungsausgangsrechnung	427
6.73 Die Kontrollrechnung für die Kreditwirtschaft der Betriebsfinanz	429
6.731 Die Kontrollrechnung für die Vermögenswirtschaft der Kreditwirtschaft	433
6.732 Die Kontrollrechnung für die Vorgangswirtschaft der Kreditwirtschaft	458
6.7321 Die Kontrollrechnung für die Kreditentstehung	461
6.7322 Die Kontrollrechnung für den Kreditausgleich	462
7. Die Kontrollrechnung für das Betriebsergebnis gemäss Betriebs-G+V	464
7.1 Das Betriebsergebnis für das Betriebsgeschäft	469
7.2 Das Betriebsergebnis für die Betriebszentrale	473
7.3 Das Betriebsergebnis für den Betriebshaushalt	477
8. Ergebnissynthese und Ergebnisanalyse	484
9. Die Stellung der Betriebswirtschaftsrechnung im Rahmen der Unternehmensrechnung	491
9.1 Die Kapitalwirtschaftsrechnung	496
9.11 Die Zustandsrechnung für das Kapitalvermögen	497
9.12 Die Vorgangsrechnung für die Kapitalvorgänge	501

VIII

	Seite
9.13 Die Ergebnisrechnung für das Kapitalergebnis	505
9.14 Die Teilwirtschaften der Kapitalwirtschaft und ihre Wirtschaftsmaximen	519
9.15 Der Soll-Nutzen als Zahlung und nicht nur interne Verrechnung	521
9.2 Die Dreikreisbuchführung MIKOS-E	525
9.21 Die herkömmliche Buchführung	539
9.211 Die herkömmliche Bilanz	542
9.212 Die herkömmliche G+V	551
9.22 Die Buchführung der Unternehmensrechnung MIKOS-E	555
10. Die Wirtschaftsmaximen für die Betriebswirtschaft nach dem MIKOS-E	587
Zusammenfassung	606
Ausblick	619
Mein Weg im Dienste der Unternehmensrechnung zur Unternehmenssteuerung	XV