

Inhaltsübersicht

1. Zur Einleitung: Wie aktuell sind Fragen der betrieblichen Energieversorgung?	1
1.1. Die Energieversorgung als betriebliches Problemfeld	4
1.2. Das Umfeld der betrieblichen Energieversorgung	10
1.3. Die aktuellen Merkmale betrieblicher Energieversorgung	18
1.4. Zukünftige Aufgabenstellungen aus der bisherigen Bestandsaufnahme	21
2. Energiemanagement als Führungsfunktion	25
2.1. Die allgemeine Grundstruktur der Energieversorgung	26
2.2. Aktuelle Ausprägungen der betrieblichen Energieversorgung	33
2.3. Die Energiemanagement-Funktion nach dem betrieblichen Energiefluß	37
2.4. Die Energiemanagement-Funktion nach dem Regelkreis-Modell	42
3. Die Zielsetzung und Planung	47
3.1. Das Zielsystem für die Energiemanagement-Funktion	48
3.2. Die Energieplanung im betrieblichen Planungsprozeß	54
3.3. Die Energie-Umfeld-Analyse	58
3.4. Die energetische Betriebsanalyse	61
4. Die Energiebereitstellung und die Energieverwendung	79
4.1. Die Energiebereitstellung	80
4.2. Die Energieumwandlung und die Energieverteilung	88
4.3. Die Energieverwendung	104
4.4. Die Verwertung von Abfallenergie	115
5. Die Kontrolle des Energieeinsatzes und der Energiekosten	123
5.1. Die Kontrollfunktion des Energiemanagements	124
5.2. Das Energiemeßwesen	127
5.3. Die Energiebuchhaltung und die Energiestatistik	137
5.4. Die Energiekosten und die Energiekostenrechnung	151

6. Die Durchführung von Energiespar-Aktivitäten	163
6.1. Ziele und Möglichkeiten des Energiesparens	164
6.2. Vorgehensmodelle zur Durchführung von Energiespar- Vorhaben	168
6.3. Die Bewertung von Energiespar-Vorhaben	184
6.4. Hemmnisse und Förderungsmöglichkeiten bei Energiespar- Vorhaben	199
7. Die Energie-Controlling-Funktion	205
7.1. Grundlagen der Energie-Controlling-Funktion	206
7.2. Aufgabeninhalte der einzelnen Teilfunktionen	212
7.3. Das Energieberichtswesen	222
8. Die organisatorische Gestaltung des Betrieblichen Energiemanagements	225
8.1. Die betrieblichen Einflußgrößen für die organisatorische Gestaltung	226
8.2. Die Beschreibung betrieblicher Grundtypen aus der Sicht des Energiemanagements	233
8.3. Die Funktionsschwerpunkte nach der organisatorischen Ausprägung	238
8.4. Die Anforderungsprofile und daraus resultierende Ausbildungsziele	243
9. Vom Energie- zum Umweltmanagement	251
9.1. Ziele und Aufgaben im Umweltmanagement	252
9.2. Aktuelle Probleme im Umweltschutz	256
9.3. Lösungsansätze für erfolgreiches Umweltmanagement	262
9.4. Synergieeffekte zwischen Energie- und Umweltmanagement	269
10. Zum Abschluß: Ein Ausblick	277
Glossarium	279
Literaturverzeichnis	297
Sachverzeichnis	309